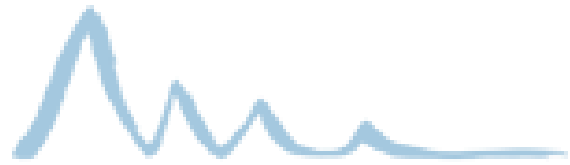


Assemblée Générale de l'Espace Belledonne



Mercredi 6 juillet 2022

Le Pontet



Assemblée Générale statutaire 2022

Ordre du jour

De 18h30 à 20h - Assemblée générale statutaire

Présentation et approbation

- Rapport moral 2021 du Président
 - Rapport d'activité 2021
- Compte de résultats 2021 / Lecture des rapports du commissaire aux comptes relatifs à l'exercice 2021

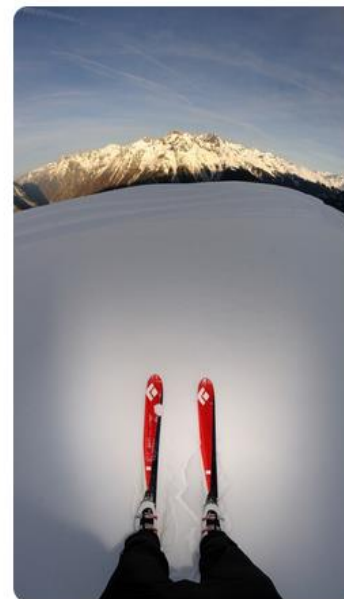
Tout au long de la soirée - Présentation des actions de l'Espace Belledonne sous forme de stands

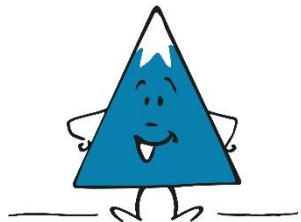
- Tourisme & activités de pleine nature / Agriculture & Pastoralisme
 - Culture & patrimoine / Forêt & filière bois / Biodiversité
 - Projet de territoire (dont Partage de l'Espace et Transitions)



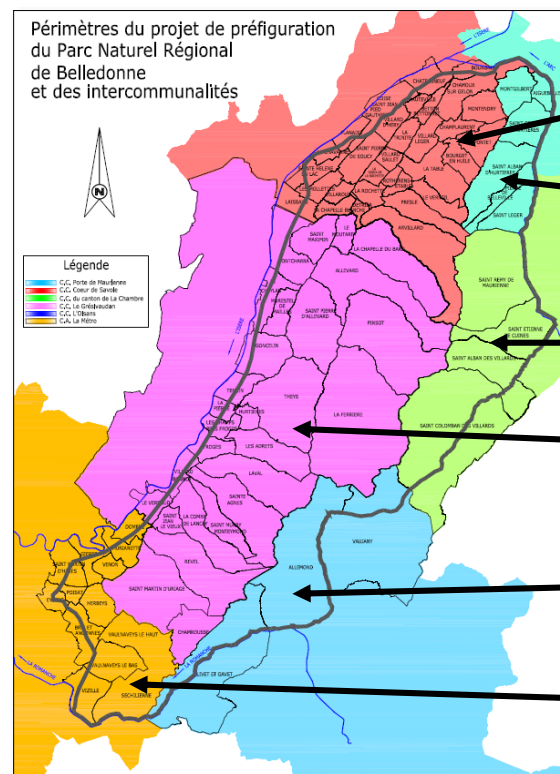


« Qui est là ? »





Le territoire de l'Espace Belledonne



Cœur de Savoie

Porte de Maurienne

Canton de la
Chambre

Grésivaudan

Oisans

Grenoble Alpes
Métropole





L'équipe technique



Valérie SCHEFFER

Responsable
administrative et
financière
+ suivi du projet
Belledonne et Veillées
04 76 13 57 78



Maëlle BEAUVIR

Apprentie sur les
transitions



Loris SUBIT

Chef de projet du
programme Leader
+ suivi du Plan Pastoral
Territorial
06 79 63 96 60



Sophie MUSCIO

Responsable
administrative,
financière et juridique
du programme Leader
04 76 13 59 37
07 49 90 34 61



**Mathieu
SCHOENDOERFFER**

Coordinateur APN
06 28 50 92 96



Valérie LUCAS

Chef de projet tourisme –
Espace valléen
06 79 68 93 38



Agathe VASSY

Chef de projet biodiversité
- contrat vert et bleu
Coordinatrice en intérim
07 78 69 89 98



Mélia RODRIGUEZ¹

Chargée de mission
agriculture
melia.rodriquez@isere.cha
mbagri.fr
06 61 02 62 97



Quentin LIGNEAU²

Chargé de mission forêt et
filère bois
06 26 57 51 14

- Départ de Margaux Mazille en mars 2022
- Arrivée de Françoise Poitevin à la coordination mi-août 2022 (6 mois)



Le mot des partenaires

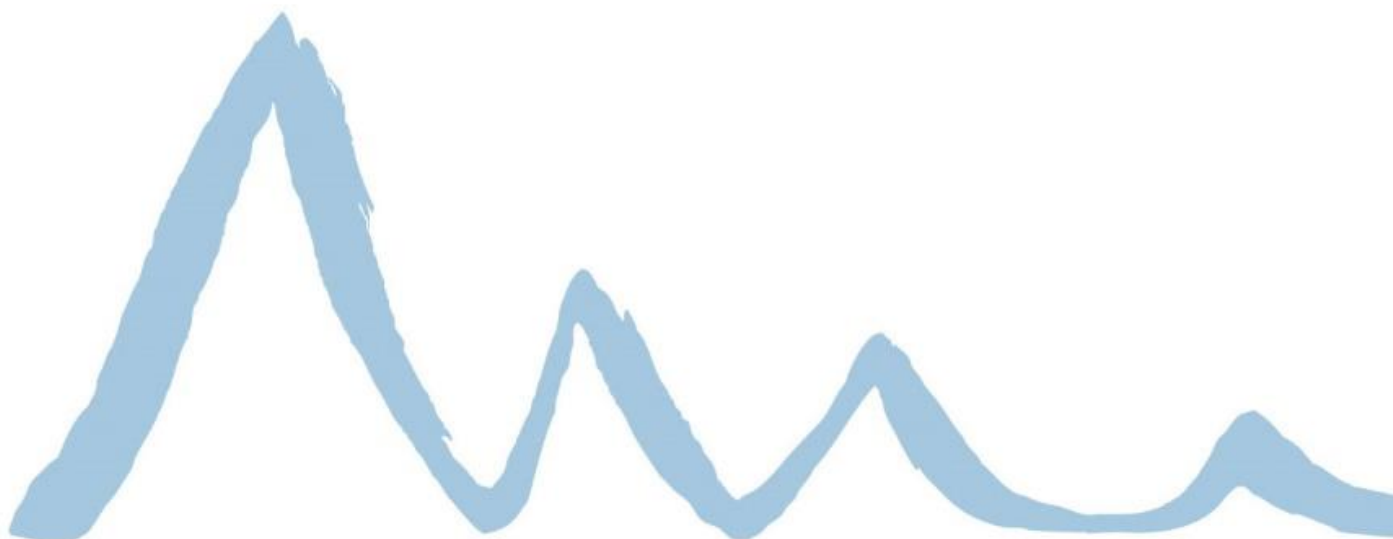
Henri Baile,
Président de la Communauté
de Communes Le Grésivaudan





Le mot des partenaires

Emilie Bonnivard
Députée de Savoie





Rapport moral 2021

Thomas Spiegelberger

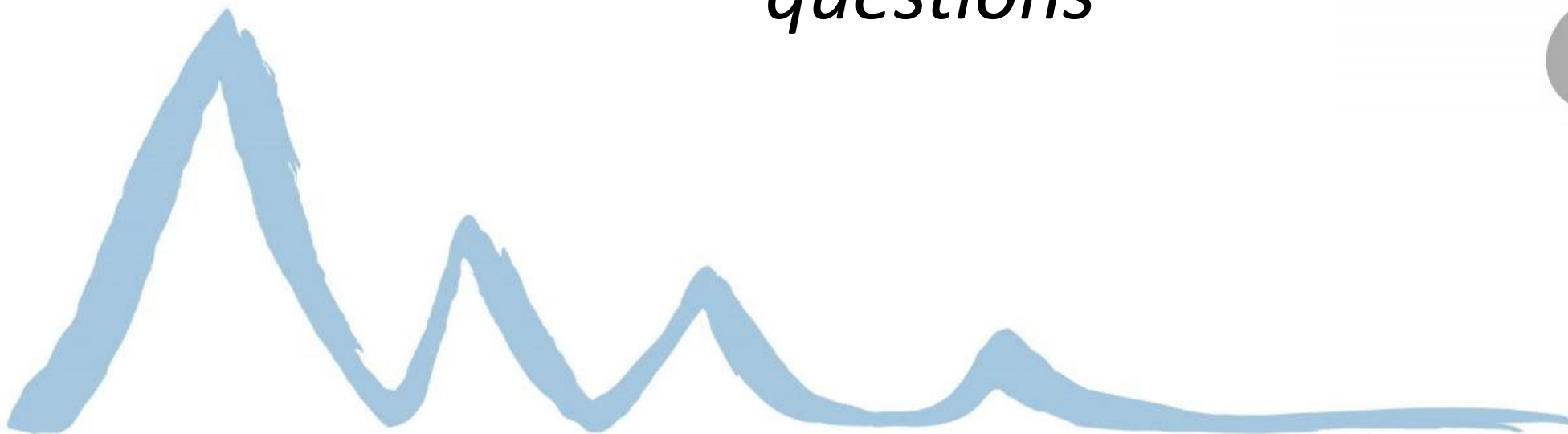
Président de l'Espace Belledonne





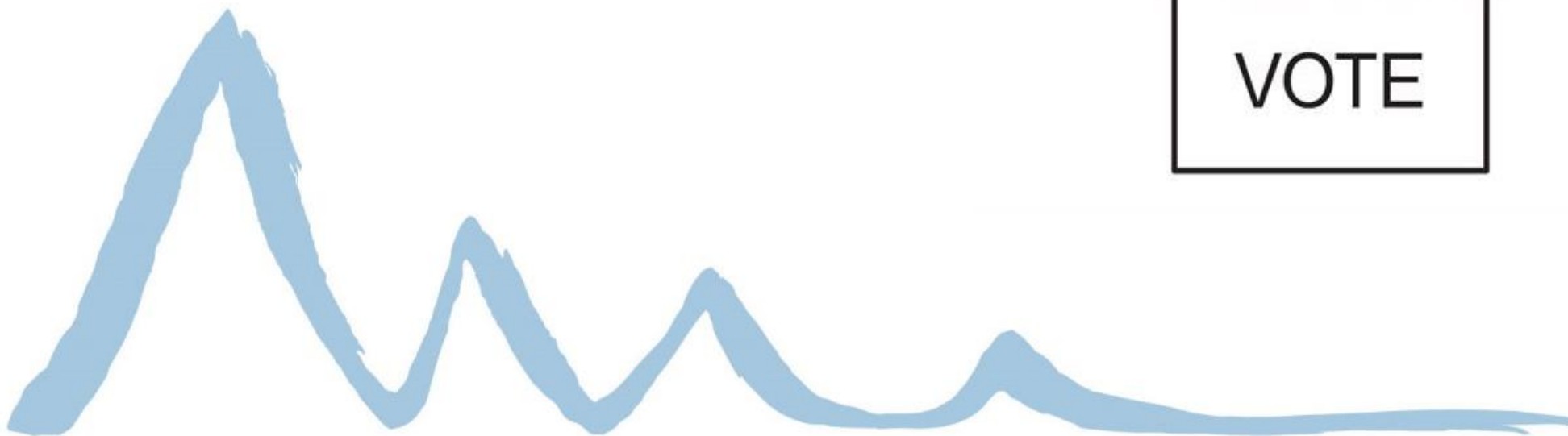
Rapport moral 2021

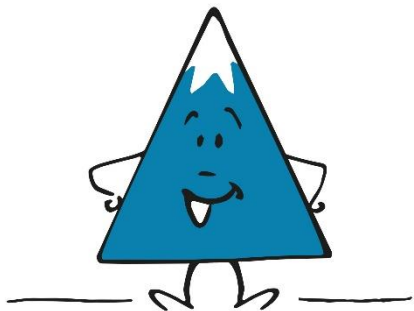
*Réponses aux
questions*





Rapport moral 2021





Rapport d'activités 2021 & Perspectives



*Un projet de territoire durable
pour la chaîne de Belledonne et vie
associative*



*Des actions et des programmes au
service du projet de territoire.*



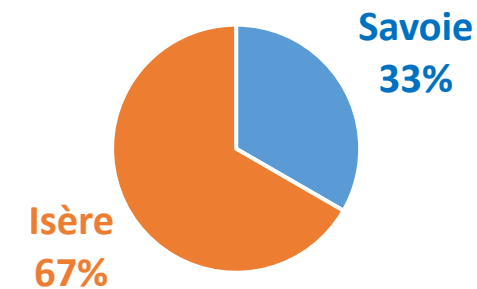
espace
Belledonne



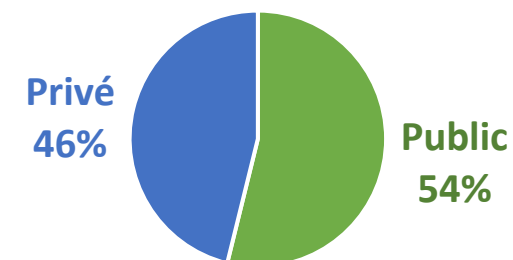
Le Bureau de l'Espace Belledonne

1	Allevard Thomas SPIEGELBERGER	Président	38	Public
2	La Trinité Jean-François DUC	1er vice-président Forêt	73	Public
3	La Pierre Ilona GENTY	Trésorière Vice-Présidente Partage & Conciliation	38	Public
4	Bien Vivre en Val Gelon Christian LACHIZE	Vice-président Tourisme	73	Privé
5	Chambre d'agriculture Isère Jacqueline REBUFFET	Vice-présidente Agriculture, Alimentation & Pastoralisme	38	Privé
6	Saint Martin d'Uriage Arnaud CALLEC	Vice-Président Biodiversité & Transitions	38	Public
7	CC Portes de Maurienne Jacky DEMONNAZ	Membre	73	Public
8	CC Le Grésivaudan Olivier SALVETTI	Membre	38	Public
9	CC Cœur de Savoie Jean-Claude BENGRIBA	Membre	73	Public
10	Scènes obliques Martin KOENIG	Membre	38	Privé
11	Fédération des alpages de l'Isère Florent SALVI	Membre	38	Privé
12	Offices de tourisme Belledonne Chartreuse Martin GERBAUX	Membre	38	Privé
13	Office de tourisme Cœur de Savoie Jean-Loup CREUX	Membre	73	Privé

Répartition géographique



Répartition entre les collèges



2 sièges vacants



Un projet de territoire durable pour la chaîne de Belledonne

L'Espace Belledonne, que faisons-nous ?

Nos 4 missions



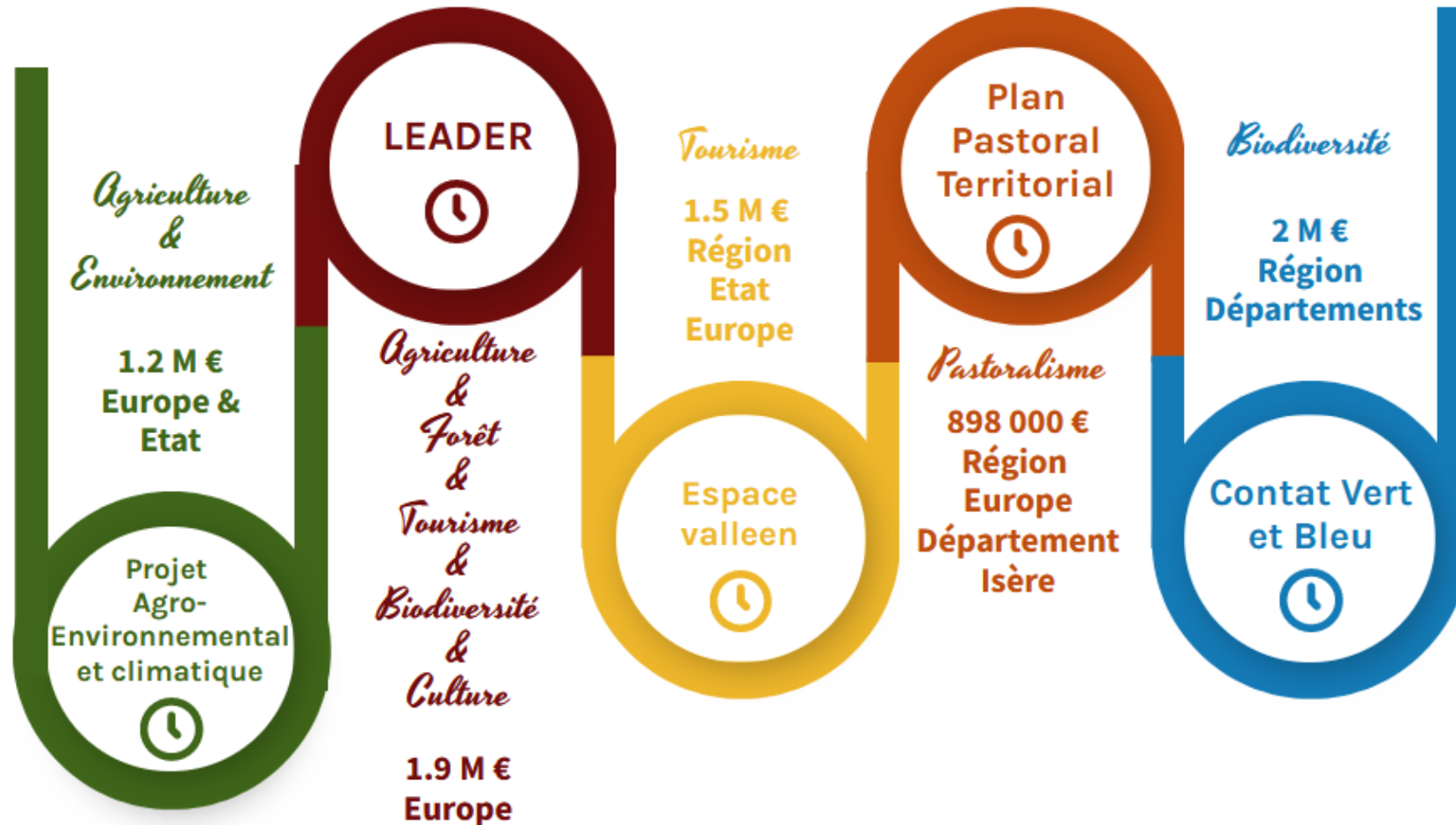
1. Porter des actions structurantes
2. Mobilisation de financements pour le territoire
3. Créer des espaces de dialogue et de construction politique
4. Porter le projet de Parc Naturel Régional





Mobilisation de financements pour le territoire

→ L'effet levier des programmes portés par EB



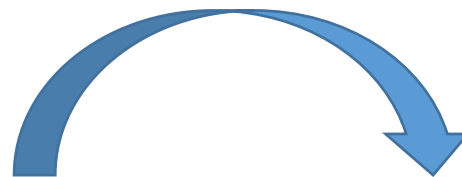
Rôle de l'Espace Belledonne dans les programmes :

- Animation des instances
- Accompagnement des porteurs de projet
- Suivi administratif et financier
- Evaluation
- Communication
- Participation au réseau

L'effet levier des programmes portés par l'EB



Auto-financement



Financements publics mobilisés par EB

Espace Valléen
(2014-2021)

3,25 M €

Auto-financement

972 483 €

Région, FNADT, Europe

1 169 476 €

Co-financements publics

1 186 978 €

LEADER
(2014-2022)

Au 31/12/2021

2,7 M€

Auto-financement

367 400 €

FEADER

1 483 384 €

Co-financements publics

896 969 €





- 13 EPCI
- 3 968 km2
- 808 217 habitants
- 5 structures porteuses GAL 2014-2022



EMPLOI : Favoriser l'accès à l'emploi et renforcer la création de valeur ajoutée par le maintien et le développement de nouvelles activités en s'appuyant sur les ressources et les compétences locales.



Un projet de territoire durable pour la chaîne de Belledonne

Les principaux chantiers 2021-2022



**Poursuite d'une
démarche prospective
sur l'avenir d'EB**



**Conventionnement
avec les EPCI**



Communication



**Un chantier sur
l'évolution de l'EB à
horizon 2023**





Poursuite d'une démarche prospective sur l'avenir d'EB

Le GR 2045 Belledonne

Groupe de Réflexion de
Belledonne "Un chemin à trouver
ensemble »

&

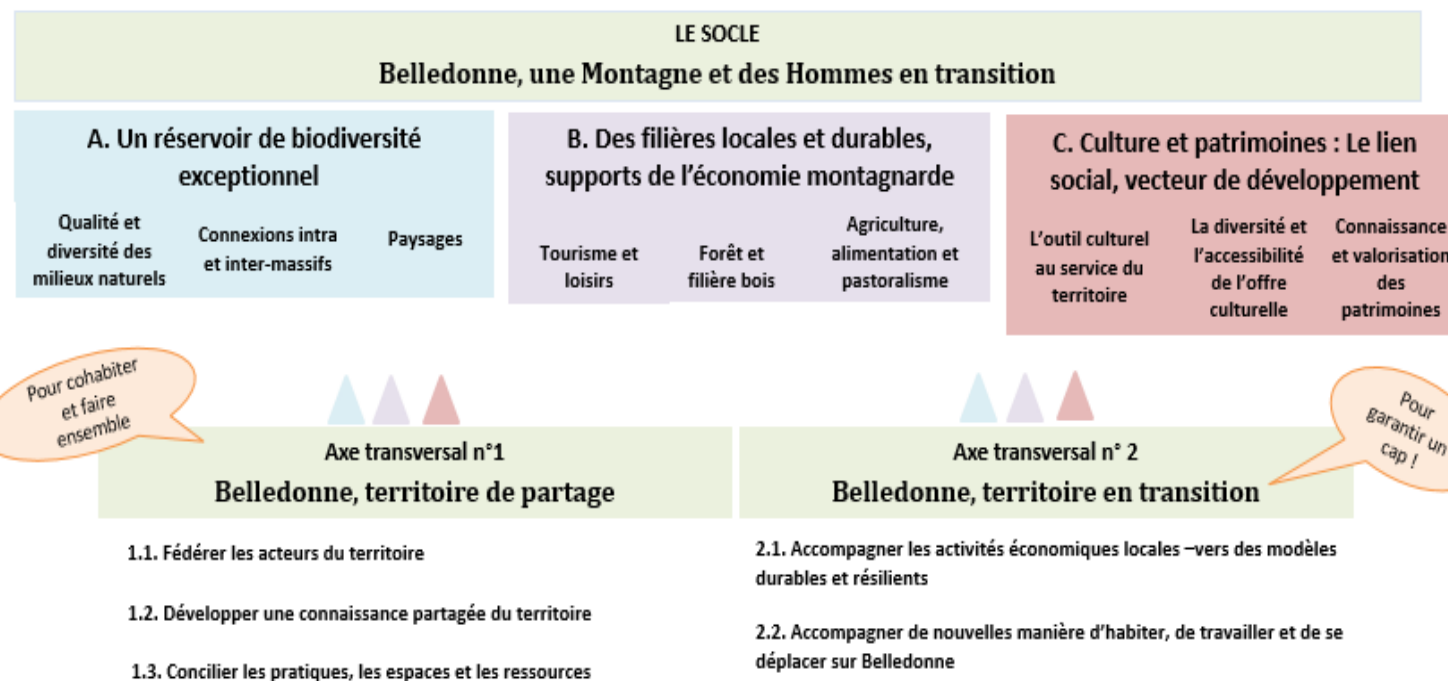
Projet de territoire

Pour un développement harmonieux
et équilibré de la chaîne de
Belledonne



2 rencontres en 2021 autour de :

*Innovation – Lieu d'expérience –
Habiter Belledonne*

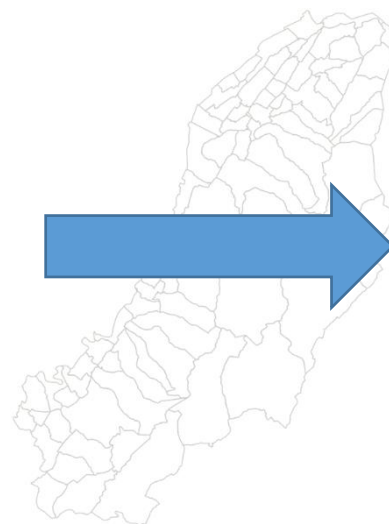




La formalisation du partenariat entre l'Espace Belledonne et les 6 EPCI de Belledonne



- Formaliser la coopération entre l'Espace Belledonne et les EPCI pour un développement harmonieux du territoire de Belledonne
- Un premier pas vers la recherche d'un fonctionnement efficace dans la durée



2022



Une convention cadre de partenariat entre l'EB et les 6 EPCI

&

6 conventions bilatérales d'objectifs et de moyens

espace
Belledonne

 **Le GRÉSIVAUDAN**
communauté de communes

 **COEUR de SAVOIE**
communauté de communes

 **OÏSANS**
COMMUNAUTÉ DE COMMUNES

 **GRENOBLE ALPES MÉTROPOLE**

 **Communauté de Communes**
Porte de Maurienne

 **la 4C**
Communauté de Communes
du Canton de La Chambre

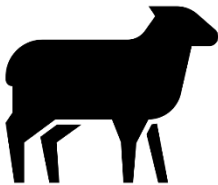
Rapport d'activités 2021 & Perspectives 2022

Des actions et des programmes au service du projet de territoire.

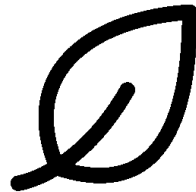
Forêt &
Bois



Agriculture &
Pastoralisme



Biodiversité



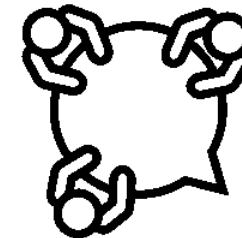
Tourisme



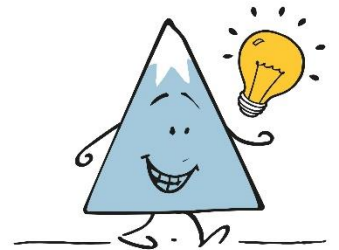
Culture



Partage de
l'Espace



Les Transitions





Forêt & Bois



Diagnostic



- Plus de **71 000 ha** du territoire en forêt – 56 % du territoire
- **70%** de forêts **privées** et **30%** de forêts **publiques**

Enjeux et objectifs stratégiques

- Assurer la pérennité de la ressource forestière par une **gestion durable**
- Améliorer **l'accessibilité de la ressource**
- Augmenter la **mobilisation respectueuse des bois**
- Développer le potentiel de la filière bois locale au service de la **transition énergétique**
- Placer la forêt au cœur de **l'écosystème territorial**

Les projets



Mise en place d'un mode opératoire



Sylv'Acctes





Forêt & Bois

2021



Mise en place d'un mode opératoire

Cible : collectivités et exploitants

Pourquoi ?

- Responsabiliser les communes dans le **suivi de chantier**
- Offrir un **soutien technique** et des **outils pédagogiques**

Comment ?

- Un **outil de dialogue** entre élus et exploitants
- Un **protocole** de prise de contact

Co-construit avec les partenaires techniques et intercommunalités

Un Lancement officiel réalisé, avec signature d'une charte





Forêt & Bois

2022



Sylv'Acctes

Cible : gestionnaires forestiers et collectivités

Pourquoi ?

Pour favoriser l'adaptation de nos forêts **au changement climatique.**

Comment ?

2 itinéraires sylvicoles aidés sur le massif :

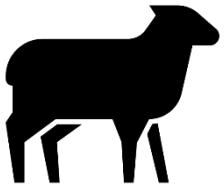
- *Améliorer la sylviculture dans les forêts de feuillus ou mixte des collines et balcons*
- *Tendre vers une forêt de montagne plus diversifiée et irrégulière*

=> **Notre rôle :** suivre les projets avec les gestionnaires, communiquer sur les initiatives et intervenir auprès des propriétaires



Objectif 2022 : Appropriation de l'outil par les gestionnaires forestiers et les élus

- *4 dossiers en forêt privée / 10 dossiers en forêt publique*



Agriculture & Pastoralisme



Diagnostic

- De fortes contraintes : des terres non mécanisables - une forte pression de fermeture des espaces - la présence du loup.
- Une agriculture extensive en majorité.



Enjeux et objectifs stratégiques



- **Maintenir le potentiel de production** alimentaire et le bien vivre ensemble
- **Structurer les filières** et répondre à la demande sociétale
- Anticiper les chocs environnementaux et réussir la **transition agro-écologique**

Les projets & programmes

Plan pastoral
territorial 2021-2026

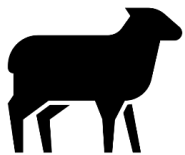


Projet Agro-
environnemental et
Climatique 2023-2027



Projet Maintien
des Espaces
Ouverts

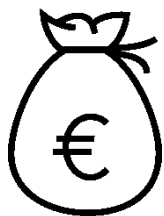




Cible : éleveurs et groupements pastoraux, communes, EPCI, groupements fonciers...

Pourquoi ?

« *Travailler ensemble, pour garantir la durabilité d'une économie pastorale respectueuse des multiples enjeux de Belledonne et favoriser sa capacité de résilience face au changement climatique* »



340 000 € de crédits Région mobilisés par l'Espace Belledonne pour le territoire
& **159 000 €** de crédits spécifiques du Département de l'Isère

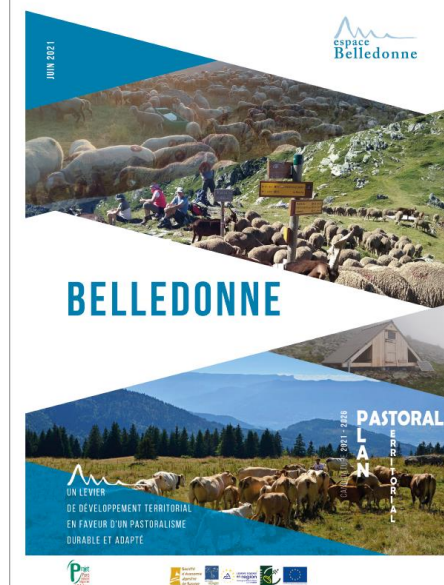
Comment ? Soutien financier de projets d'améliorations pastorales

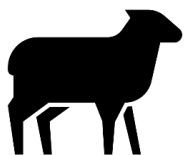
- Amélioration des logements, parcs de contentions, abreuvoirs, réouverture de milieux... (taux de 70%)
- Etudes et diagnostics pastoraux, actions de sensibilisation (taux de 80%)



 Société
d'économie
alpestre
de Savoie

 Fédération
des Alpages
de l'Isère





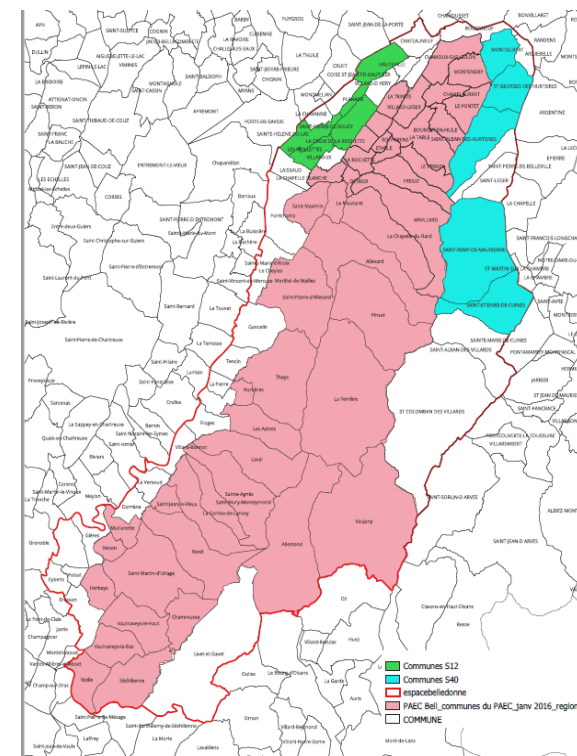
Cible : agriculteur-rice-s de Belledonne

Pourquoi ?

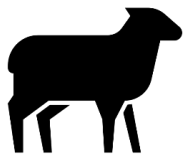
*Favoriser les **changements de pratiques** et maintenir celles qui sont respectueuses de l'environnement, afin d'inscrire les exploitations agricoles dans la transition agroécologique.*

Comment ? Contractualisation de Mesures Agro-Environnementales et Climatiques (MAEC) sur 5 ans

*Ex : Maintien de la richesse floristique d'une prairie permanente –
Retard de fauche et absence de fertilisation*



- Sur la précédente programmation : 85% de contractualisation, soit 4419 ha
- Pour cette nouvelle candidature : **élargissement du périmètre à la Savoie**



Agriculture &
Pastoralisme

2022

Projet Maintien des Espaces Ouverts

Cible : agriculteur-rice-s de Belledonne

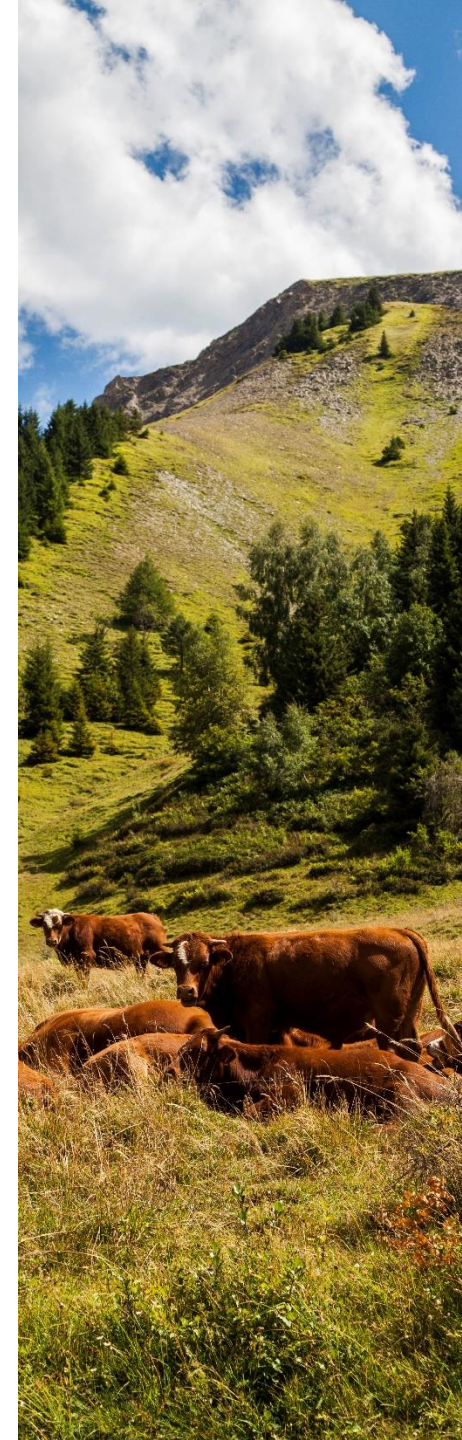
Comment ?

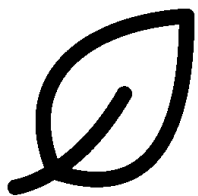
Lancement de 2 projets de structuration collectives :

- Une **CUMA**, pour mutualiser du matériel d'entretien en pentes
- Une **SICA**, pour mobiliser des financements de travaux d'amélioration de parcelles

Mise en place d'actions pilotes :

- Chantier participatif,
- Formations sur les prairies et sur le pâturage,
- Mutualisation de travaux d'amélioration d'un chemin d'accès





Biodiversité



Diagnostic

Un patrimoine naturel particulièrement riche

- 63 % de la surface de la chaîne est identifiée comme réservoir de biodiversité,
- 90% du territoire est couvert par des zones d'intérêt écologique.



Enjeux et objectifs stratégiques



- **Préserver et améliorer** la qualité et la diversité des milieux,
- **Restaurer les corridors** Belledonne-Chartreuse
- Améliorer la **connaissance**
- **Concilier les usages**
- **Sensibiliser** et promouvoir les pratiques vertueuses

Les projets & programmes



2021 – Lancement du Contrat Vert et Bleu Belledonne



2022 – Projet Trame Noire et Ciel étoilé





Biodiversité

2021

Lancement du Contrat Vert et Bleu Belledonne 2021-2026



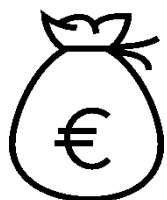
Un programme d'actions pluriannuel

- **28 actions et 20 maîtres d'ouvrage** engagés
- Un **appel à projets** à destination des communes et EPCI
- **3 financeurs principaux**
- Une enveloppe totale de **4,5 M d'€**
- *3 volets : animation, études et travaux*



Un lancement réussi

- **29/09** – Signature du CVB & Conférence de presse
- **16/10** – 1^{er} Rendez-Vous Terrain Biodiversité à l'occasion des 60 ans de la RNN du Lac Luitel - « *Mieux comprendre les Zones Humides* »



2 064 070 € de financements mobilisés pour le territoire (Région & Départements) sur 5 ans



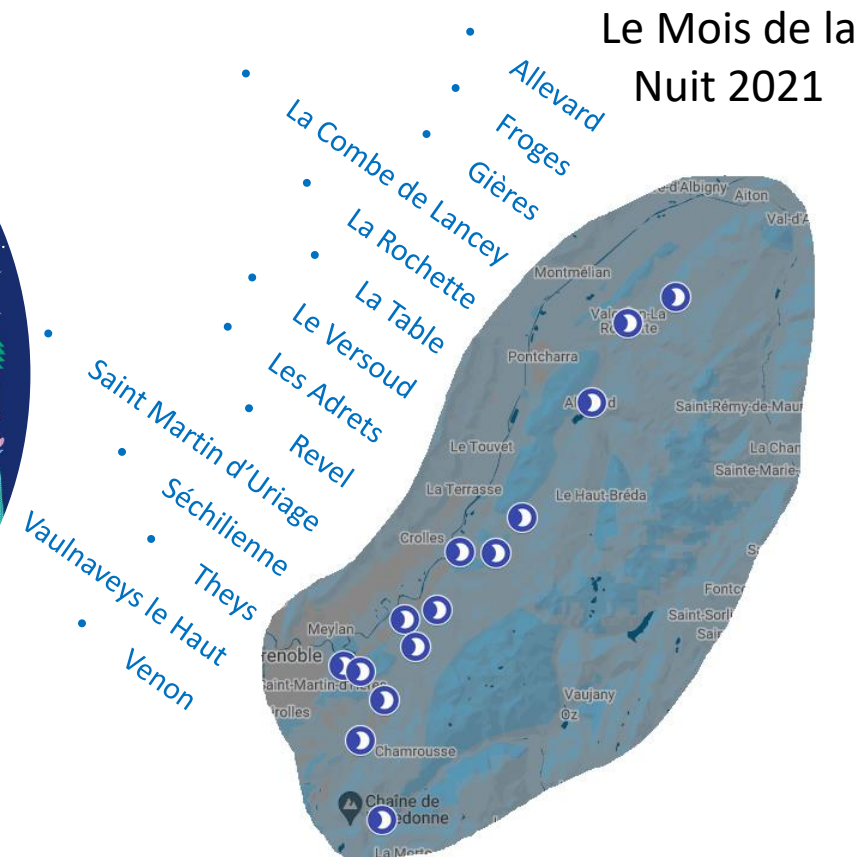


Pourquoi ?

- ✓ Sensibiliser aux enjeux environnementaux, énergétiques et patrimoniaux d'un **éclairage maîtrisé**
- ✓ Restauration / préservation de la **trame noire**

Comment ?

- Un **diagnostic croisé** « éclairage public » et « biodiversité nocturne »
- Un **cycle de formation** (élus & techniciens)
- Une campagne de sensibilisation, **Le Mois de la Nuit**
 - Du **1^{er} au 31 octobre 2022**
 - Evènement de **lancement le 28/09** à La Bastille



Un projet mené en partenariat avec





Tourisme



Diagnostic



Activité économique majeure

- 41.5 % des emplois de Belledonne
- 3 stations de ski & 2 stations thermales
- 2 domaines principaux de ski de fond

Différentes menaces :

- le changement climatique
- un parc d'hébergement vieillissant,
- une quantité importante de lits froids,
- une sur fréquentation de certains sites et accès complexe en transport en commun.

Enjeux et objectifs stratégiques

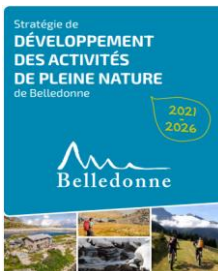
- Promouvoir un développement touristique **respectueux de la biodiversité et des autres usages** (cohabitation)
- **Valoriser et mettre en tourisme les patrimoines naturels et culturels de Belledonne**
- Mettre en place une **offre structurée et coordonnée** autour des Activités de Pleine Nature
- Mettre en place une gouvernance et un **réseau d'acteurs pérenne**
- Faciliter les **mobilités** tout en **gérant les flux**
- Accompagner les pôles d'altitude vers des **modèles économiques de transition**

Les projets / programme

Espace Valléen

EV
SA
PL
ACES
S

Schéma des Activités de Pleine Nature





Tourisme

2021

Bilan Espace Valléen 2015-2021

EV
SA
PL
CE
EN
S

Cibles : collectivités partenaires
et acteurs touristiques (hors
Oisans et Villards)

Pourquoi ?

*Pour mettre en marché la
Destination Belledonne*



Enveloppe = 1 468 000 €

Dont Fonds FEDER (500 000€) – **FNADT** (250 000€) **et Région** (718 000€)



AGENCE
NATIONALE
DE LA COHÉSION
DES TERRITOIRES





Tourisme

2021

Ecriture Candidature Espace Valléen
2021 – 2027

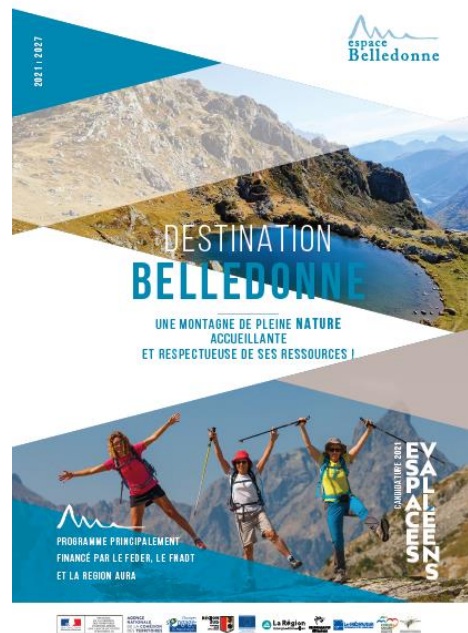
EV
SA
PL
ACE
S
S

Cibles : collectivités partenaires et acteurs touristiques versant Ouest de Belledonne

Pourquoi ?

« Pour faire de Belledonne une destination touristique *toutes saisons* dans le *respect des ressources et patrimoines naturels et culturels* tout en *préservant le cadre de vie des habitants.* »

(Catégorie : PNR & préfiguration)



Comment ?

- Un soutien financier
 - Projets de diversification touristique / transition
 - 11 fiches actions et 28 fiches opérations
- Cadre de dialogue



Enveloppe financière de 1 468 000€ de Fonds FEDER – FNADT et Région

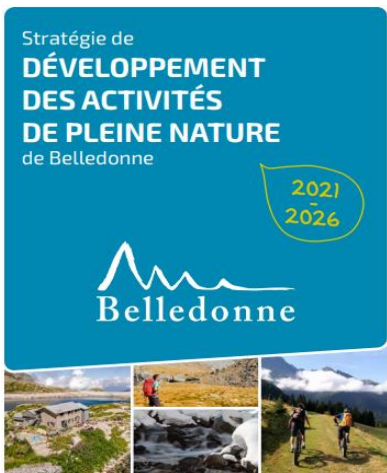




Tourisme

2021-22

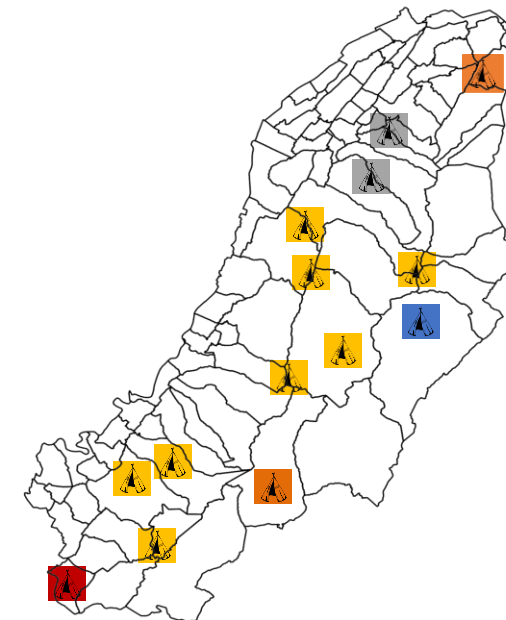
Schéma des Activités de Pleine Nature



Pourquoi ?



- Structurer les Activités de Pleine Nature
- Diversifier le tourisme sur le territoire
- Préserver les patrimoines naturels et humains



Comment ?

- 14 camps de base, portes d'entrée sur le territoire
- 2 filières d'excellence : le ski de randonnée et les itinérances
- L'intégration des acteurs et des enjeux du territoire au cœur du projet



Notre rôle

- Actions transversales aux camps de base
- Actions relatives aux filières d'excellence et au partage de l'espace



Culture



Diagnostic



Un patrimoine culturel et social dynamique :

- Un **dynamisme culturel** et un **tissu associatif** dense dans les villages
- Un **patrimoine industriel et historique** lié à l'omniprésence de l'eau et à une géologie singulière.

Enjeux et objectifs stratégiques

- Renforcer les rencontres entre les habitants,
- Encourager le développement d'initiatives culturelles,
- Placer la culture au cœur du projet de territoire.

→ **La culture comme vecteur de lien social, « sublimateur » de patrimoines**

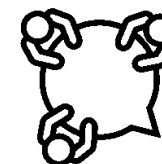
Les projets



Belledonne et Veillées



Commission Culture





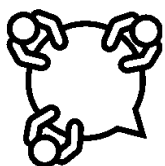
Culture



2021 – 15^{ème} édition de Belledonne et Veillées

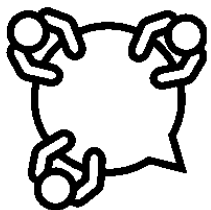
- ◇ 12 veillées (*dont 6 reportées de 2020*)
- ◇ 17 communes organisatrices
- ◇ Environ **650 participants**
- ◇ Une veillée spéciale Espace Belledonne

- La Pierre,
- Venon,
- Bourget en Huile,
- St Maximin,
- Les Hurtières à St Pierre de Belleville,
- Les Villards (St Alban St Colomban des Villards et St Etienne de Cuines),
- St Mury Monteymond avec Ste Agnès,
- Laval,
- Les Adrets,
- Saint-Martin d'Uriage,
- Vizille,
- La Combe de Lancey



2021 - Création d'un **Commission Culture** - Projet de territoire / Partenariats

Perspectives 2022 – 16^{ème} édition de Belledonne et Veillées (de septembre à décembre 2022)



Partage de l'espace



Diagnostic



- Un **réservoir de biodiversité** exceptionnel
- Des **activités économiques** fortement dépendantes d'un patrimoine naturel fragile et menacé
- Une **augmentation de la fréquentation** de la chaîne (dans un contexte de changement climatique)
- Une **réglementation** et des enjeux trop souvent méconnus par les usagers,

Les projets



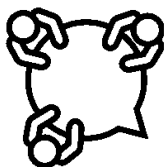
2021
Gestion partagée

2022
RECIBIODAL

Enjeux et objectifs stratégiques



Identification du partage de l'espace comme l'un des axes transversaux du projet de territoire



Partage de l'espace

2021

Gestion partagée

Restitution collective en juillet 2021
du projet partenarial entre 5
structures de 2018 et 2021

→ *Dépliant de synthèse*

Fédération Départementale
des Chasseurs de l'Isère



espace
Belledonne

Expérimenter des
démarches de
sensibilisation
(outils,
événements) pour
améliorer la
cohabitation des
activités de
montagne en
milieu ouvert
d'altitude

Etat des lieux et
émergence de
projets de gestion
partagée des
ressources et des
activités de
montagne

Fédération
des Alpes
de l'Isère

Tester une gestion
territoriale de
l'impact du loup
sur les activités
humaines
(pastoralisme-
tourisme-chasse)

Société
d'économie
alpestre
de Savoie

Démarches
de
conciliation

Analyser les
interactions du
bouquetin avec les
activités humaines
(pastoralisme,
tourisme, chasse)

OFB
OFFICE FRANÇAIS
DE LA BIODIVERSITÉ

Consolider et
poursuivre la mise
en œuvre de la
gestion durable du
Tétras-lyre

2022

RECIBIODAL

*Réciprocités Biodiversités
Alimentation*

Projet de recherche-action
sur les effets de la
prédation en Belledonne

2 Focus :

- Alimentation
- Prédation





Les Transitions



Diagnostic

- Un territoire impacté plus fortement par le **changement climatique**
- Des **ressources et patrimoines fragiles** et bouleversés par le changement climatique
- Un territoire dépendant de l'extérieur (*énergie, emplois, services...*)
- Des atouts spécifiques essentiels (*espaces préservés, attachement, solidarité...*)

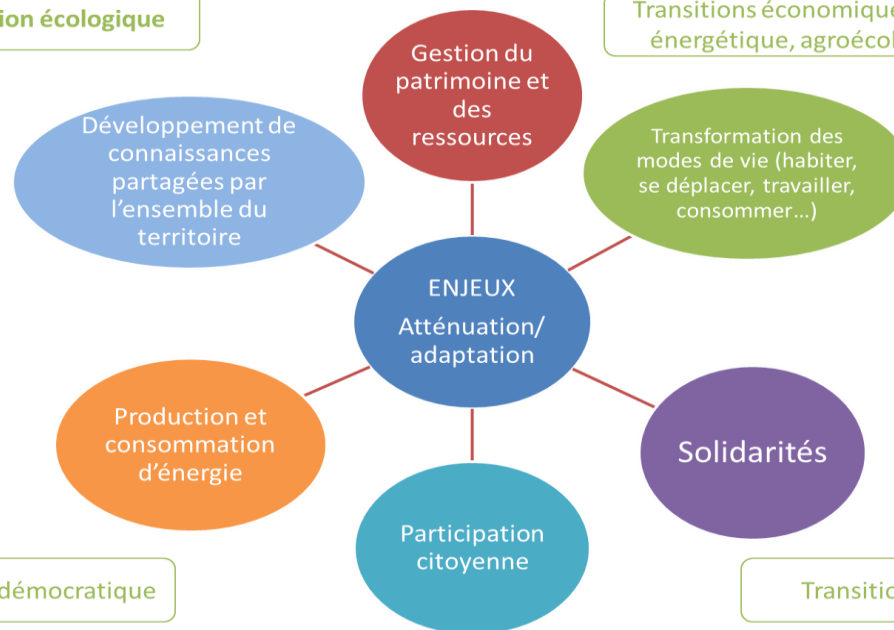


Enjeux et objectifs stratégiques



Transition écologique

Transitions économique, touristique, énergétique, agroécologique, etc.



Transition démocratique

Transition sociale

Identification des Transitions comme l'un des axes transversaux du projet de territoire

Les projets



Tiers Lieux





Tiers-lieux



2021

- Un état des lieux réalisé :
 - **6 tiers-lieux existants + 11 tiers-lieux en projets**
- Réalisation d'un diagnostic pour un rôle de l'Espace Belledonne :
 - **Créateur de synergies** = créer la collaboration, mise en réseau
 - **Activateur territorial** = favoriser la transversalité, conciliation usages
 - **Facilitateur de projet** = accompagnement et soutien des porteurs de projet dans l'émergence de tiers-lieux



2022



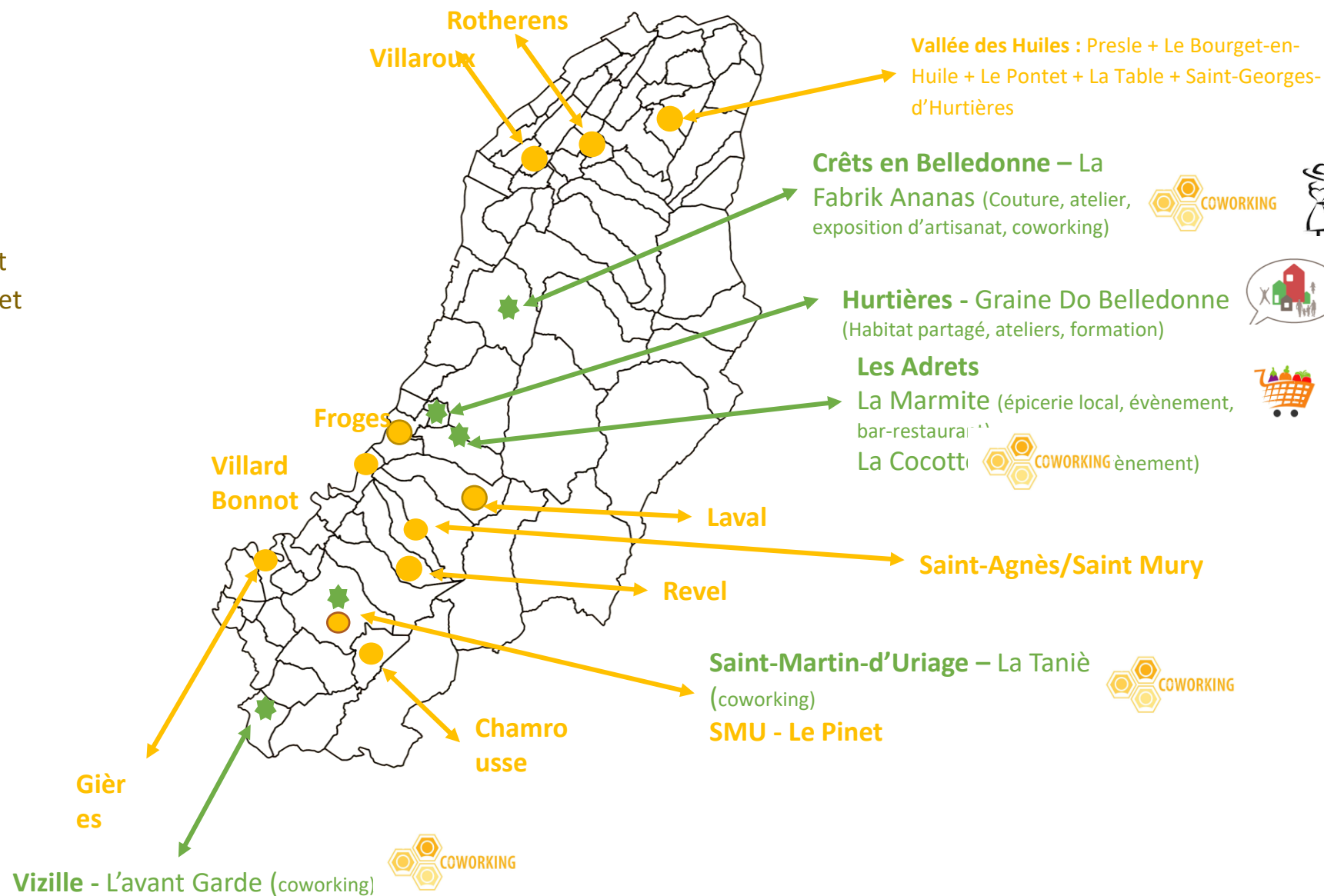
Perspectives

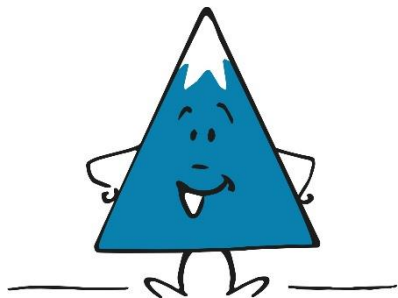
Etude sur les tiers-lieux en territoire touristique de montagne, entre émergence, valeurs et expériences



Tiers-lieux en Belledonne – Etat des lieux

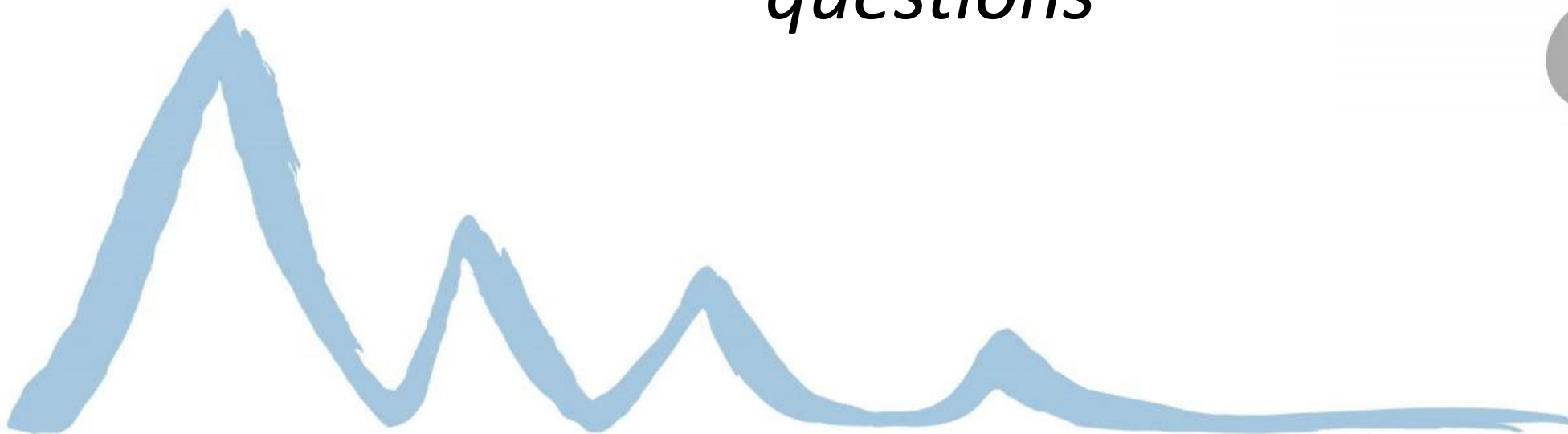
- ★ Tiers-lieu existant
- Tiers-lieu en projet

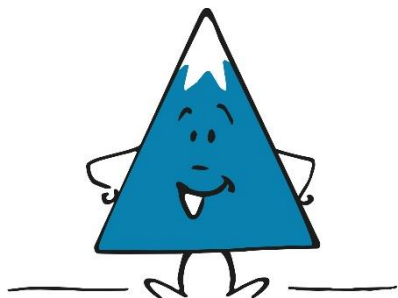




Rapport d'activités 2021 & Perspectives

*Réponses aux
questions*



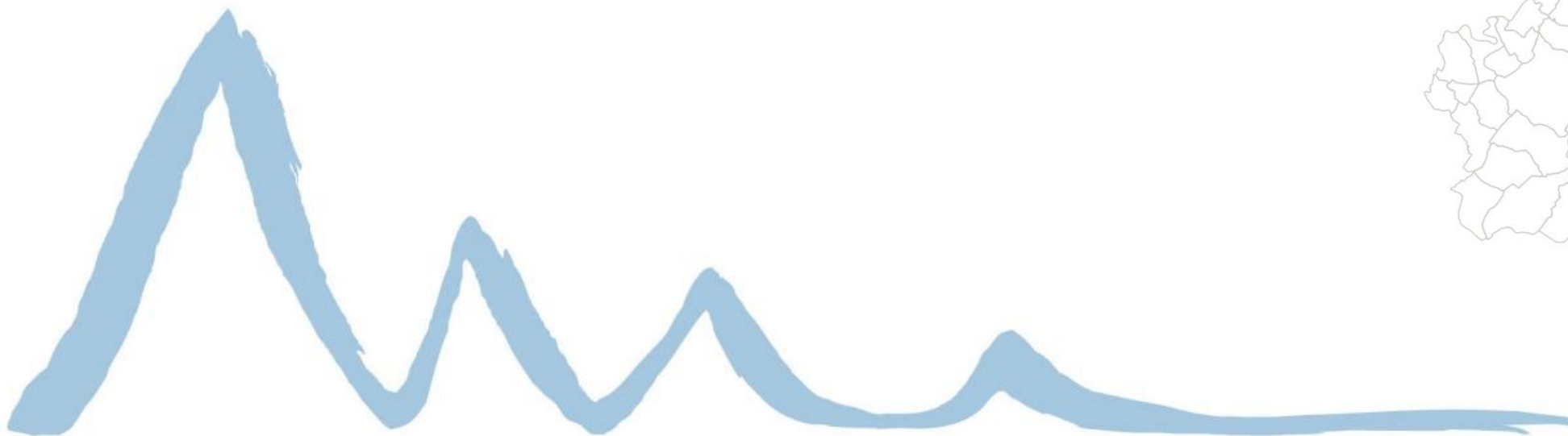


Rapport d'activités 2021 & Perspectives





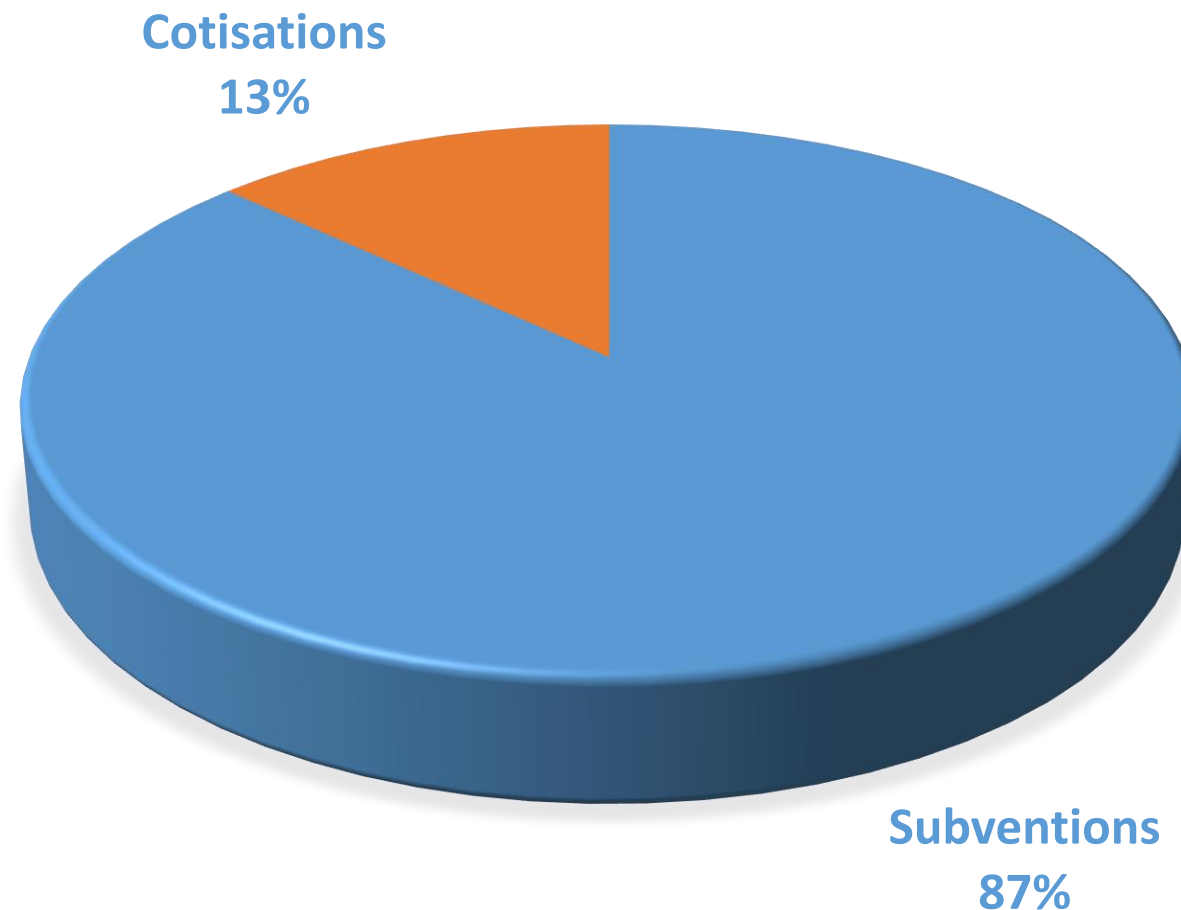
Rapport financier 2021





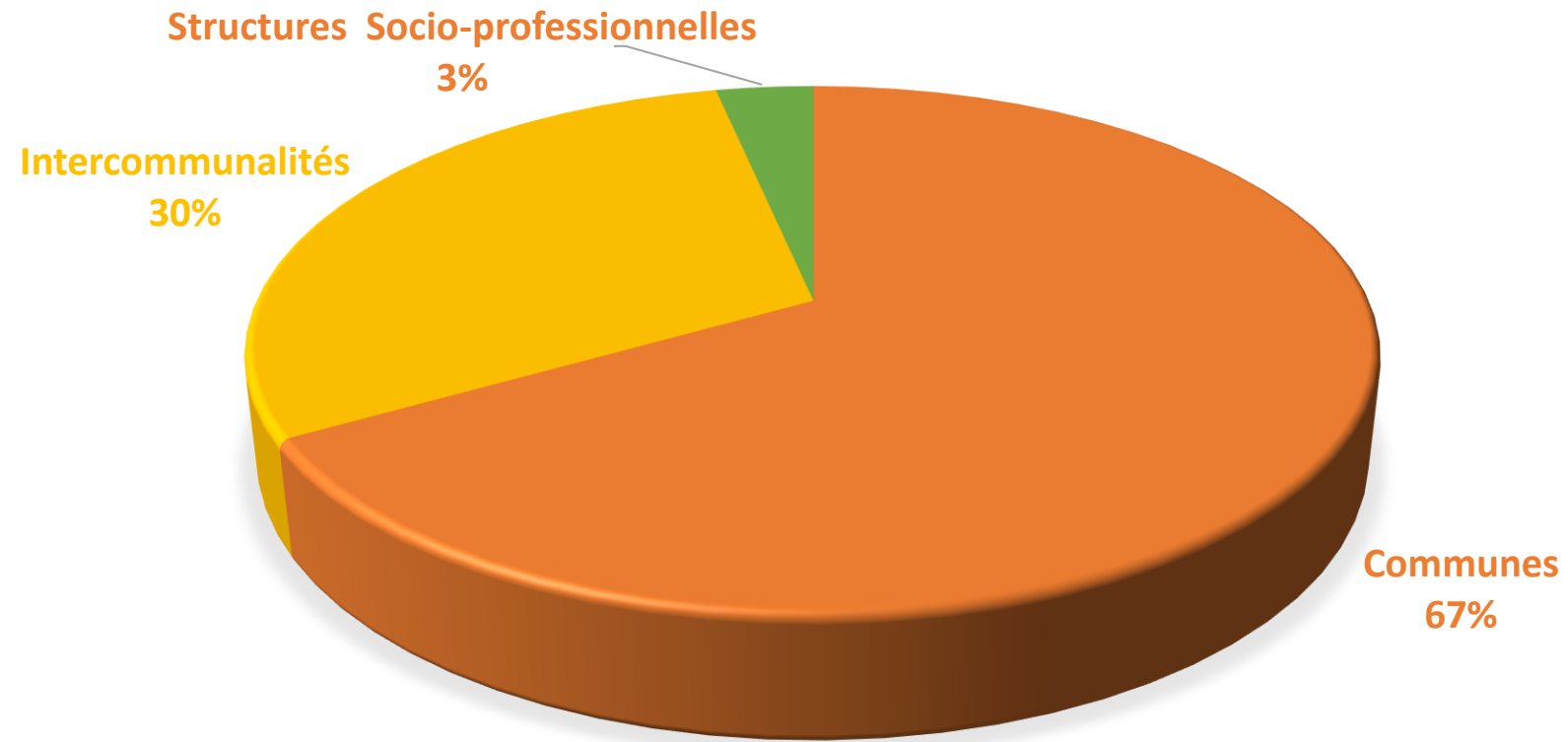
Répartition des ressources 2021

*Budget global de
l'Espace
Belledonne :*
486 017 €



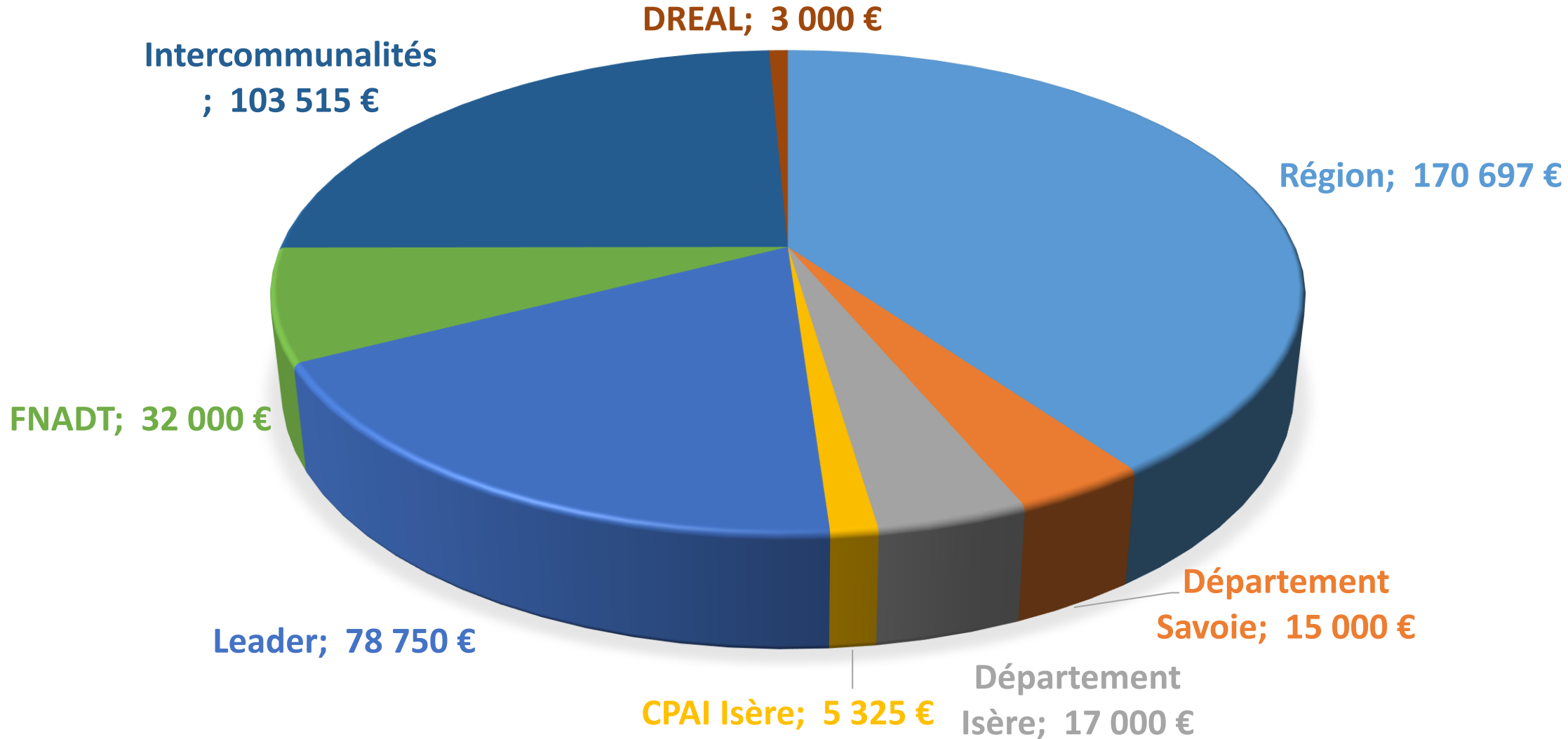


Répartition des cotisations – adhésions en 2021

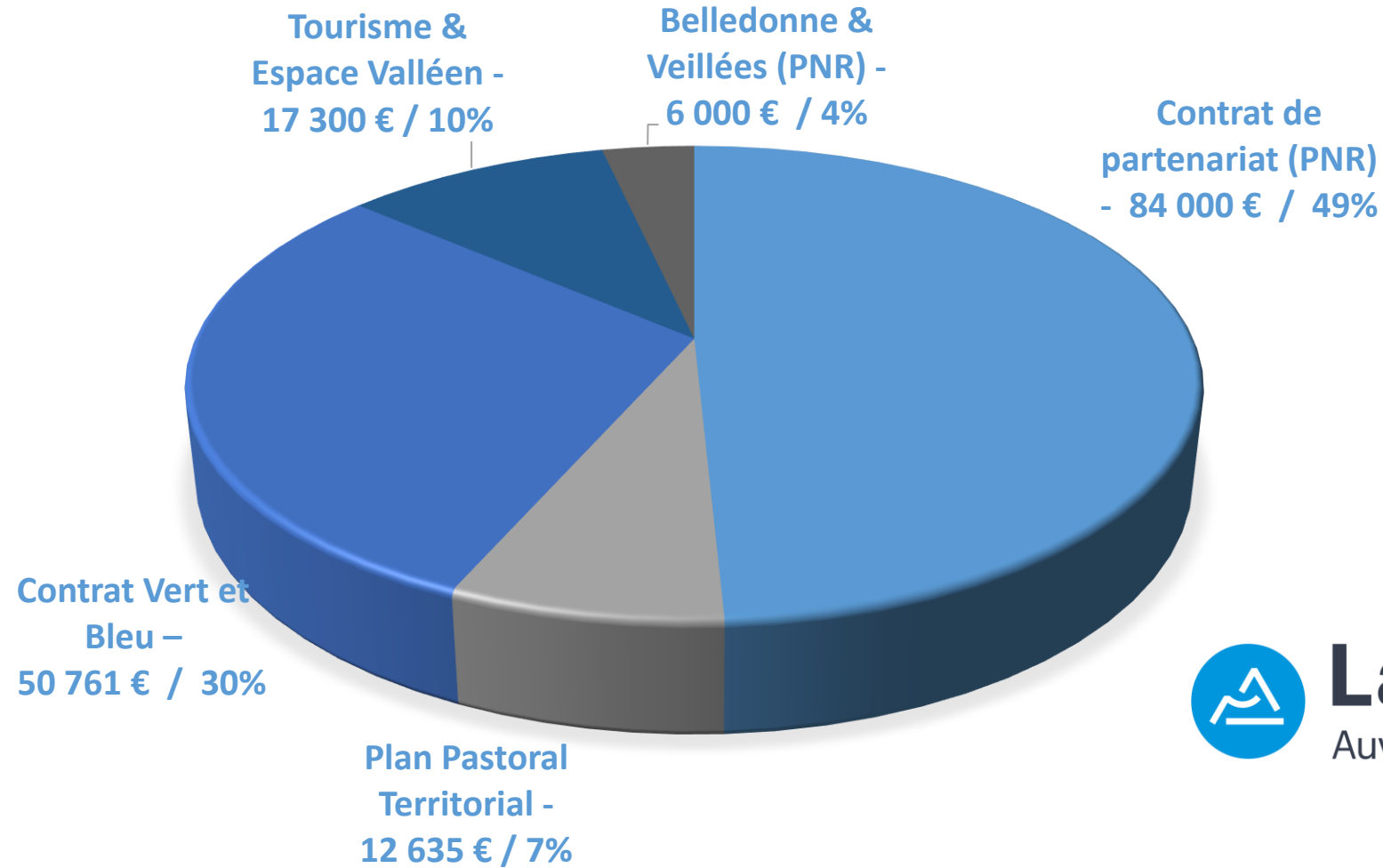


Les cotisations représentent 13 % du budget de l'Espace Belledonne

Répartition du financement des actions – 2021



Répartition des financements de la Région AuRA

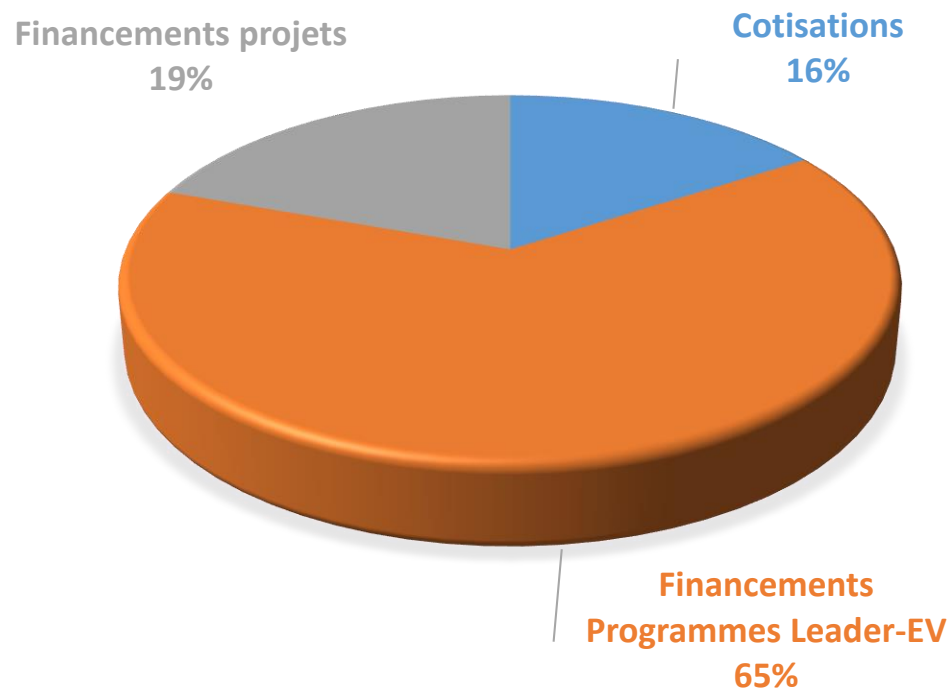


La Région
Auvergne-Rhône-Alpes

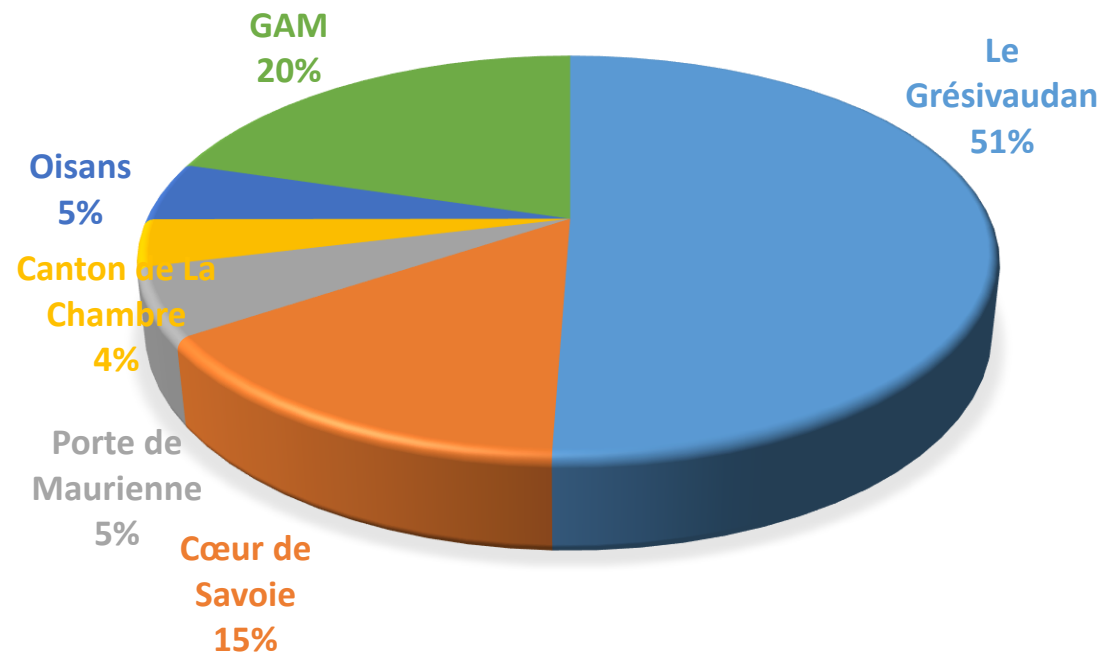
Le financement de la Région représente 35 % du budget de l'Espace Belledonne en 2021.

Répartition des financements des intercommunalités

REPARTITION DES FINANCEMENTS DES
INTERCOMMUNALITES- 2021



POURCENTAGE D'INTERVENTION DES INTERCOMMUNALITES 2021
(SOIT 25% DU BUDGET GLOBAL)



*Le financement des intercommunalités représente 25 %
du budget de l'Espace Belledonne en 2021.*



ESPACE BELLEDONNE

Présentation de vos principaux indicateurs financiers



ACTIVITÉ GLOBALE

	2021	2020	Évolution
Ressources associatives	421 688 €	323 093 €	+30,5%
Ventes de marchandises	574 €	6 428 €	-91,1%
Prestations vendues	63 755 €	65 579 €	-2,8%
Activité globale	486 017 €	395 100 €	+23%

CONCOURS PUBLICS ET SUBV. D'EXPLOITATION

	2021	2020	Évolution
Subventions	394 894 €	323 093 €	+22,2%
Dotations sur Fonds Propres	26 794 €	0 €	
Total	421 688 €	323 093 €	+30,5%

ACTIVITÉ GLOBALE

	2017	2018	2019	2020	2021
Ressources associatives	299 862 €	349 830 €	402 953 €	323 093 €	421 688 €
Ventes de marchandises	0 €	0 €	83 €	6 428 €	574 €
Prestations vendues	72 403 €	63 742 €	63 805 €	65 579 €	63 755 €
Activité globale	372 265 €	413 572 €	466 841 €	395 100 €	486 017 €

CHARGES EXTERNES (DÉTAIL)

	2021	2020	Évolution	
Fournitures consommables	2 725 €	2 811 €	-86 €	-3,1%
Sous-traitance	93 228 €	85 153 €	+8 075 €	+9,5%
Locations, Charges locatives	16 737 €	16 901 €	-164 €	-1%
Entretien, Réparations	3 802 €	1 704 €	+2 098 €	+123,1%
Primes d'assurance	1 718 €	1 332 €	+386 €	+29%
Intermédiaires et honoraires	15 359 €	13 782 €	+1 577 €	+11,4%
Informations et communications	0 €	76 €	-76 €	
Déplacements, Réception	12 836 €	8 783 €	+4 053 €	+46,1%
Frais postaux, Télécom.	3 569 €	3 407 €	+162 €	+4,8%
Frais bancaires	449 €	319 €	+130 €	+40,8%
Autres services extérieurs	1 910 €	833 €	+1 077 €	+129,3%
TOTAL	152 333 €	135 101 €	+17 232 €	+12,8%

SYNTHÈSE DES CHARGES DE PERSONNEL

	2021	2020	Évolution	
Salaires bruts	238 084 €	179 833 €	+58 251 €	+32,4%
Charges sociales	75 476 €	55 417 €	+20 059 €	+36,2%
Taux de charges sociales	31,7%	30,82%	+0,9	
Autres charges du personnel	1 087 €	623 €	+464 €	+74,5%

CHARGES D'EXPLOITATION (DÉTAIL)

	2021	2020	Évolution	
Achats consommés	0 €	0 €	0 €	
Autres achats et charges [...]	152 333 €	135 101 €	+17 232 €	+12,8%
Aides financières	0 €	0 €	0 €	
Impôts et taxes	2 813 €	1 770 €	+1 043 €	+58,9%
Charges de personnel	314 647 €	235 872 €	+78 775 €	+33,4%
Reports en fonds dédiés	0 €	0 €	0 €	
Dotations aux amortissements	1 623 €	1 261 €	+362 €	+28,7%
Dotations aux provisions	0 €	20 000 €	-20 000 €	
Autres charges d'exploitation	5 €	36 €	-31 €	-86,1%
Total	471 421 €	394 041 €	+77 380 €	+19,6%

SYNTHÈSE DES CHARGES

	2021	2020	Évolution
Charges de fonctionnement	152 333 €	135 101 €	+12,8%
Impôts et taxes	2 813 €	1 770 €	+58,9%
Charges de personnel	314 647 €	235 872 €	+33,4%
Charges exceptionnelles	16 433 €	34 253 €	-52%
Total	487 849 €	408 257 €	+19,5%

SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ

	2021	2020	Évolution	
Produits d'exploitation	486 017 €	395 100 €	+90 917 €	+23%
Marge globale	64 329 €	72 007 €	-7 678 €	-10,7%
Charges de fonctionnement	152 333 €	135 101 €	+17 232 €	+12,8%
Impôts et taxes	2 813 €	1 770 €	+1 043 €	+58,9%
Charges de personnel	314 647 €	235 872 €	+78 775 €	+33,4%
Dotations aux amortissements	1 623 €	1 261 €	+362 €	+28,7%
Dotations aux provisions	0 €	20 000 €	-20 000 €	
Résultat d'exploitation	91 878 €	1 060 €	+90 818 €	
Résultat financier	120 €	62 €	+58 €	+93,5%
Résultat courant	91 998 €	1 123 €	+90 875 €	
Résultat exceptionnel	-8 530 €	-5 706 €	-2 824 €	-49,5%
Résultat de l'exercice	83 468 €	-4 584 €	+88 052 €	

SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ

	2017	2018	2019	2020	2021
Produits d'exploitation	372 265 €	413 572 €	466 841 €	395 100 €	486 017 €
Marge globale	72 403 €	63 742 €	63 888 €	72 007 €	64 329 €
Charges de fonctionnement	164 821 €	192 678 €	192 480 €	135 101 €	152 333 €
Impôts et taxes	1 342 €	1 668 €	2 047 €	1 770 €	2 813 €
Charges de personnel	205 109 €	204 037 €	243 468 €	235 872 €	314 647 €
Dotations aux amortissements	567 €	826 €	947 €	1 261 €	1 623 €
Dotations aux provisions	0 €	0 €	100 000 €	20 000 €	0 €
Résultat d'exploitation	-3 661 €	14 486 €	-71 369 €	1 060 €	91 878 €
Résultat financier	-4 649 €	-3 514 €	-4 253 €	62 €	120 €
Résultat courant	-8 310 €	10 973 €	-75 622 €	1 123 €	91 998 €
Résultat exceptionnel	-3 537 €	-12 856 €	-20 621 €	-5 706 €	-8 530 €
Résultat de l'exercice	-11 847 €	-1 883 €	-96 243 €	-4 584 €	83 468 €

VOTRE

Du résultat à votre trésorerie

REPARTONS DE VOTRE RÉSULTAT

Résultat de l'exercice 2021	83 468 €
-----------------------------	----------

Charges sans décaissement de trésorerie	+1 623 €
---	----------

Produits sans encaissement de trésorerie	-70 000 €
--	-----------

Moins-values sur cessions d'immobilisations	0 €
---	-----

Capacité à générer de la trésorerie	15 091 €
-------------------------------------	----------

C'est ce que l'on appelle la C.A.F. ou Capacité d'AutoFinancement de l'entité

CETTE CAPACITÉ DOIT ÊTRE CORRIGÉE PAR L'ENSEMBLE DE VOS CHOIX DE FINANCEMENT

Financements externes : Ce qui est rentré

CAF : 15 091 €

Dons, Legs en nature

0 €

Souscription d'emprunts

0 €

Subventions d'investissements

0 €

Autres financements

0 €

Total rentré

0 €

A reporter : 15 091 €

CETTE CAPACITÉ DOIT ÊTRE CORRIGÉE PAR L'ENSEMBLE DE VOS CHOIX DE FINANCEMENT

Besoins financiers : Ce qui est sorti

Report : 15 091 €

Investissements

-1 872 €

Remboursements d'emprunts (Capital)

-40 000 €

Remboursements sur autres financements

0 €

Total sorti

-41 872 €

A reporter : -26 781 €

CETTE CAPACITÉ DOIT ÊTRE CORRIGÉE PAR L'ENSEMBLE DES DÉCALAGES LIÉS À L'EXPLOITATION

	Ratios	Variation	Impact sur la trésorerie
			<i>Report : -26 781 €</i>
Stocks		0 €	0 €
Créances usagers		-148 €	+148 €
Dettes fournisseurs	130 jours	+4 157 €	+4 157 €
Autres créances		-50 068 €	+50 068 €
Autres dettes		+11 853 €	+11 853 €
Total des décalages			+66 226 €

Mouvement net de trésorerie : 39 445 €

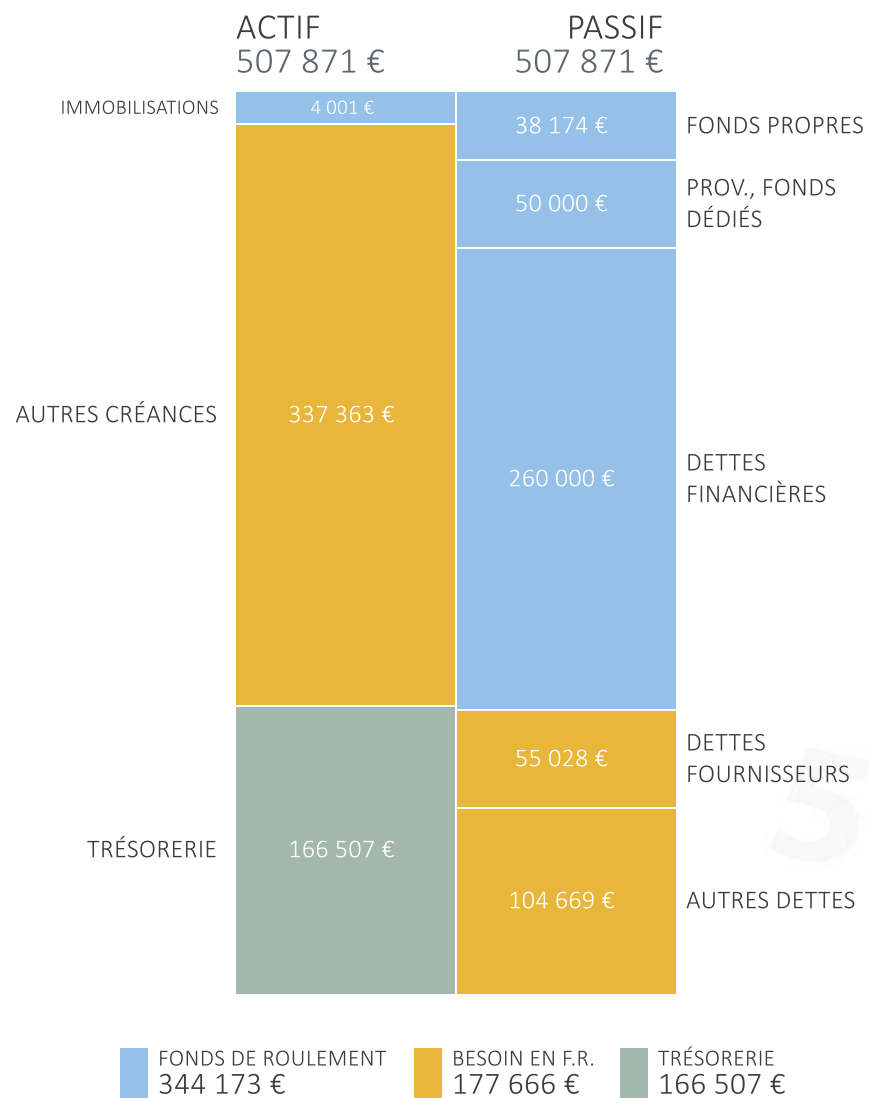
SOLDE DE TRÉSORERIE

Solde de trésorerie au 31/12/2020	127 061 €
+ Mouvements de trésorerie 2021	+39 445 €
Solde de Trésorerie au 31/12/2021	166 506 €

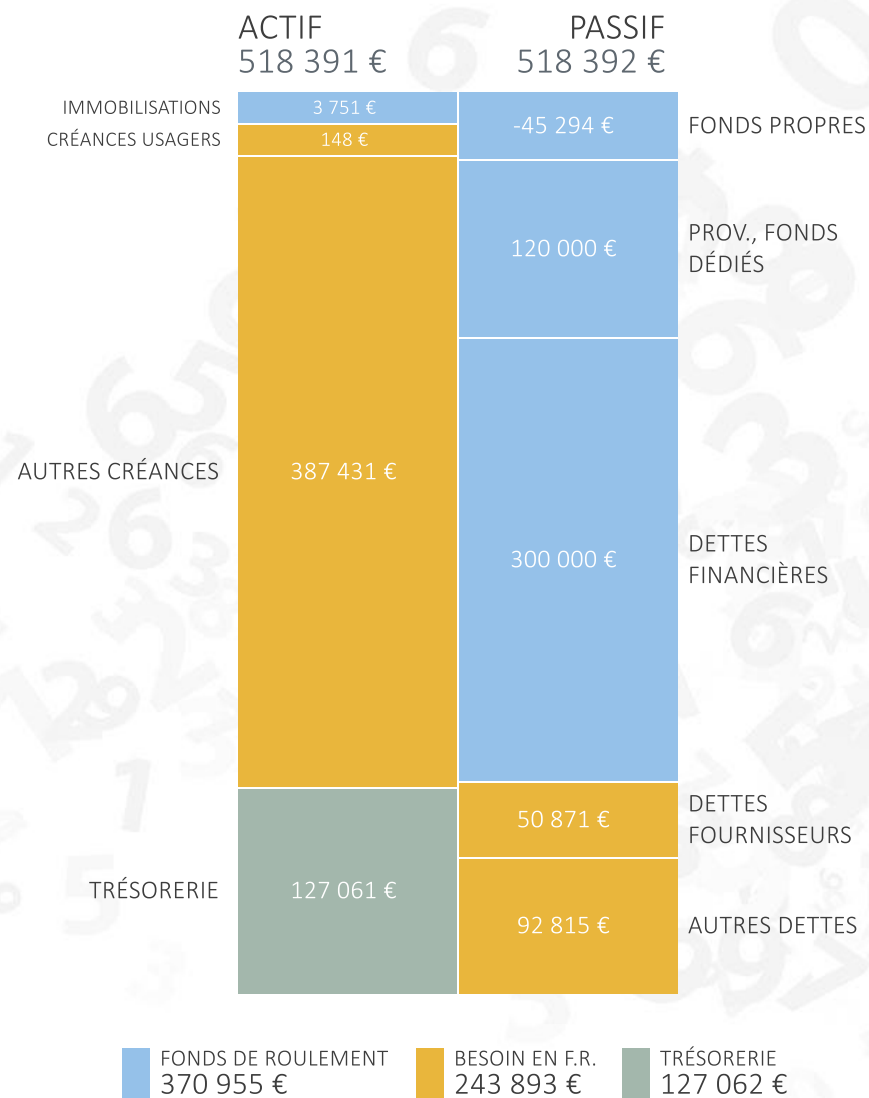
VOTRE

au 31/12/2021

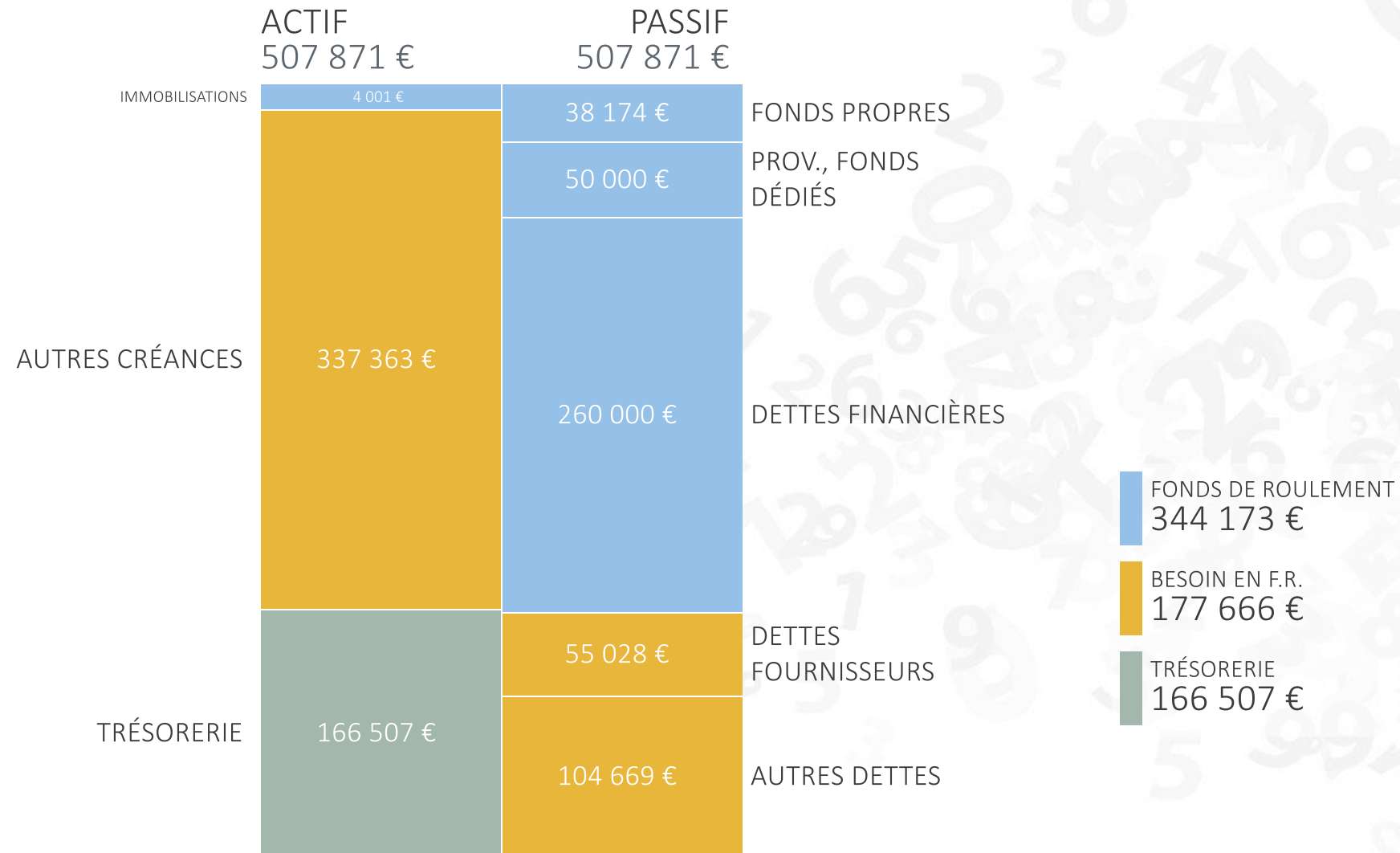
BILAN AU 31/12/2021



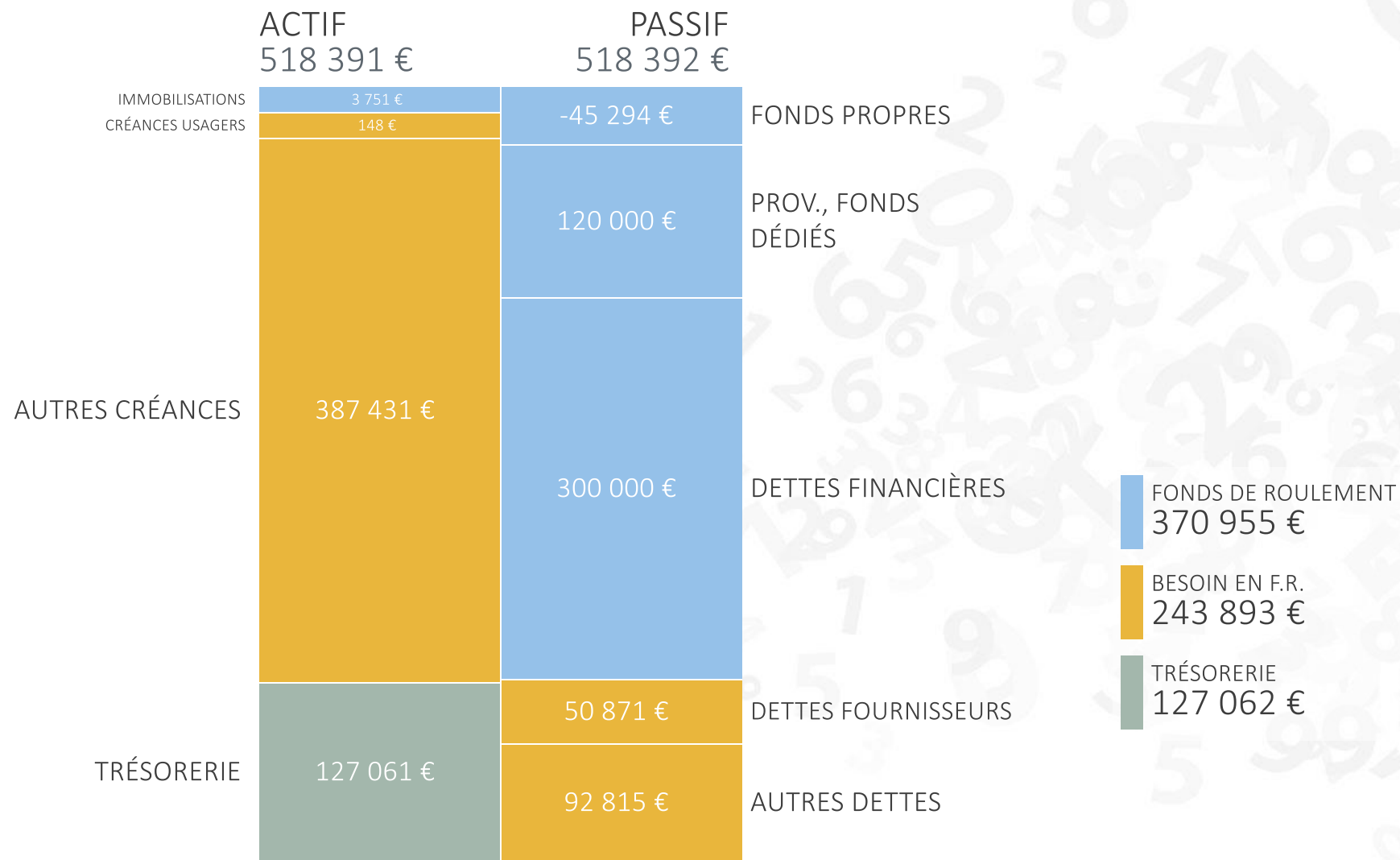
BILAN AU 31/12/2020

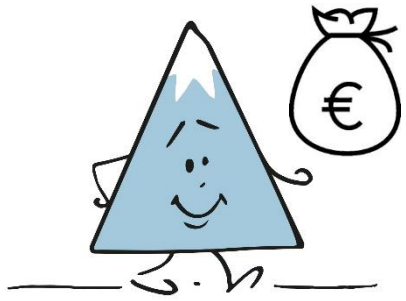


BILAN AU 31/12/2021



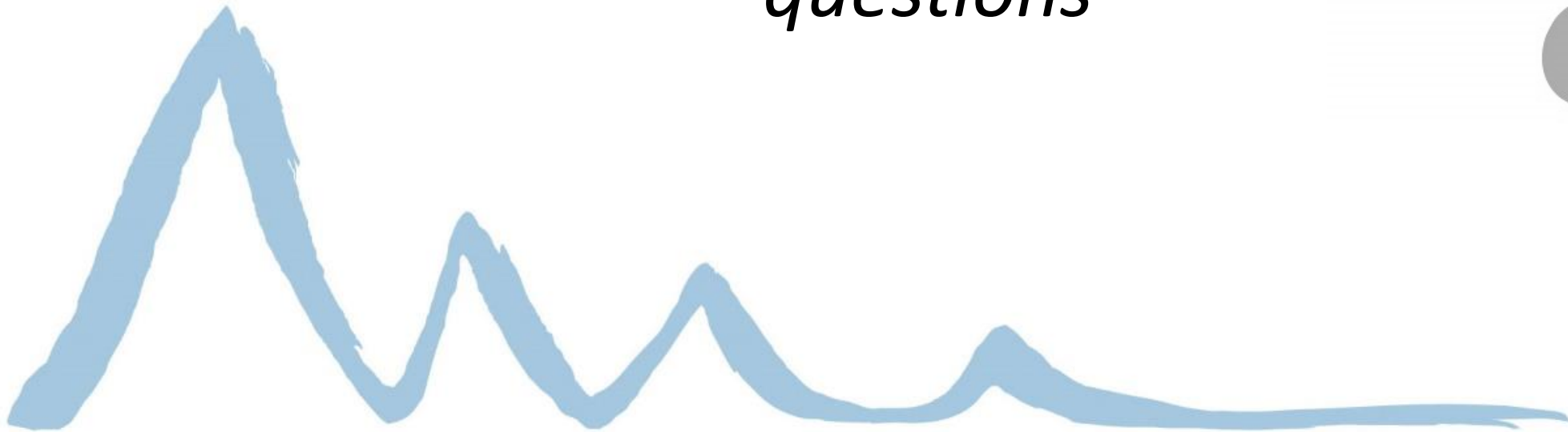
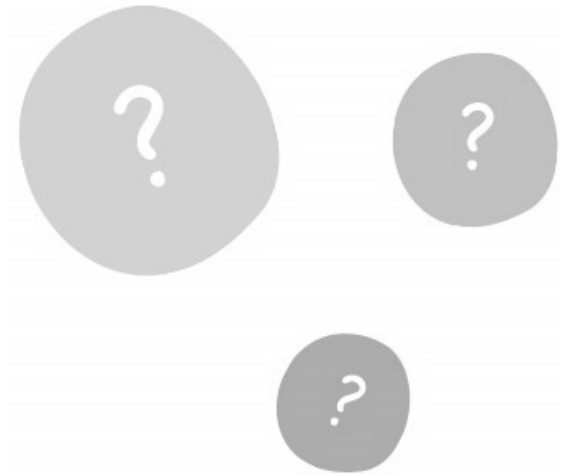
BILAN AU 31/12/2020





Rapport financier 2021

*Réponses aux
questions*





Rapport financier 2021



Merci pour votre participation !


espace
Belledonne

