



## **Rapport moral du Président de l'Espace Belledonne Année 2021**

Mesdames, Messieurs,

C'est mon 1<sup>er</sup> rapport moral en tant que président de l'Espace Belledonne : c'est un exercice difficile après plus d'une douzaine de rapports moraux de Bernard Michon que j'aimerais bien remercier une nouvelle fois pour son engagement pendant toutes ces années !

Revenons sur l'année 2021 qui a commencé assez « normalement » malgré – souvenez-vous- le confinement, et pour les activités de l'Espace Belledonne, toujours centrées sur nos missions principales :

- Le projet de territoire durable pour la chaîne de Belledonne ;
- Les actions au service du projet de territoire ;
- Les politiques contractuelles au service du projet de territoire ;
- Faire vivre l'association Espace Belledonne.

Vous avez tous reçu un lien vers le rapport d'activité que je recommande vivement de regarder en détail, il est très précis sur les actions menées.

Ici, dans ce rapport moral, j'aimerais seulement souligner quelques points qui me semblent intéressants à partager avec vous.

D'ailleurs, le début de l'année était le point de départ d'un groupe de travail interne sur la communication, qui a fait le constat que beaucoup d'actions sur différentes thématiques sont menées par Espace Belledonne sans que le territoire – c'est-à-dire les habitants, les élus, les associations, ou les acteurs économiques de Belledonne - soient au courant. Un des résultats de ce groupe de travail a été la refonte de la newsletter que vous recevez depuis régulièrement par mail.

En premier lieu, Espace Belledonne est une association au service du projet de territoire et évidemment de ses membres. Ainsi, Bernard Michon, avec la direction d'Espace Belledonne, a poursuivi les rencontres avec les communes, complétées par un travail de fond avec les intercommunalités. L'objectif de ce travail avec les EPCI a été de partager le travail réalisé ensemble, de formaliser la coopération entre ces partenaires et de permettre une meilleure implication aux EPCI dans le projet de territoire de l'Espace Belledonne.

Une étape importante a été franchie en juin 2021 quand le Comité de pilotage composé par les 6 intercommunalités et Espace Belledonne s'est réuni pour la 1<sup>ère</sup> fois. Ce CoPil nous a permis de poser les bases du conventionnement que nous avons pu signer en 2022 avec les EPCI, comprenant une convention cadre de coopération et des conventions d'objectifs entre l'Espace Belledonne et chacun des EPCI du territoire.

J'aimerais bien souligner que toutes les intercommunalités ont exprimé lors de la préparation du Comité de pilotage et en particulier pendant le CoPil leur adhésion au projet de territoire porté par l'Espace Belledonne et leur soutien aux activités de notre association !

En septembre 2021, nous avons pu signer le dernier programme d'action, le Contrat Vert et Bleu avec la Région. Le CVB finance une trentaine d'actions en faveur de la biodiversité d'un montant total d'environ 4,5 millions d'euros pour le territoire. Cette thématique, qui est nouvelle pour Espace

Belledonne, était dès le début construite d'une manière transversale car les enjeux de la biodiversité trouvent leur place dans quasiment tous les programmes et projets portés par Espace Belledonne, allant de l'agriculture à la forêt en passant par les activités de pleine nature et la diversification touristique.

On pourrait dire que jusque-là, tout allait bien !

La fin de l'année 2021 a été dominée par une très grande incertitude financière sur le budget 2022 et en conséquence la poursuite des activités de l'association. Le non-renouvellement du contrat avec la Région a entraîné la perte de la subvention de 90 000 € utilisée les années passées pour financer les postes de la directrice et de la responsable administrative et financière.

Je souhaite insister sur la présence importante de nos conseillers régionaux référents lors de cette période difficile, en particulier Mme Emilie Bonnivard et Mr Henri Baile qui ont essayé d'intervenir et de débloquer la situation.

Finalement, des solutions transitoires ont été trouvées au niveau local et dans un temps record : le travail de fond lancé depuis quelques temps avec les 6 intercommunalités du territoire et l'appui particulier de la Communauté de communes du Grésivaudan nous a permis de pouvoir garantir la pérennité du fonctionnement de l'Espace Belledonne pour cette année 2022.

Cette « main tendue » s'est traduit en une subvention exceptionnelle de 50 000 € de la part de la Communautés de communes du Grésivaudan pour 2022 et la prise en charge financière de la CCLG d'une mission par un bureau d'étude spécialisé dans l'accompagnement des collectivités. L'objectif de cette mission est, comme vous l'avez entendu cet après-midi, – en passant par trois étapes – la réaffirmation des enjeux du territoire, l'analyse des partenariats et le positionnement d'EB, et une perspective sur les modalités du fonctionnement d'Espace Belledonne. Nous attendons le bilan et les perspectives du bureau d'étude AGATE pour la fin de l'année 2022.

Pour coordonner ce trois acteurs, Bureau d'étude – CCLG – Espace Belledonne, la CCLG en tant que chef de file du CoPil des EPCI, a embauché pour les prochains 6 mois une coordinatrice, Françoise Poitvin, qui aura comme rôle de faciliter la collaboration entre les intercommunalités et Espace Belledonne et de nous aider à nous organiser en interne pendant cette phase transitoire.

Enfin, la fin d'année s'est encore assombrie car nous avons appris peu avant Noël le décès de notre vice-président en charge de la forêt, Fernand Anselme. Fernand qui nous parlait d'une manière tellement passionnant de la, de sa forêt !

Même si ce rapport moral doit avoir comme contenu principal les activités de 2021, il me semble important de passer quelques instants sur 2022 et les perspectives.

Comme je l'ai annoncé dans la newsletter de mars, cette année 2022 sera donc pour l'Espace Belledonne à la fois une année de transition et de stabilité.

**De transition**, car indépendamment du changement de président en mars 2022, notre directrice Margaux Mazille est partie vers de nouveaux horizons et a quitté l'association en mai. Agathe Vassy a pris en charge la coordination par interim d'Espace Belledonne.

J'aimerais bien remercier Agathe Vassy d'avoir accepté cette nouvelle mission en plus de son travail de chargée de mission sur le Contrat Vert et Bleu, ainsi que la totalité de l'équipe technique. L'équipe, car elle s'est réorganisée en quelques semaines et a su s'adapter à cette nouvelle configuration transitoire en travaillant d'une manière encore plus collective et transversale. Un grand merci à vous tous !

**De transition**, de la situation précaire d'aujourd'hui - notamment du point de vue financier mais aussi organisationnel - vers une nouvelle stabilité demain qui nous permettrait d'aborder d'une manière sereine l'avenir des activités dans notre massif de Belledonne.

**De stabilité**, car nous allons continuer d'animer les programmes et projets au profit des habitants et des visiteurs de la chaîne de Belledonne comme nous avons l'habitude de le faire en collaboration avec tous les acteurs de la montagne.

Je vais terminer ce rapport moral en remerciant les acteurs d'Espace Belledonne, en particulier :

- mes collègues du bureau de l'Espace Belledonne et les vice-présidents, avec qui nous réunissons depuis mars tous les semaines pour traiter collégialement les affaires courantes de l'association ;
- les membres du Conseil d'Administration, dont je salue la qualité des échanges que nous avons dans un climat de confiance et bienveillance ;
- Et vous tous pour votre présence, votre engagement et votre enthousiasme qui porte Espace Belledonne depuis maintenant déjà une trentaine d'année !



**Thomas SPIEGELBERGER**