

Assemblée Générale de l'Espace Belledonne



Jeudi 11 avril 2019
Arvillard

1^{ère} partie

Assemblée générale statutaire

Rapport moral du président – année 2018

Rapport d'activités 2018 et perspectives 2019

Comptes de résultats 2018 et rapport du commissaire aux comptes de l'exercice
2018

2^{ème} partie

2^{ème} partie : Poursuivons ensemble la démarche Osons Belledonne !

Restitution du Forum *Osons Belledonne* du 14 novembre 2018

La transition énergétique et écologique au cœur du débat

Assemblée générale statutaire



Rapport moral du Président – année 2018



Organisation de l'équipe technique - 2019

	Missions	Thématiques suivies	Stagiaires
Margaux MAZILLE	Directrice – communication	Culture Mobilités	Lucie OLIVERES (Février – juillet)
Valérie SCHEFFER (0.8 ETP : lundi à jeudi)	Responsable administrative et financière	Culture (Belledonne et veillées)	
Loris SUBIT	Chef de projet du programme Leader (animation et gestion)	Pastoralisme (PPT)	
Sylvie PEREZ (0.5 ETP : mardi à jeudi)	Responsable administrative, financière et juridique du programme Leader		
Valérie LUCAS	Chef de projet tourisme – espace valléen	Tourisme	Aymeric BEATRIX (Mars-aout)
Marion CHAUMONTET (0.6 ETP : lundi, mardi et jeudi)	Chef de projet du programme Leader	Coopération Forêt filière bois Gestion partagée	Marion SIMON-DELOCHE (Mars-aout)
Recrutement en cours (0.75 ETP)	Chef de projet biodiversité - contrat vert et bleu		
Thibault BOUCHER	Chargé de mission agriculture, ADABEL (salarié de la Chambre d'Agriculture de l'Isère)	Agriculture	Anaïs MASSON

Rapport d'activités 2018 – Perspectives 2019



Assemblée Générale statutaire

**Un projet de territoire durable
pour la chaîne de Belledonne**

DEMARCHE PROSPECTIVE

MOBILISATION LOCALE : OSONS BELLEDONNE

INFORMATION et COMMUNICATION

Première année de mise en œuvre du contrat de partenariat 2018-2020 avec la Région Auvergne-Rhône-Alpes

A travers ce contrat, l'Espace Belledonne poursuit et renforce la mise en place d'actions structurantes durant 3 ans tout en conservant son statut de préfiguration de Parc naturel régional.

5 axes thématiques :

Biodiversité
Culture
Mobilité
Agriculture
Forêt

Un axe transversal :

Démarches de
conciliation des activités
et des pratiques



LANCEMENT D'UNE DÉMARCHE PROSPECTIVE SUR L'AVENIR DE BELLEDONNE

Les objectifs de cette démarche sont les suivants :

- Identifier les points clés du travail conduit, les **axes souhaitables** pour la suite du Projet Belledonne ;
- Identifier des **modes d'organisation territoriale** pertinents pour le territoire ;
- **Préparer l'après 2020**, échéance fin contrat avec la Région.

LANCEMENT D'UNE DÉMARCHE PROSPECTIVE SUR L'AVENIR DE BELLEDONNE

- **Instance de proposition et de consultation**, mandaté par le Bureau.

- **Sa composition** a été souhaitée très mixte :
 - Enseignants-chercheurs,
 - Elus,
 - Acteurs socio-économiques,
 - Techniciens.

LANCEMENT D'UNE DÉMARCHE PROSPECTIVE SUR L'AVENIR DE BELLEDONNE

Les missions conduites en 2018 :

- Exploration d'exemples d'organisations territoriales pour alimenter la réflexion ;
- Construction de 3 images pour imaginer les futurs de Belledonne à horizon 2040 pour le forum *Osons Belledonne*.

PERSPECTIVES 2019

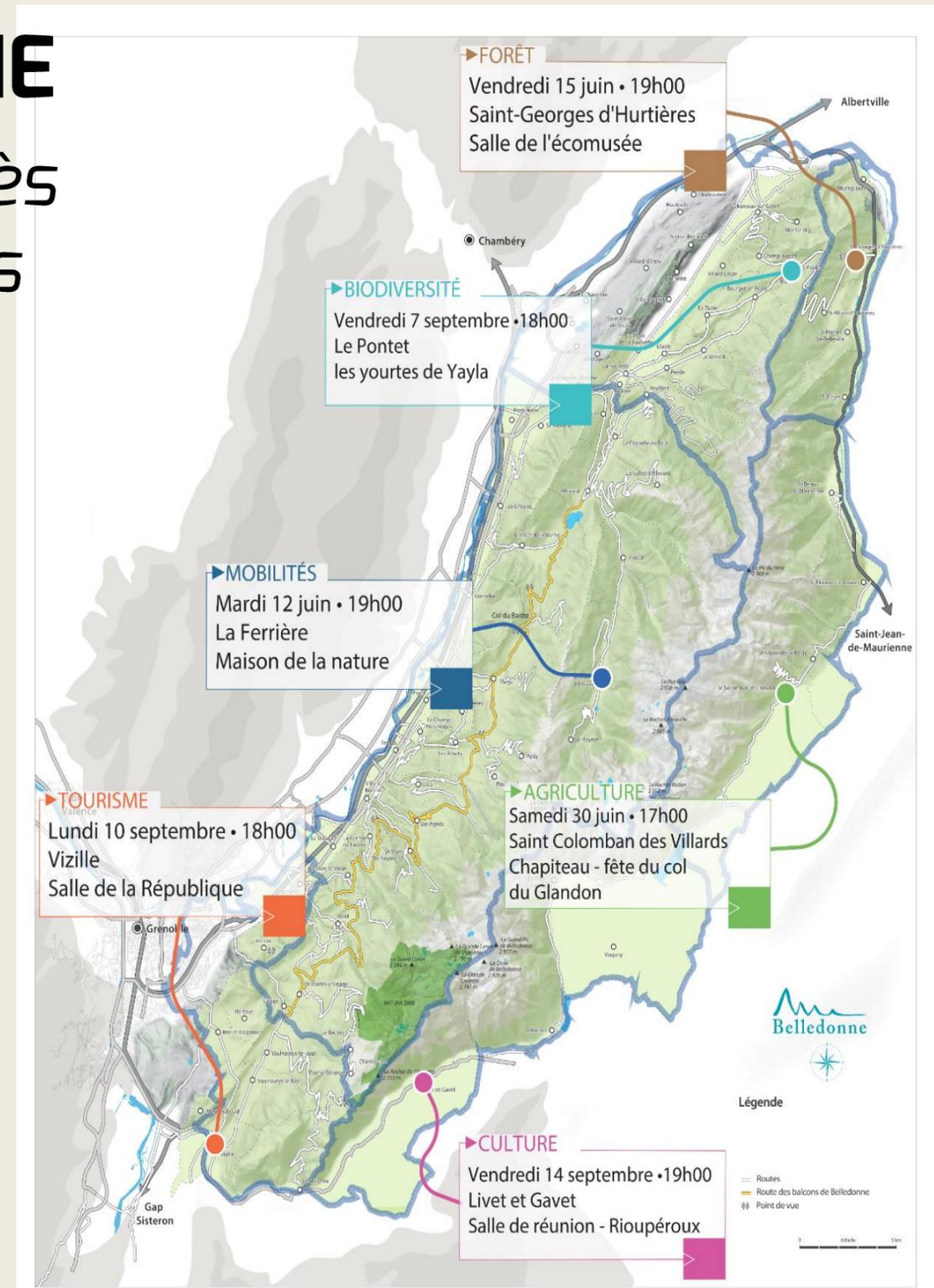
POURSUITE DE LA DÉMARCHE PROSPECTIVE SUR L'AVENIR DE BELLEDONNE

- Se saisir et traiter « la matière » issue de la concertation menée en 2018 ;
- Proposer une formalisation des orientations, des axes souhaitables pour Belledonne.

LA DÉMARCHE OSONS BELLEDONNE

Une relance de la mobilisation locale auprès des communes, acteurs socioéconomiques du territoire et des habitants

- 6 Soirées-débat
- 1 Forum



PERSPECTIVES 2019

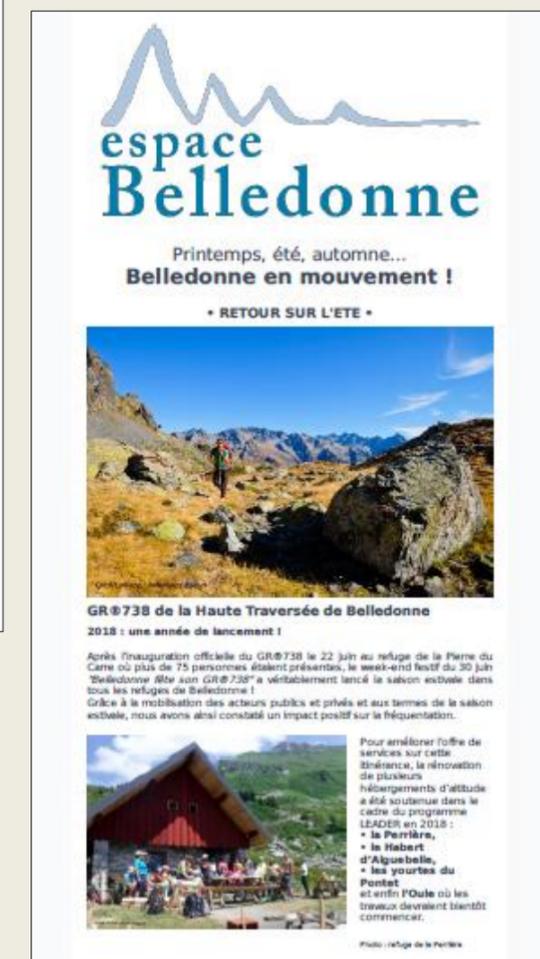
POURSUITE DE LA DÉMARCHE OSONS BELLEDONNE

- Un nouveau Forum à l'automne ;
- Des déclinaisons thématiques du Forum.

*Découverte des temps forts
de la démarche Osons Belledonne
dans la seconde partie
de l'Assemblée Générale...*

INFORMATION ET COMMUNICATION

- 6 newsletters
- Site internet de l'Espace Belledonne
- Relations presses
- Accompagnement et suivi des 2 trails



PERSPECTIVES 2019

INFORMATION ET COMMUNICATION

- Refonte du site internet de l'Espace Belledonne ;
- Poursuite des newsletters ;
- Réalisation de communiqués de presse sur les programmes et les projets ;
- Réalisation de vidéos pour valoriser les événements et les actions de l'Espace Belledonne.

Assemblée Générale statutaire

Des actions partenariales et
transversales
pour le territoire de Belledonne

CULTURE

TOURISME

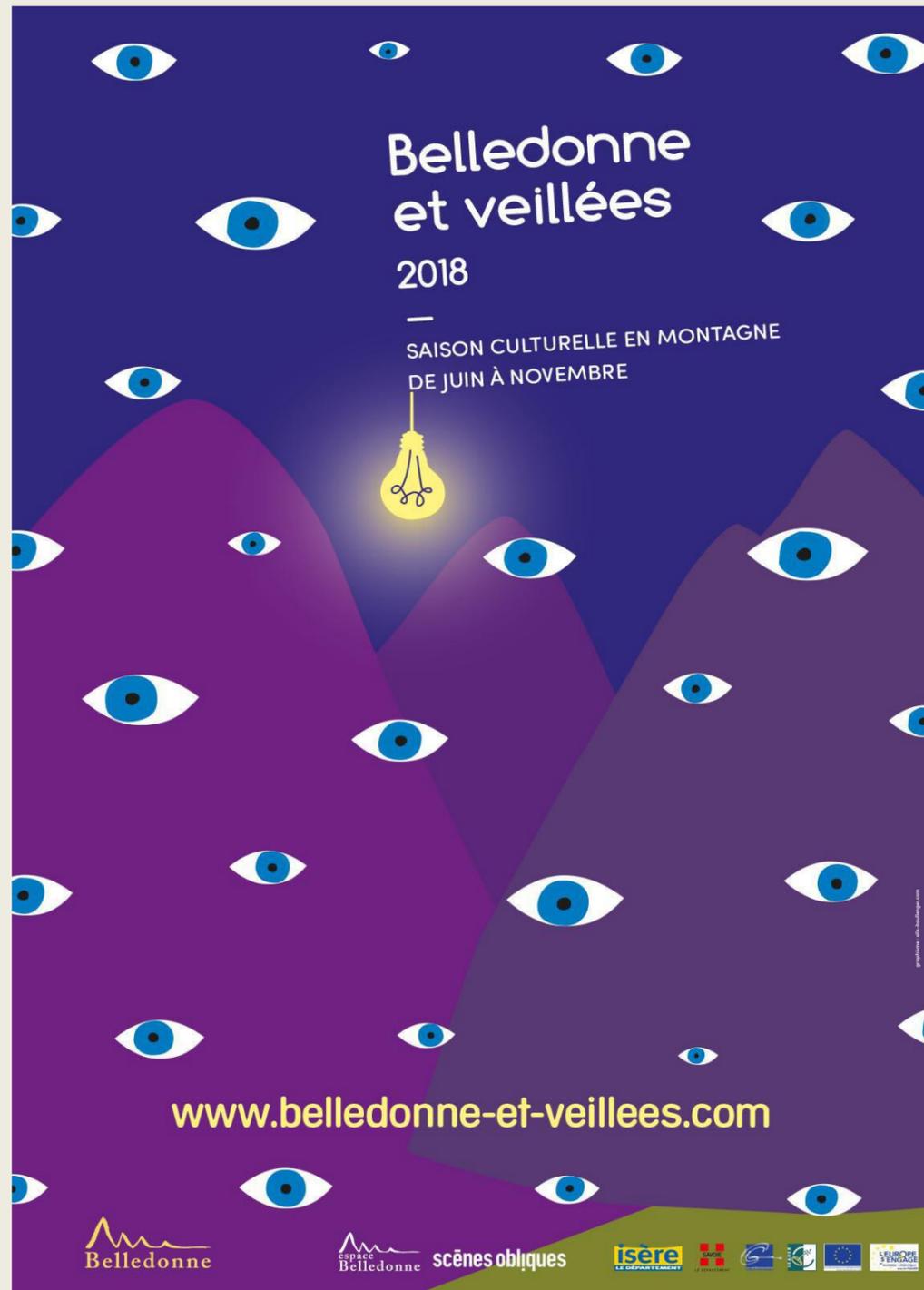
BIODIVERSITE

FORET FILIERE BOIS

AGRICULTURE

MOBILITE

GESTION PARTAGEE DES RESSOURCES



CULTURE

Belledonne & Veillées

- 10 veillées ;
- Des nouveaux outils de communication ;
- Un jumelage entre les veillées ;
- Une formation pour les relais locaux.

Culture en Belledonne

- Programmation des Partages d'Initiatives Culturelles ;
- Préparation de l'évènement Osons la culture en Belledonne en 2019 ;
- Les thématiques des PICs ont été les suivantes :
 - L'expérience culturelle vécue : recueil de paroles d'habitants, échanges d'expériences, tables rondes...
 - La perception du territoire à travers son patrimoine matériel et immatériel,
 - L'enjeu de la culture sur les territoires.

CULTURE

Belledonne & Veillées

- 9 veillées ;
- Réalisation d'une vidéo pour valoriser les veillées.

Culture en Belledonne

- Evènement ***Osons la culture en Belledonne***, samedi 18 mai 2019 à Saint Martin d'Uriage;
- Dresser un **diagnostic** fin et dynamique de l'écosystème culturel de Belledonne ;
- Poursuivre l'accompagnement d'une démarche réflexive collective en vue de perspectives culturelles concrètes.



TOURISME



La Haute Traversée de Belledonne – GR®738

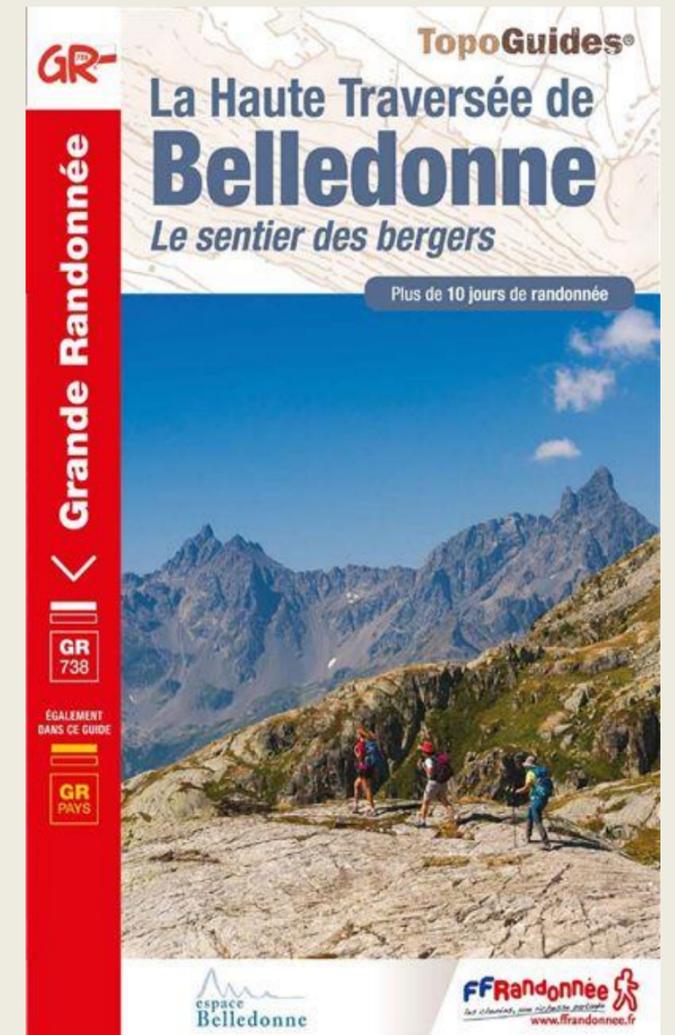
- Conception et rédaction du topoguide ;
- Inauguration du GR® ;
- Accompagnement des hébergeurs pour améliorer l'offre de service ;
- Promotion et communication autour du projet (dont websérie)

TOURISME

La Haute Traversée de Belledonne – GR®738

- Promouvoir les itinéraires et réfléchir à la mise en tourisme ;
- Promouvoir le topoguide® ;
- Organiser l'évènement « Belledonne fête son GR » ;
- Suivre le travail sur la qualité des hébergements ;
- Poursuite réalisation de la websérie.

+ Un nouveau produit emblématique sur
Belledonne : le cyclotourisme



BIODIVERSITE

Un contrat vert et bleu pour Belledonne

- Dépôt du dossier de demande d'une étude de préfiguration d'un Contrat Vert et Bleu auprès de la Région;
- Réalisation d'une bibliographie de l'ensemble des études et données existantes sur le territoire de Belledonne ;
- Rédaction du cahier des charges pour l'appel d'offres concernant la sélection du prestataire.

→ Le dossier a été validé en décembre 2018 par la Région AURA.

BIODIVERSITE

Un contrat vert et bleu pour Belledonne

- **Lancement de l'étude de préfiguration du CVB :**
 - Etat des lieux complet du patrimoine naturel de Belledonne ;
 - Définition des enjeux sur les milieux, sur les obstacles à la continuité écologique, sur des manques de connaissances... ;
 - Co-construire des actions avec les acteurs.
- **Les moyens :**
 - Recrutement d'un chef de projet à 0,75 ETP ;
 - Lancement de l'appel d'offres pour sélectionner le prestataire ;
 - Appui des CEN sur le suivi scientifique et écologique du prestataire.

FORET ET FILIERE BOIS

Etude sur l'élaboration de la stratégie de développement forestier de Belledonne *porté par la CC Cœur de Savoie*

Objectif : Déterminer en partenariat avec les intercommunalités :

- les orientations pour la forêt pour les 10 à 15 ans à venir,
- un plan d'actions à moyen terme,
- les moyens humains et financiers à mobiliser.

Les missions réalisées en 2018 :

- Construction de la gouvernance du projet ;
- Elaboration du cahier des charges pour lancer l'appel d'offres début 2019.

FORET ET FILIERE BOIS

Etude sur l'élaboration de la stratégie de développement forestier de Belledonne *porté par la CC Cœur de Savoie*

- Réalisation de l'étude au premier semestre ;
- Elaboration d'une stratégie locale de développement pour la forêt au second semestre.

- Gouvernance : Copil + Cotech + Comité des acteurs
- Organisation d'une restitution Osons l'agriculture et la forêt en Belledonne – septembre 2019

AGRICULTURE

Élaboration de la politique agricole et alimentaire Belledonne - Le Grésivaudan - Coeur de Savoie à partir de l'analyse des dynamiques économiques *porté par la CC Grésivaudan*

Objectif : Déterminer en partenariat avec les intercommunalités :

- les orientations pour les 10 à 15 ans à venir, dans le cadre d'une transition agricole et alimentaire.
- un plan d'actions à moyen terme,
- les moyens humains et financiers à mobiliser.

Les missions réalisées en 2018 :

- Construction de la gouvernance du projet ;
- Elaboration du cahier des charges pour lancer l'appel d'offres début 2019.

AGRICULTURE

Élaboration de la politique agricole et alimentaire Belledonne - Le Grésivaudan - Coeur de Savoie à partir de l'analyse des dynamiques économiques *porté par la CC Grésivaudan*

- Réalisation de l'étude au premier semestre ;
- Elaboration d'une stratégie locale de développement pour la forêt au second semestre.

- Gouvernance : Copil + Cotech + Comité des acteurs ;
- Organisation d'une restitution Osons l'agriculture et la forêt en Belledonne – septembre 2019

MOBILITES

Diagnostic sur les mobilités en Belledonne

- Les besoins, pratiques et attentes des habitants et des clientèles touristiques;
- L'offre de mobilité à l'échelle de Belledonne ;
- Positionner l'Espace Belledonne dans la gouvernance territoriale ;
- Proposer une stratégie et un plan d'actions à 3 ans, avec en filigrane la question « quelles mobilités montagne – vallée et montagne-montagne de demain ?

MOBILITES

Positionnement d'Espace Belledonne

L'Espace Belledonne se positionne comme espace de projet à l'échelle de Belledonne prenant en compte les découpages institutionnels et les compétences afférentes :

« Centre de ressources » :

- Visibilité / accessibilité de l'offre mobilité
- Partage d'expériences / maillage
- Mobilisation des habitants avec un accompagnement au changement de comportement.

« Activateur territorial » :

- Activation d'initiatives publiques, privées et citoyennes
- Co construction des solutions de demain.

MOBILITES

- Réalisation d'un **document synthétique** du diagnostic ;
- Organisation d'une **rencontre** technique puis d'une rencontre politique pour partager la stratégie, le plan d'actions et les moyens d'ingénierie nécessaire (interne et externe) avec les partenaires institutionnels ;
- Réalisation d'une **action de sensibilisation** à destination des habitants de Belledonne ;
- **Partage d'expériences** avec un territoire sur les mobilités.

GESTION PARTAGÉE DES RESSOURCES NATURELLES

Démarches de conciliation À partir de 3 activités humaines et de 3 espèces de faune sauvage

Pastoralisme & chasse & tourisme – loup & bouquetin & tétras-lyre

L'ONCFS, les fédérations des chasseurs de l'Isère et de la Savoie, la Société d'Economie Alpestre, la Fédération des Alpagnes de l'Isère et l'Espace Belledonne

Axe 1- Etat des lieux et émergence de projets de gestion partagée

Réalisation d'un protocole de la gestion partagée (étapes majeurs et clés de réussite)

2019 : Tester le protocole sur d'autres projets + Identifier un (des) sujets qu'il serait intéressant de déployer.

GESTION PARTAGÉE DES RESSOURCES NATURELLES

Axe 2- Impulser une intelligence collective territoriale liée à la présence du loup dans l'objectif de préserver les activités humaines

- Mieux comprendre le vécu et l'organisation des acteurs par l'analyse des contextes socio-écologique par secteur de Belledonne ;
- Construction d'un projet de coopération : recherche d'expériences réussies + co-construction de solutions collectives

2019 : Concrétiser la mise en œuvre des projets initiés.

Axe 3- Analyser les interactions du bouquetin avec les activités humaines

- Suivi des déplacements des troupeaux domestiques, randonneurs et chasseurs

2019 : Poursuivre le travail réalisé en 2018.

GESTION PARTAGÉE DES RESSOURCES NATURELLES

Axe 4- Consolider et poursuivre la mise en œuvre de la gestion durable du tétras-lyre.

- Cartographie zones d'hivernage du tétras-lyre + pratiques récréatives hivernales
- 2019 : Aménager des refuges hivernaux

Axe 5- Expérimenter des démarches de sensibilisation pour améliorer la cohabitation des activités de montagne en milieu ouvert d'altitude.

- Schéma des conflits d'usages + état des lieux des démarches de sensibilisation existantes

2019 : Plusieurs projets se profilent :

- Une coopération concernant plus particulièrement l'interaction « tourisme – loisirs » et pastoralisme ;
- La mise en place d'une instance « Belledonne en partage ».

LES PARTENARIATS

- Animation agricole de Belledonne ;
- La fête du Col du Glandon ;
- Le schéma de développement touristique de la Communauté de Communes Le Grésivaudan ;
- Le plan de gestion de la Réserve National de Chasse et de Faune Sauvage de Belledonne ;
- Le COPIL Natura 2000 du site de Revel-Chamrousse (site I 11) ;
- Le Contrat Vert et Bleu de la Communauté de Communes Cœur de Savoie ;
- Le projet GREAT (GREnoble Alps Together) de Grenoble Alpes Métropole ;
- Le projet de sentiers géologiques en lien avec la Maison de l'Environnement de Chamrousse ;
- ...

Assemblée Générale statutaire

**Des politiques contractuelles au
service du projet de territoire**

LEADER

PPT

PAEC

ESPACE VALLEEN



Programme européen LEADER, 2014-2020

L'année 2018, en quelques chiffres :

- **7 Bureaux LEADER et 3 Comités de programmation.**
- **31 projets** ont été déposés pour un montant total de dépenses **668 715 €** et un montant **FEADER de 366 436 €** ;
- Montant moyen FEADER : **11 820 €** ;
- Le plus petit montant FEADER : **480 euros** ;
- Le plus important montant FEADER : **36 000 euros**

Programme européen LEADER, 2014-2020

- Poursuite de l'animation et gestion du programme ;
- Relance et suivi des appels à projets ;
- Evaluation mi-parcours ;
- Réalisation de projets de coopération ;
- Communication autour des projets.

Zoom sur l'évaluation et la coopération



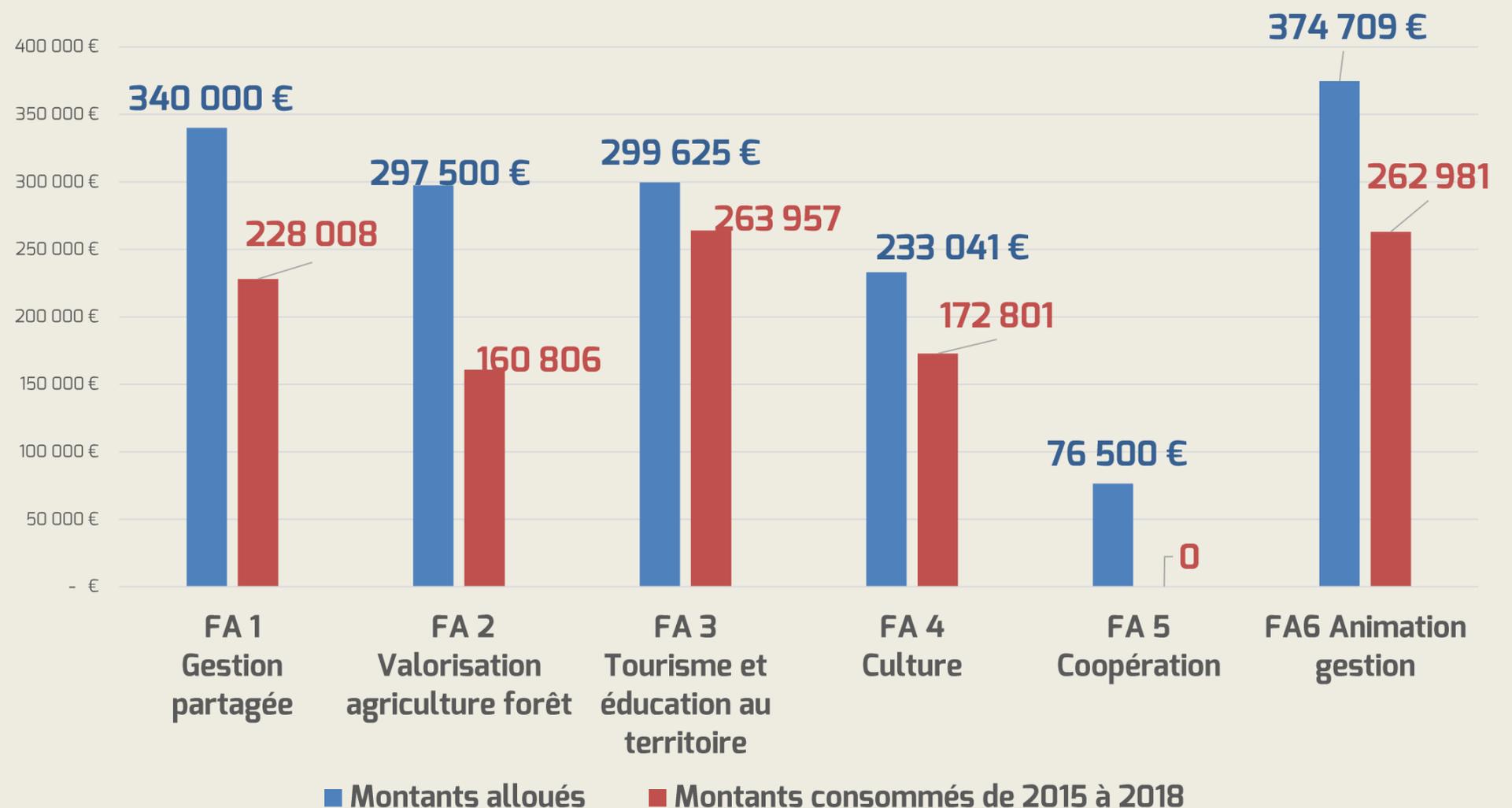
Consommation LEADER de 2015 à 2018

Montants LEADER consommés de 2015 à 2018

81 projets déposés dont 1
refus et 1 annulé

1 088 553 euros de
consommés soit 66% de
l'enveloppe initiale
de 1 653 250 euros

Sollicitation d'une
enveloppe complémentaire
de 100 000 euros

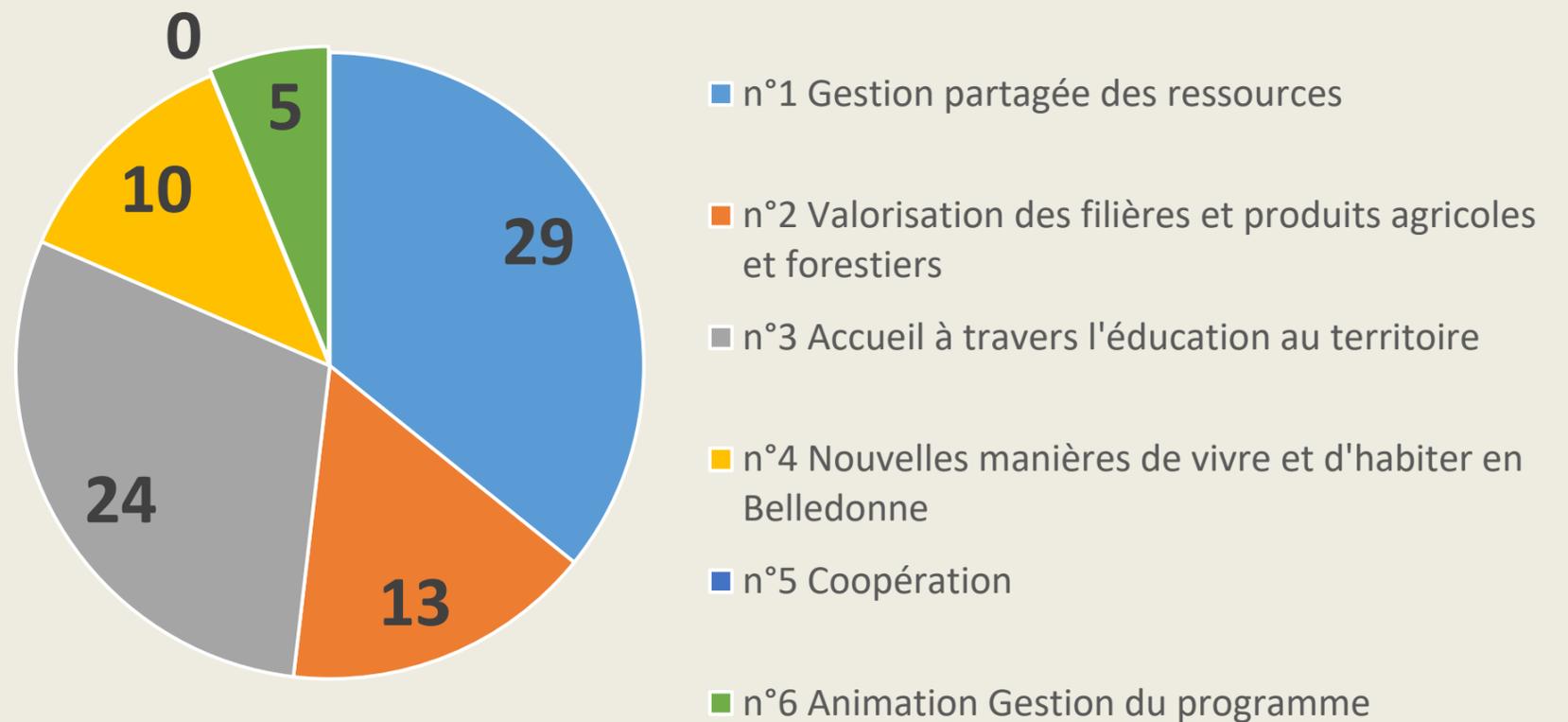


Evaluation

Effet levier LEADER :
Pour 1 euro de contrepartie
nationale 2 euros en
moyenne de fond européen
FEADER-LEADER sur le
territoire

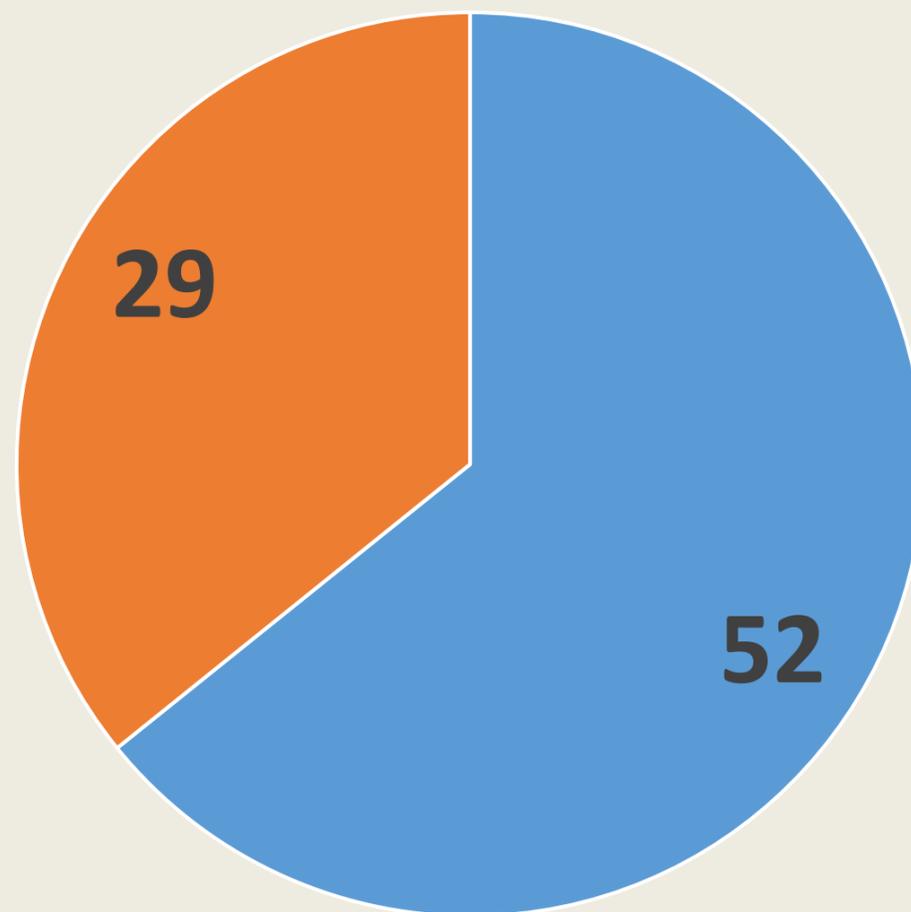
En moyenne, LEADER
représente 60% des aides
publiques accordées à
chaque projet

**Nombre de projets soutenus par fiche action
de 2015 à 2018**



Nature et typologie des porteurs de projets

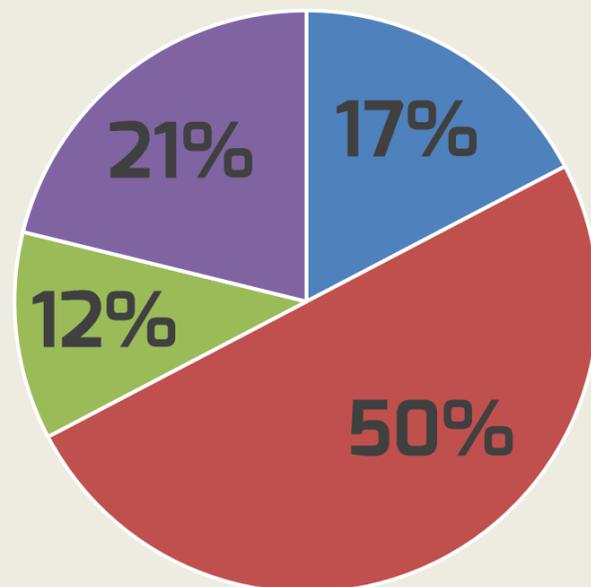
Nature des maîtres d'ouvrage
(nombre de projets)



- Maîtres d'ouvrage publics et parapublics
- Maîtres d'ouvrage privés

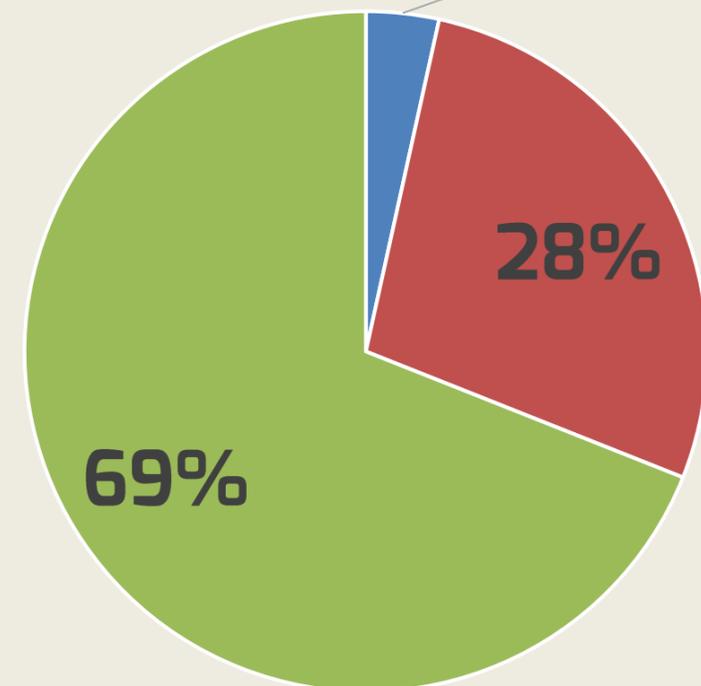
Nature et typologie des porteurs de projets

Typologie des maîtres
d'ouvrage publics et parapublics



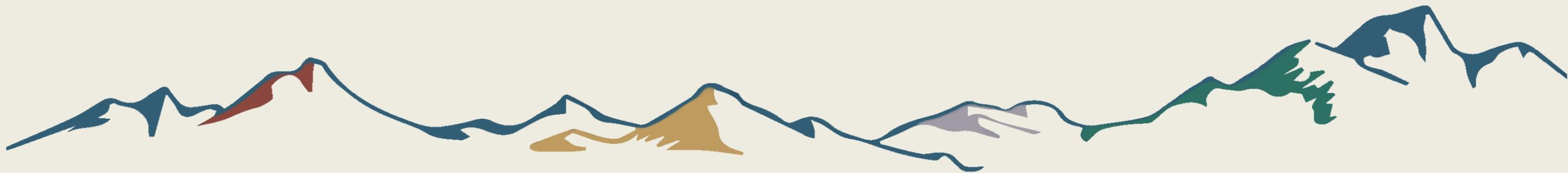
- Chambres Consulaires et organismes parapublics
- Espace Belledonne
- Communes
- Intercommunalités

Typologie des maîtres
d'ouvrage privés



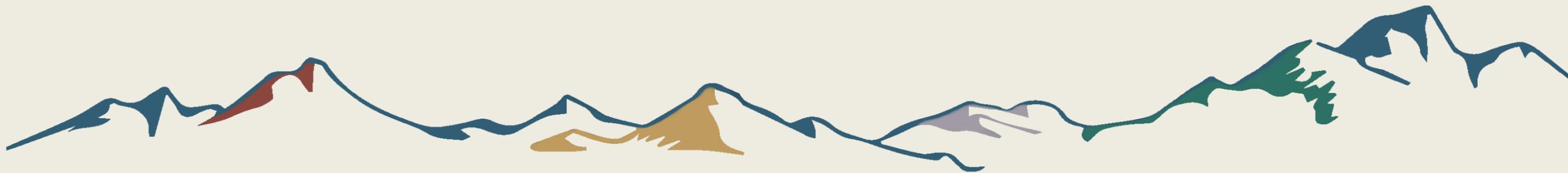
- Entreprise/société
- Agriculteurs et groupement d'agriculteurs
- Associations

La coopération : un principe fondamental du programme LEADER



Comment impulser une intelligence collective territoriale, liée à la présence du loup, dans l'objectif de préserver les activités humaines ?

- Projet de coopération qui s'inscrit dans le cadre du projet partenarial de gestion partagée des espaces et des ressources en Belledonne
- 3 chefs de file : FAI, SEA et Espace Belledonne
- Dans un contexte d' « habiter » un territoire où le loup est installé :
 - 3 Zones Permanentes de Présences officielles, une zone à surveiller
 - Espèce protégée avec autorisation de tirs réglementés
 - Impact sur les activités humaines
 - Conflits d'usages : interroge la manière d'habiter le territoire



Assemblée Générale statutaire
**Des politiques contractuelles au
service du projet de territoire**

Coopération

2018-2019

1

Projet tuteuré
pour impulser la
démarche et
mobiliser les
territoires et
acteurs

2

Travail
collaboratif
Inter-
territoires
nationaux

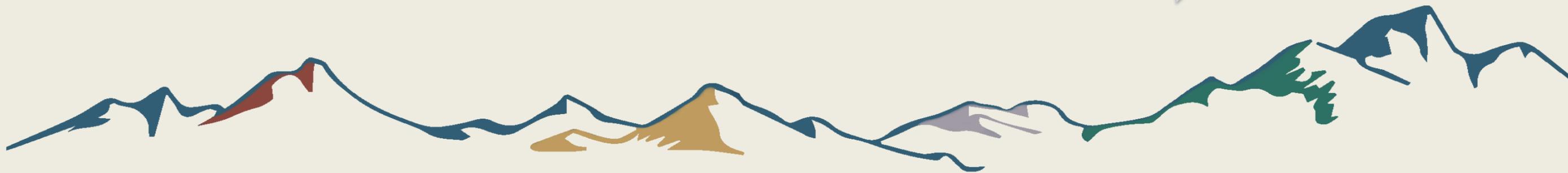
3

Elargissement
territoires
européens

4

Accord de
coopération

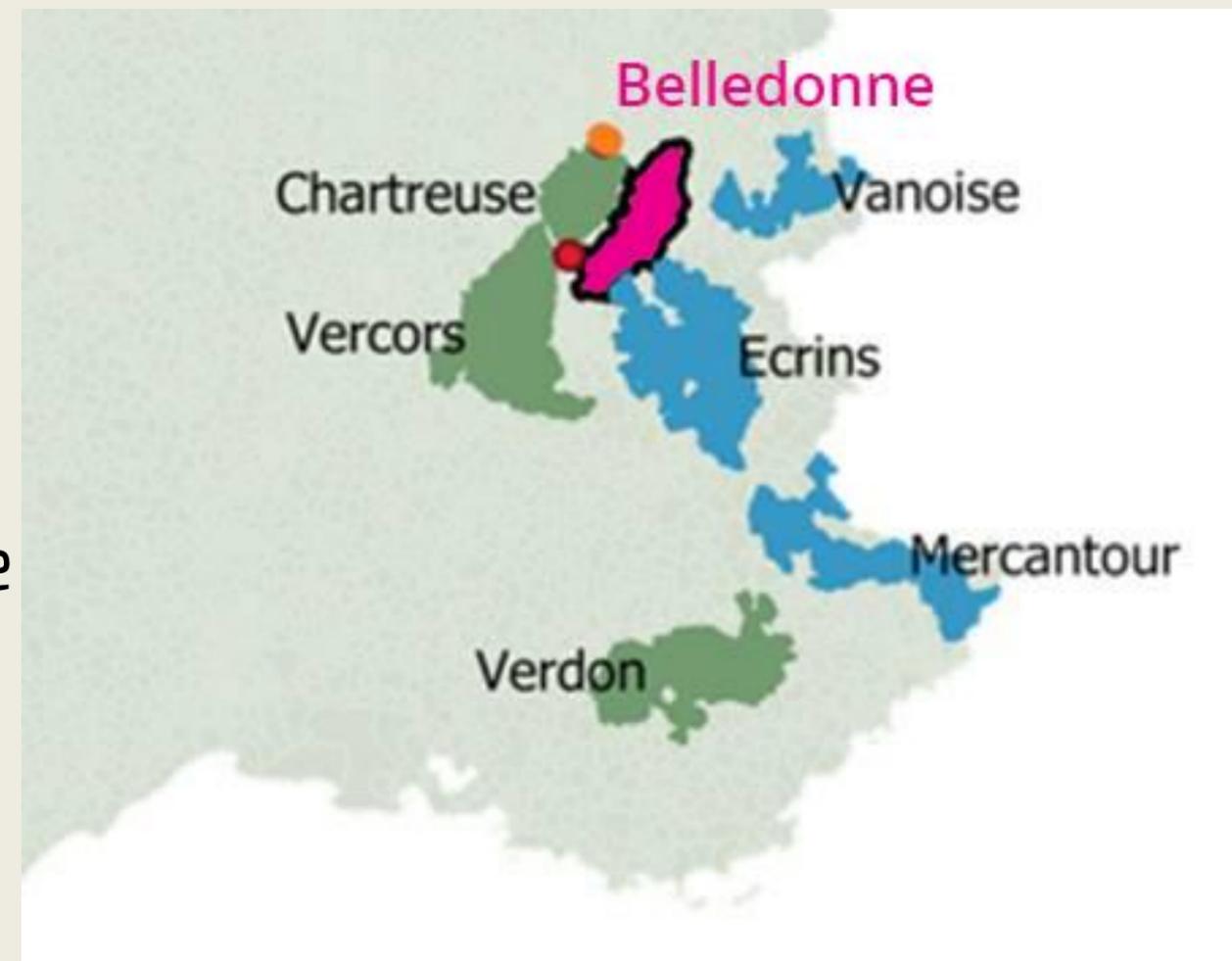
2020 : mise en œuvre



6 territoires partenaires en France

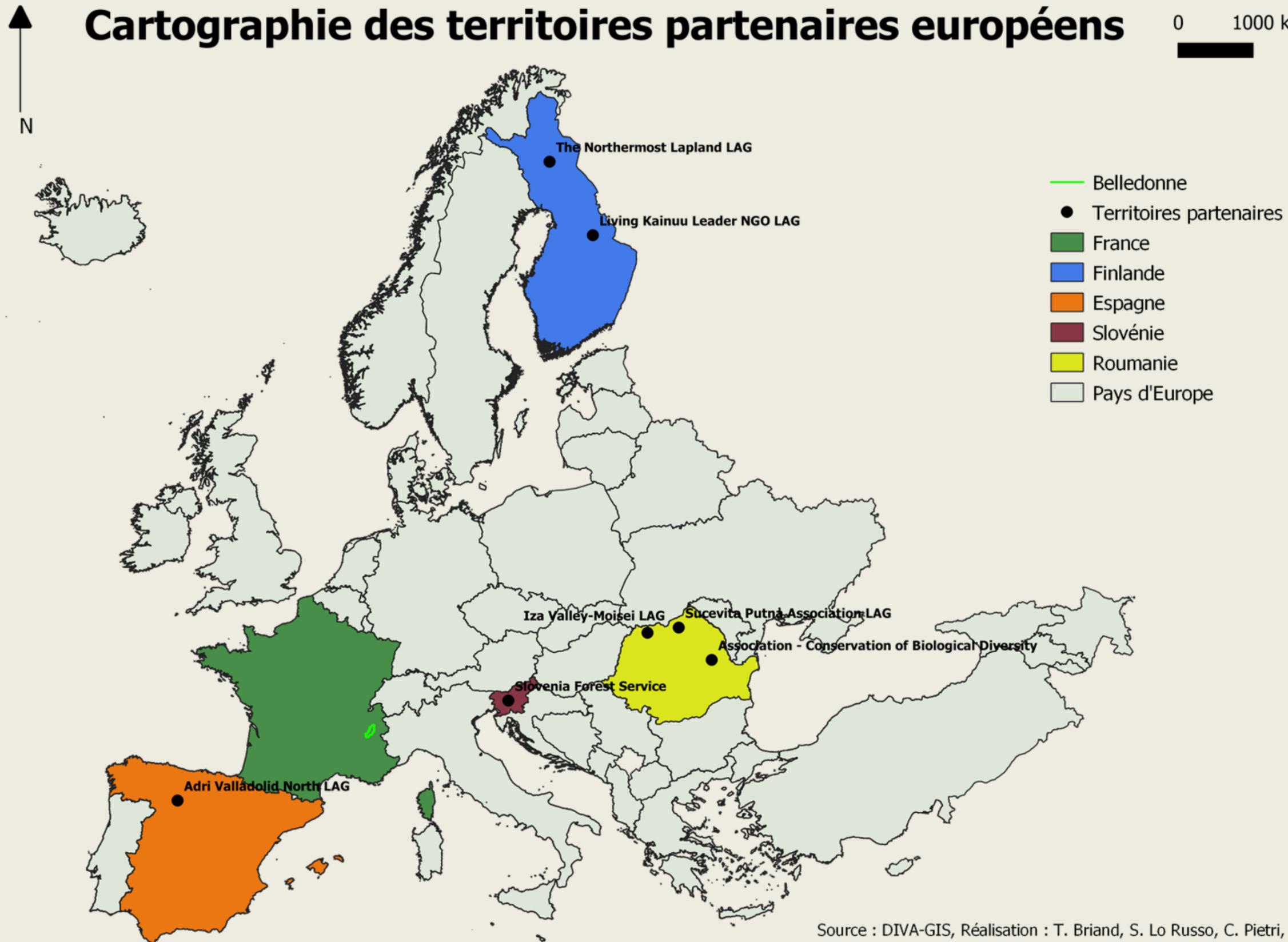
Des entrées thématiques identifiées :

- Capitalisation de la connaissance / culture commune :
 - sur l'espèce
 - sur les « actions qui marchent »
 - sur la gouvernance territoriale
- Interaction chiens de protection - tourisme
- Médias - stratégie de communication
- Accompagnement des éleveurs
- Loup - pastoralisme - biodiversité



Cartographie des territoires partenaires européens

0 1000 km



Plan Pastoral Territorial, 2015-2020

- **Deux assistants à maîtrise d'ouvrage** : Fédération des Alpages de l'Isère et de la Société d'Economie Alpestre de Savoie
- **2 Comités de Pilotages**: 15 projets sélectionnés dont 7 d'investissement
- **1 comité de pilotage élargi** sur la problématique des conflits d'usage en alpages avec les autres activités notamment touristiques.

PERSPECTIVES 2019

Depuis le démarrage :
65% de consommation
soit 219 601 euros
39 projets soutenus

- Poursuivre le suivi des projets
 - Evaluation mi-parcours
- Suivi de la maquette financière

Projet Agro-Environnemental et Climatique, 2015-2020

2015 et 2016 : campagnes de contractualisation

2018 : Un Comité de Pilotage s'est réuni le jeudi 13 septembre 2018 :

- Bilan des contractualisations sur les années 2015 et 2016 ;
- Point sur le suivi-évaluation.

Premier bilan :

1 515 128 € engagé

5 503 ha

Soit environ 80 % en taux de réalisation

PERSPECTIVES 2019

Mise en place du suivi-évaluation avec l'ensemble des partenaires.

Programme Espace Valléen, 2016-2020

Stratégie de diversification touristique

- 1 comité technique et 1 comité de pilotage ;
- Participation aux travaux des membres et partenaires ;
 - Intercommunalités ;
 - Offices de tourisme ;
 - Départements.
- Rencontres de porteurs de projets et acteurs socioéconomiques et culturels ;
- Professionnalisation de la Destination Belledonne ;
 - GR738 ;
 - Cyclotourisme.
- Communication - participation à des évènements promotionnels ;
- Participation à la vie du réseau espace valléen.

Programme Espace Valléen, 2016-2020

Stratégie de diversification touristique

- Destination Belledonne ;
- Suivi du schéma des Activités de Pleine Nature (CC Grésivaudan) ;
- Suivi des études Val Pelouse + Porte de Maurienne ;
- Suivi du projet de Chamrousse : aménagement et mise en tourisme de La Croix ;
- Accueil et accompagnement de nouveaux projets (sur le patrimoine notamment).

Animation des instances statutaires

- 5 réunions de Bureau ;
- 4 Conseils d'Administration ;
- 1 Assemblée Générale.

Ressources humaines

- Suivi de la vie courante de l'association, de la gestion des fournisseurs et des contrats ;
- Remplacement de Margaux Mazille pendant son congé maternité par Marion Chaumontet ;
- Passage à mi-temps de Sylvie Perez ;
- Passage à 80% de Valérie Scheffer.

Coordination d'équipe

Gestion du budget associatif

PERSPECTIVES 2019

*** Animation des instances statutaires**

*** Ressources humaines**

*** Coordination d'équipe**

*** Gestion du budget associatif**



Comptes de résultats 2018

Vincent Bouvier, Expert Comptable



Présentation de vos principaux indicateurs financiers

ACTIONS MENEES EN 2018

	PROGRAMMES				ACTIONS				VA	TOTAL
	ANIMATION & GESTION LEADER 2014-2020	ESPACE VALEEN	PLAN PASTORIAL TERRITORIAL	HAUTE TRAVERSEE DE BELLEDONNE	BELLEDONNE & VEILLEES	CULTURE EN BELLEDONNE	TOPOGUIDE	GESTION PARTAGEE RAM	DP PNR VA	
RESSOURCES	80 829	44 021	12 281	12 140	35 132	24 532	15 325	7 615	181 867	413 742
Adhésions					3 840				59 902	63 742
Leader	36 239		9 281	9 640	18 042	15 300		6 100		94 602
Région			3 000			7 232		1 515	83 589	95 336
CC Grésivaudan	19 229	2 577			6 750		2 800			31 356
CC Cœur de Savoie	8 007	1 906					2 455			12 368
Grenoble Alpes Métropole	13 790	3 243					1 002		5 000	23 035
Autres CC et communes	3 564	341					1 068		8 206	13 179
Conseil Départemental 38					4 000	2 000	5 000		10 000	21 000
Conseil départemental 73				2 500	2 500		3 000		15 000	23 000
FEDER		23 969								23 969
FNADT		11 985								11 985
autres produits									170	170
DEPENSES	78 884	53 951	15 180	19 499	38 113	24 180	18 000	9 744	145 218	402 769
Frais généraux	6 433	3 818			722			941	49 736	61 650
Prestations extérieures			15 180	19 499	37 391	24 180	18 000	5 390	12 764	132 404
Frais de personnel	71 625	50 133						3 413	79 157	204 328
Divers	826								3 561	4 387
RESULTAT COURANT	1 945	-9 930	-2 899	-7 359	-2 981	352	-2 675	-2 129	36 649	10 973
exceptionnel									-12 856	
RESULTAT	1 945	-9 930	-2 899	-7 359	-2 981	352	-2 675	-2 129	23 793	-1 883

ACTIVITÉ GLOBALE

	2018	2017	Évolution
Ressources associatives	349 833 €	299 867 €	+16,7%
Prestations vendues	63 742 €	72 403 €	-12%
Produits de fonctionnement	413 575 €	372 270 €	+11,1%

CHARGES EXTERNES (DÉTAIL)

	2018	2017	Évolution	
Fournitures consommables	2 750 €	4 695 €	-1 945 €	-41,4%
Sous-traitance	132 596 €	106 304 €	+26 292 €	+24,7%
Locations, Charges locatives	17 300 €	19 294 €	-1 994 €	-10,3%
Entretien, Réparations	2 774 €	1 702 €	+1 072 €	+63%
Primes d'assurance	976 €	1 213 €	-237 €	-19,5%
Intermédiaires et honoraires	13 835 €	11 629 €	+2 206 €	+19%
Déplacements, Réception	16 391 €	14 071 €	+2 320 €	+16,5%
Frais postaux, Télécom.	3 783 €	4 075 €	-292 €	-7,2%
Frais bancaires	1 592 €	1 363 €	+229 €	+16,8%
Autres services extérieurs	682 €	474 €	+208 €	+43,9%
TOTAL	192 678 €	164 821 €	+27 857 €	+16,9%

SYNTHÈSE DES CHARGES DE PERSONNEL

	2018	2017	Évolution
Salaires bruts	145 839 €	143 762 €	+1,4%
Charges sociales	57 467 €	60 608 €	-5,2%
Taux de charges sociales	39,4%	42,16%	-2,8
Autres charges du personnel	731 €	740 €	-1,2%

SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ

	2018	2017	Évolution	
Produits de fonctionnement	413 575 €	372 270 €	+41 305 €	+11,1%
Marge globale	63 742 €	72 403 €	-8 661 €	-12%
Charges de fonctionnement	192 678 €	164 821 €	+27 857 €	+16,9%
Impôts et taxes	1 668 €	1 342 €	+326 €	+24,3%
Charges de personnel	204 037 €	205 109 €	-1 072 €	-0,5%
Dotations aux amortissements	826 €	567 €	+259 €	+45,7%
Résultat courant non financier	14 486 €	-3 661 €	+18 147 €	
Résultat financier	-3 514 €	-4 649 €	+1 135 €	+24,4%
Résultat courant	10 973 €	-8 310 €	+19 283 €	
Résultat exceptionnel	-12 856 €	-3 537 €	-9 319 €	-263,5%
Résultat de l'exercice	-1 883 €	-11 847 €	+9 964 €	+84,1%

VOTRE

Du résultat à votre trésorerie

VOTRE

Votre résultat n'est pas égal à votre solde de trésorerie

Pour pouvoir évaluer la trésorerie dégagée au cours de l'exercice 2018 votre résultat doit être "corrigé"...

REPARTONS DE VOTRE RÉSULTAT

Résultat de l'exercice 2018	-1 883 €
-----------------------------	----------

Charges sans décaissement de trésorerie	+826 €
---	--------

Produits sans encaissement de trésorerie	0 €
--	-----

Moins-values sur cessions d'immobilisations	0 €
---	-----

Capacité à générer de la trésorerie	-1 057 €
-------------------------------------	----------

C'est ce que l'on appelle la C.A.F. ou Capacité d'AutoFinancement de l'entité

CETTE CAPACITÉ DOIT ÊTRE CORRIGÉE PAR L'ENSEMBLE DE VOS CHOIX DE FINANCEMENT

Financements externes : Ce qui est rentré

Dons, Legs en nature	0 €
Souscription d'emprunts	+85 000 €
Subventions d'investissements	0 €
Autres financements	0 €

Total rentré +85 000 €

A reporter : 83 943 €

CETTE CAPACITÉ DOIT ÊTRE CORRIGÉE PAR L'ENSEMBLE DE VOS CHOIX DE FINANCEMENT

Besoins financiers : Ce qui est sorti

Report : 83 943 €

Investissements

0 €

Remboursements d'emprunts (Capital)

0 €

Remboursements sur autres financements

0 €

Total sorti

0 €

A reporter : 83 943 €

CETTE CAPACITÉ DOIT ÊTRE CORRIGÉE PAR L'ENSEMBLE DES DÉCALAGES LIÉS À L'EXPLOITATION

	Ratios	Variation	Impact sur la trésorerie
			<i>Report : 83 943 €</i>
Stocks		0 €	0 €
Créances usagers		0 €	0 €
Dettes fournisseurs	173 jours	+8 147 €	+8 147 €
Autres créances		+82 918 €	-82 918 €
Autres dettes		+1 828 €	+1 828 €
Total des décalages			-72 943 €

ouvement net de trésorerie : 11 000 €

SOLDE DE TRÉSORERIE

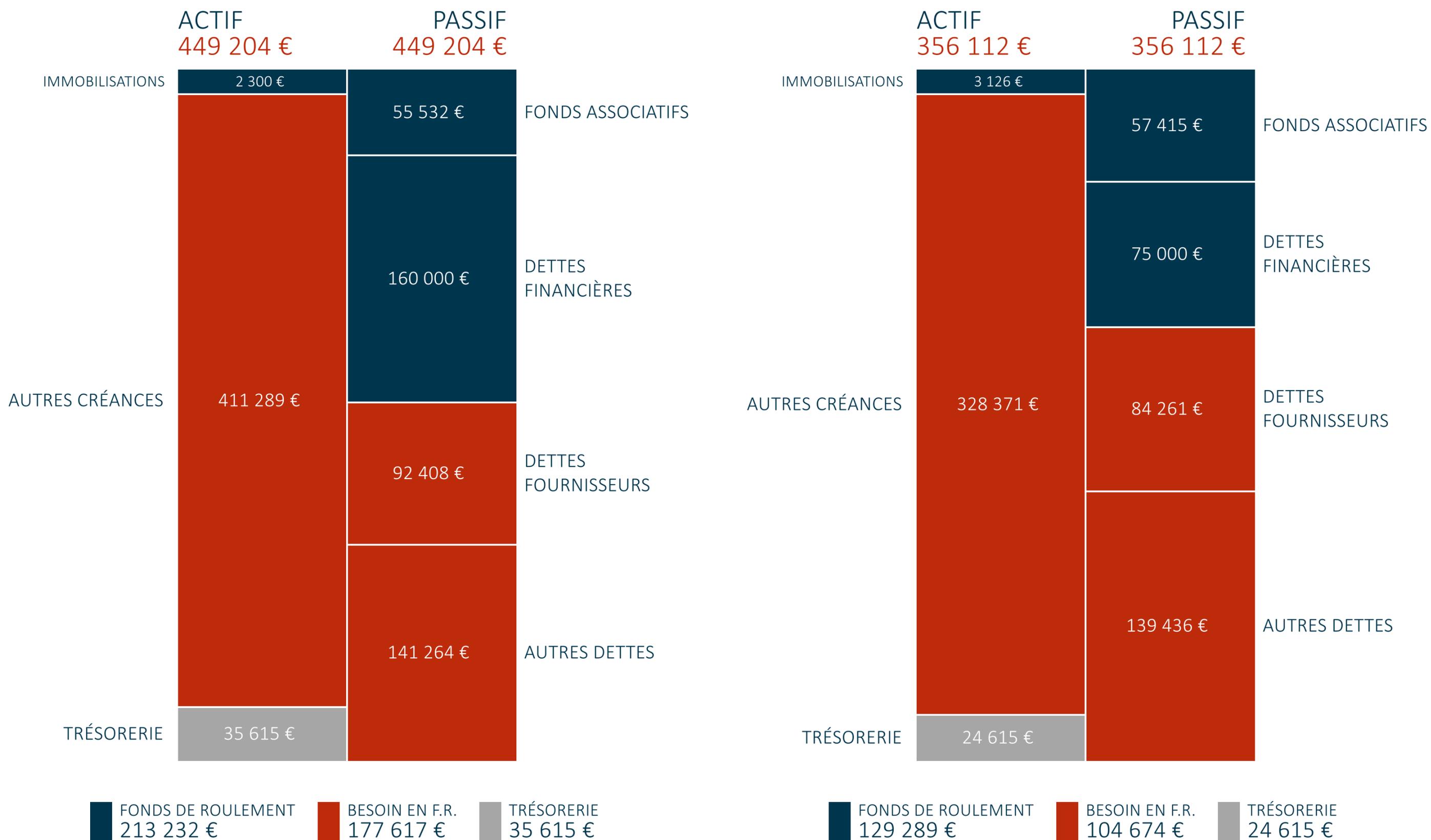
Solde de trésorerie au 31/12/2017	24 615 €
-----------------------------------	----------

+ Mouvements de trésorerie 2018	+11 000 €
---------------------------------	-----------

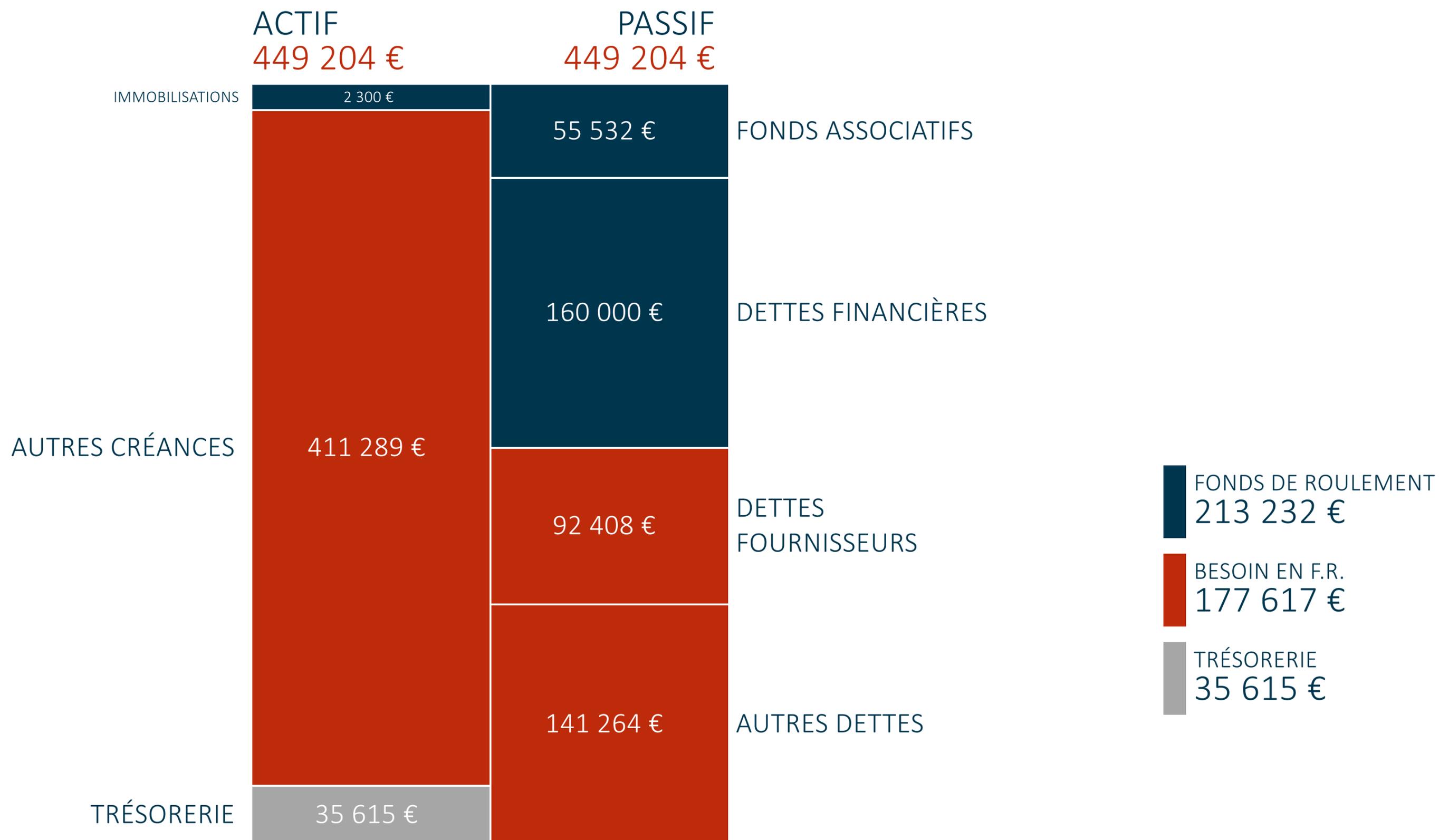
Solde de Trésorerie au 31/12/2018	35 615 €
-----------------------------------	----------

BILAN AU 31/12/2018

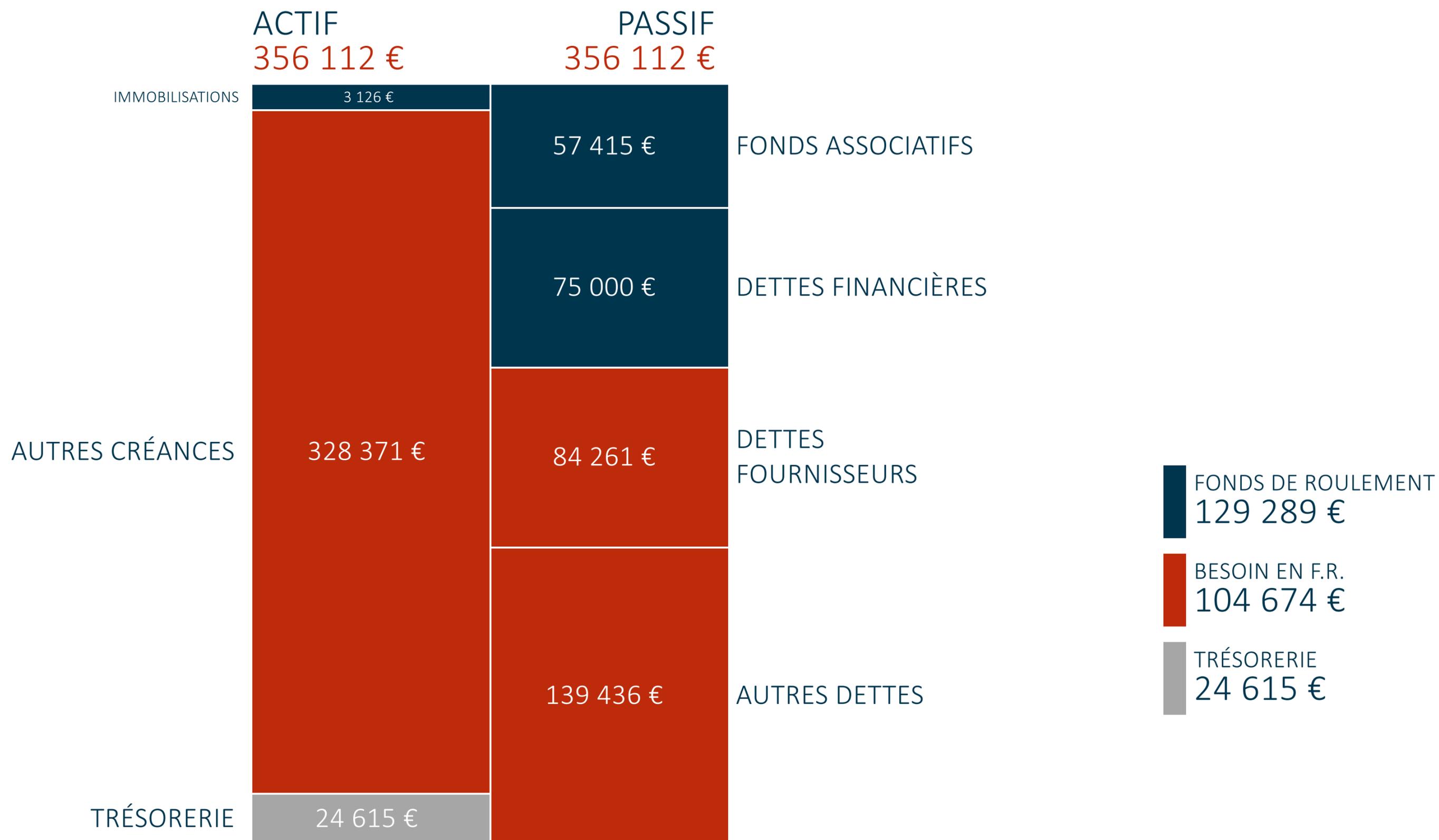
BILAN AU 31/12/2017



BILAN AU 31/12/2018



BILAN AU 31/12/2017



Lecture du rapport du commissaire aux comptes relatifs aux comptes 2018

Loïc Brousse, Société SR Audit



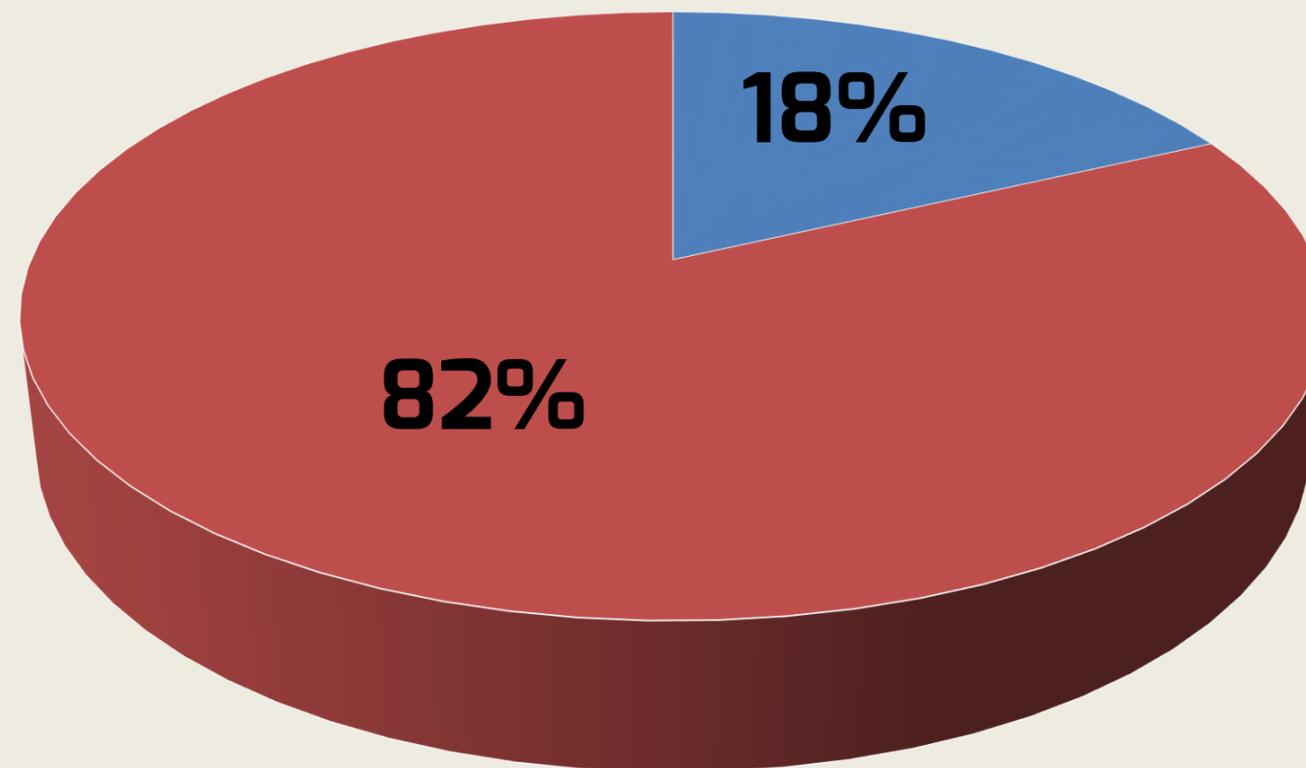
commissariat aux comptes



Présentation de l'effet levier de l'action de l'Espace Belledonne sur le territoire

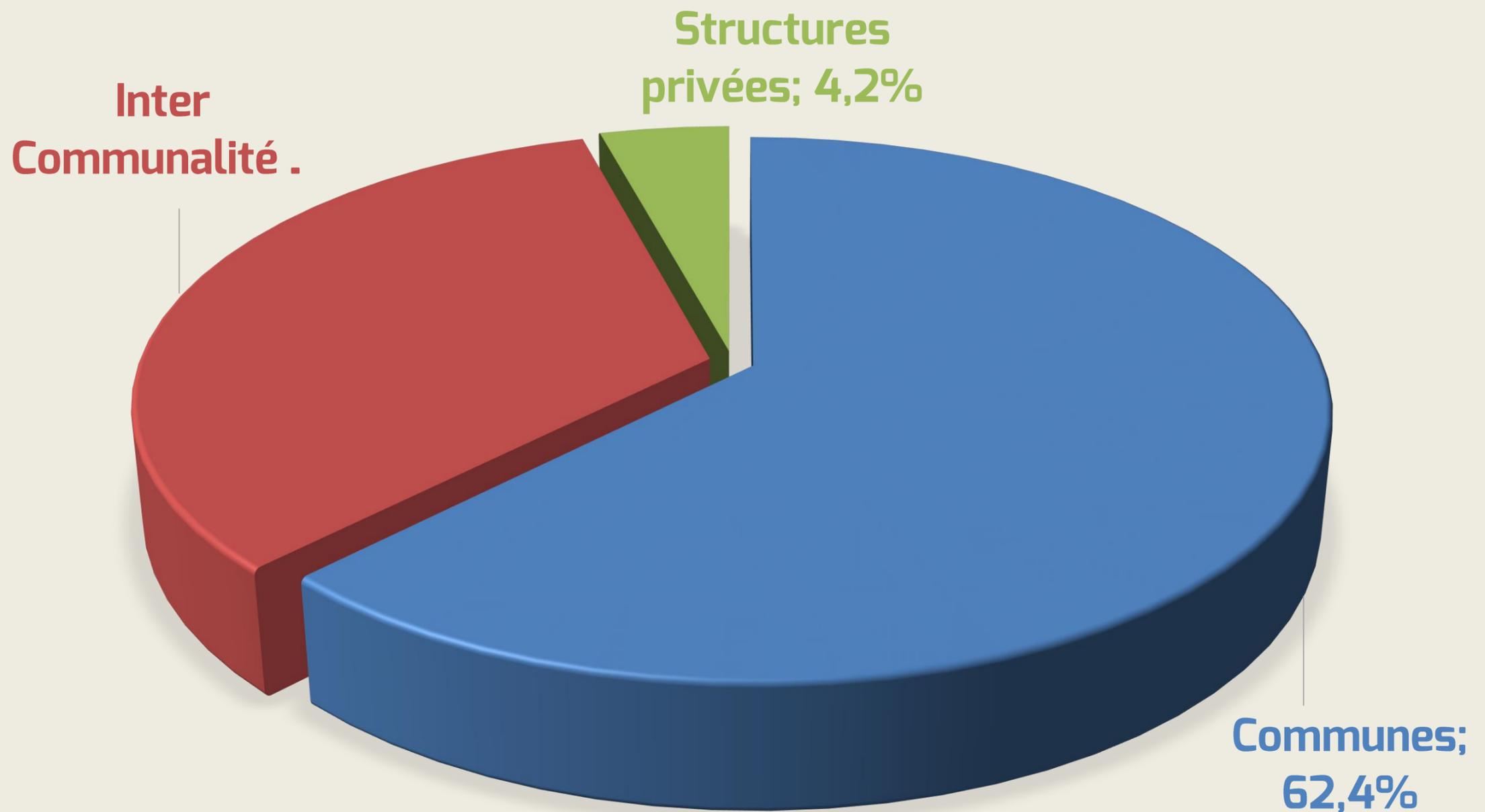


Répartition des ressources de l'Espace Belledonne 2018 Pour un budget annuel et réalisé de 413 742€



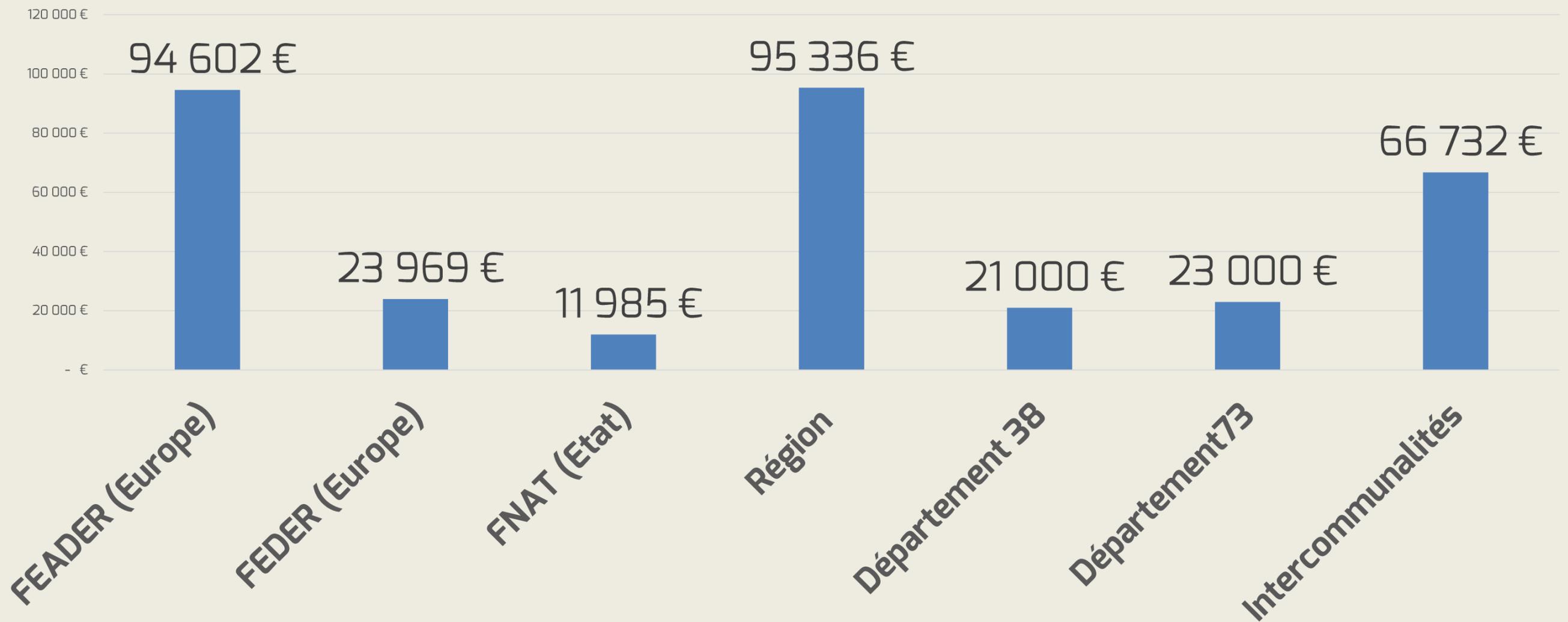
■ Cotisations ■ Subventions

Détail des cotisations - adhésions

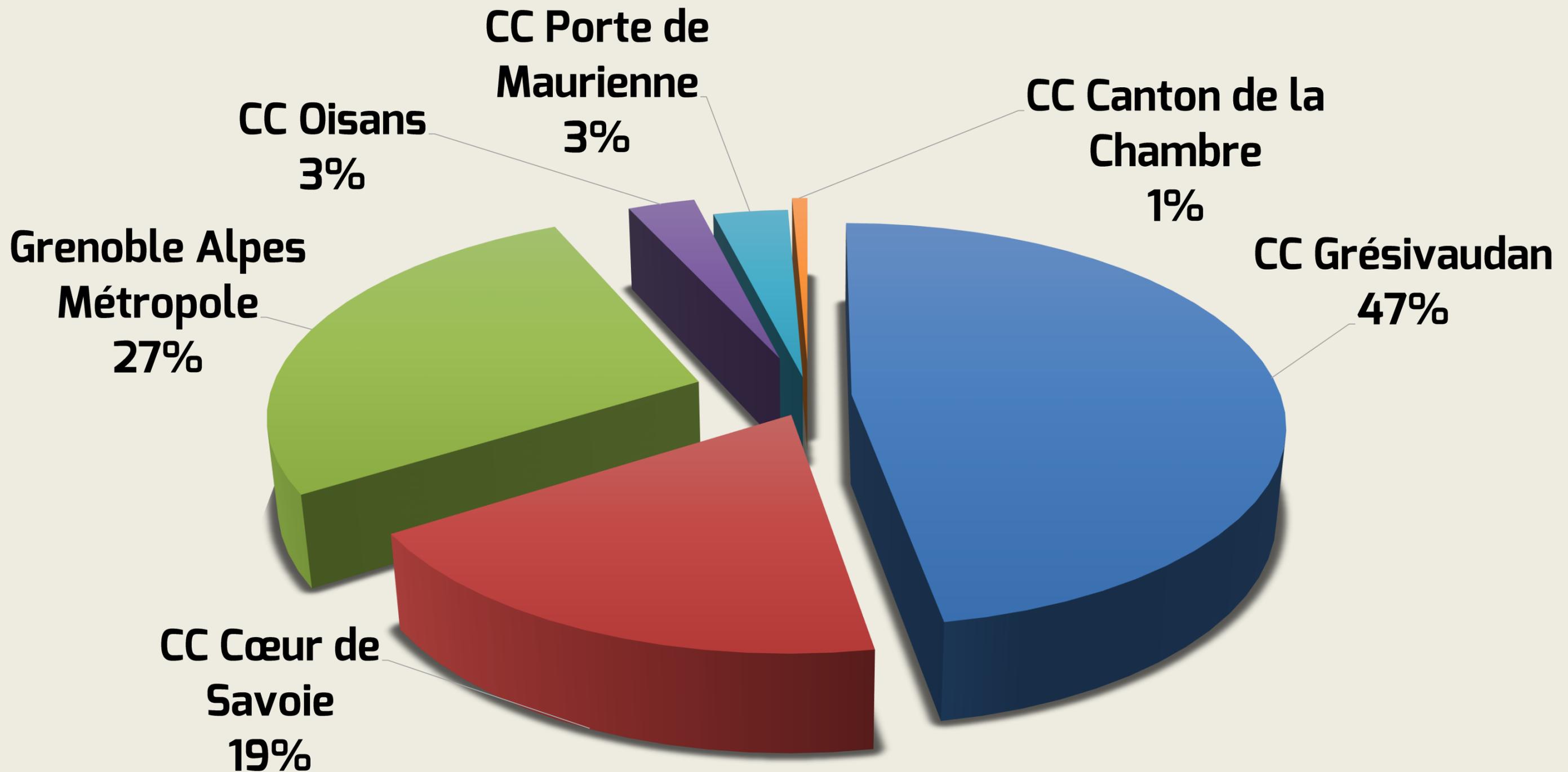


Présentation de l'effet levier

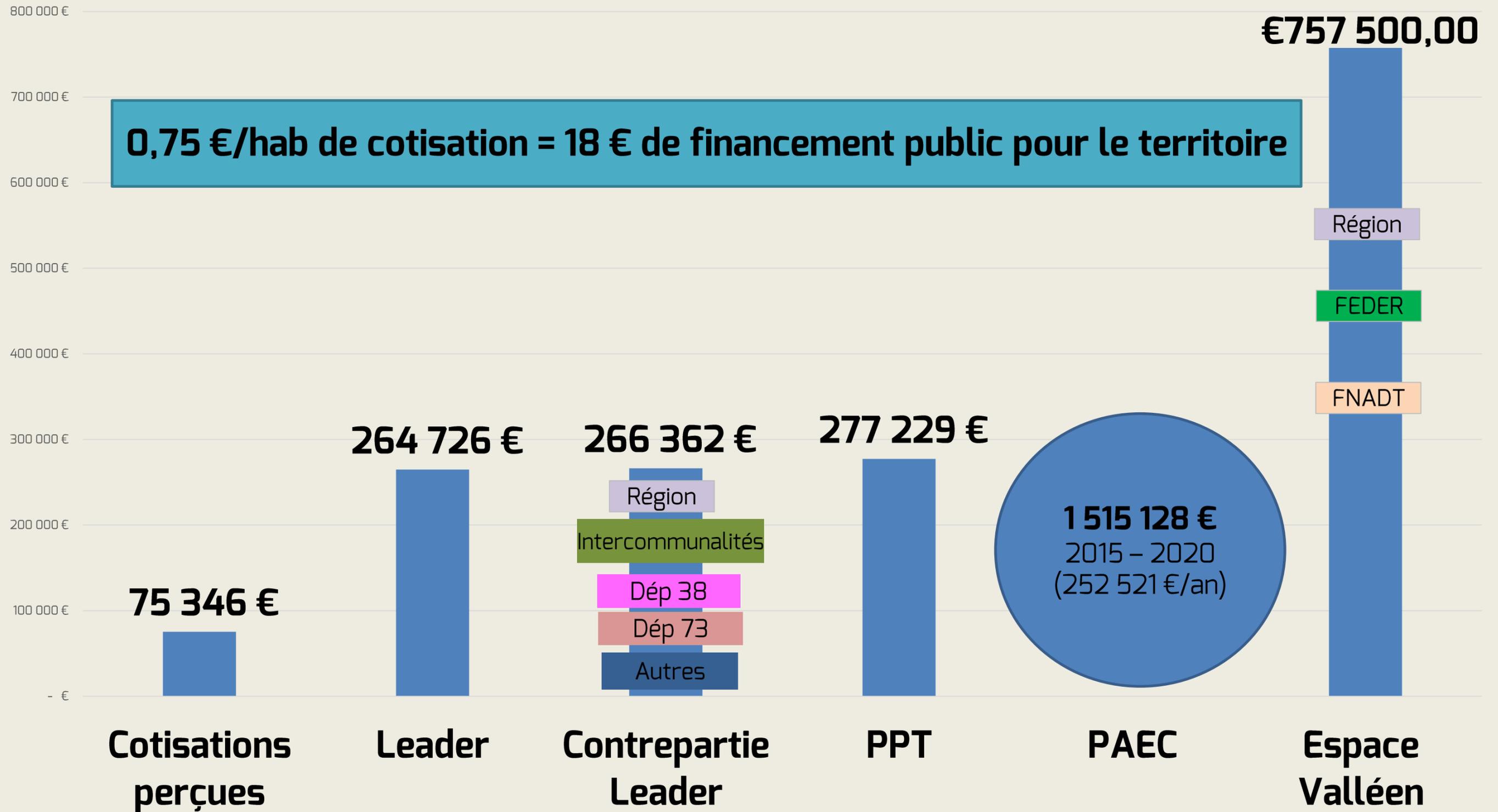
Répartition des subventions par financeurs 2018
Montant total : 336 624€



Pourcentage d'intervention des Intercommunalités 2018



Photographie année 2018

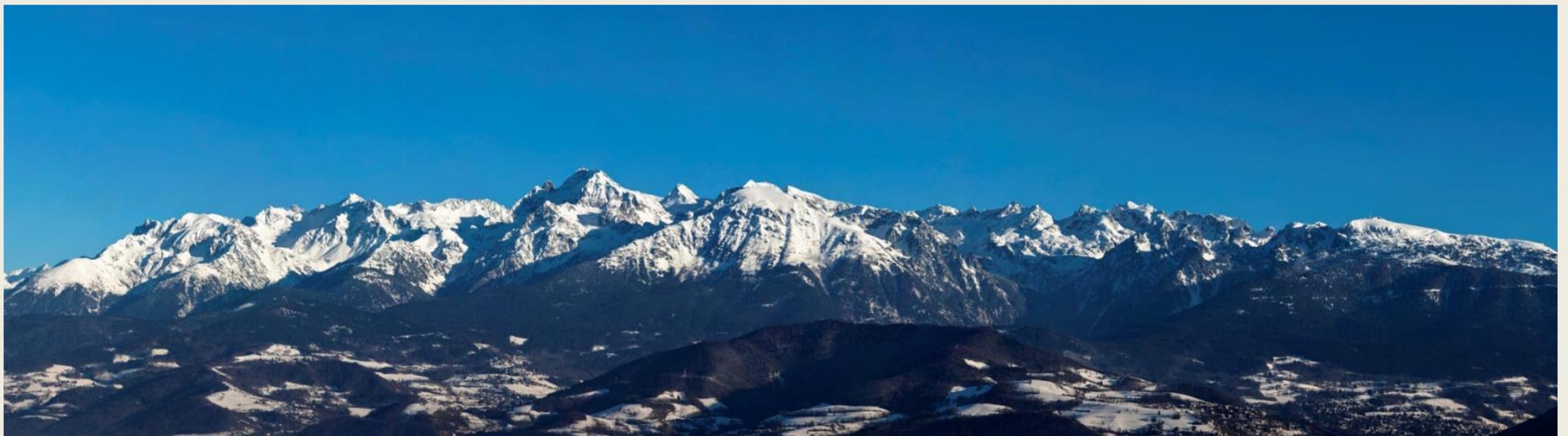


Vote des rapports :

- Pour le rapport financier 2018
- Pour le rapport 2018
- Pour le rapport moral 2018 du Président
- Pour le rapport d'activités 2018 et les perspectives 2019

2^{ème} partie

**Poursuivons ensemble la démarche Osons
Belledonne !**



**Poursuivons ensemble la démarche Osons
Belledonne !**

**Restitution du Forum Osons Belledonne
du 14 novembre 2018**

Perspectives 2019

**Poursuivons ensemble la démarche Osons
Belledonne !**

La transition énergétique et écologique au cœur du débat

Présentation d'une initiative locale : Grési21, centrales
villageoises

Temps d'échanges sur le développement de cette initiative
sur Belledonne



**GRESI21,
SAS moteur et accélérateur de la transition
énergétique dans le Grésivaudan**

**Production d'énergies
renouvelables**

- Locale : territoire du Grésivaudan
- Citoyenne (particuliers, entreprises, collectivités locales)

**Promotion des économies
d'énergie**

- **Sobriété** : sensibilisation aux gestes d'usage quotidiens
- **Efficacité** : information sur la rénovation énergétique des bâtiments publics/logements



GRESI21,
centrales villageoises citoyennes du Grésivaudan

2016

- Création par :
 - 170 citoyens associés
 - 5 communes
 - Communauté de Communes du Grésivaudan
- Capital 150k€ dont 120k€ citoyen



2019

- 300 associés
- 26 communes
- Capital 275k€ dont 235k€ citoyen

1 homme = 1 voix



GRESI21,

centrales villageoises citoyennes du Grésivaudan

Bilan et perspectives 2019

Janvier 2019

42 toitures
Investissement 1,2M€
Productible 600MWh
Consommation électrique :
400 foyers

5 nouvelles toitures en projet

1 projet de micro centrale
hydroélectrique



Comment développer ces initiatives sur Belledonne ?

Comment favoriser leur prise en compte dans les communes et les documents d'urbanisme ?

Quelle rôle l'Espace Belledonne peut-il jouer ?

La transition énergétique et écologique au cœur du débat

Les centrales villageoises

Rôle de l'Espace Belledonne :

Communication : faire connaître l'initiative !

Quand on a un projet de construction : il faut savoir que ça existe !

Plaquette « Habiter en Belledonne – Construire en montagne
(2007 – Espace Belledonne)

Mise en réseau à l'échelle de Belledonne :

- Des relais locaux, des citoyens prêts à s'impliquer dans ces projets
- Des entreprises ;
- Des collectivités ... [intercommunalités + communes]

Prospective

Sur d'autres initiatives : hydraulique, autoconsommation collective, méthanisation...

PLAQUETTE « HABITER EN BELLEDONNE CONSTRUIRE EN MONTAGNE

Plan d'actions qualité architecturale et paysagère avec 3 objectifs :

- Améliorer l'insertion et la qualité des constructions ;
- Améliorer la qualité du cadre de vie et l'attractivité touristique ;
- Restaurer un équilibre agriculture / boisements / habitat.



Ce plan d'actions propose aux communes de Belledonne, des outils méthodologiques communs pour :

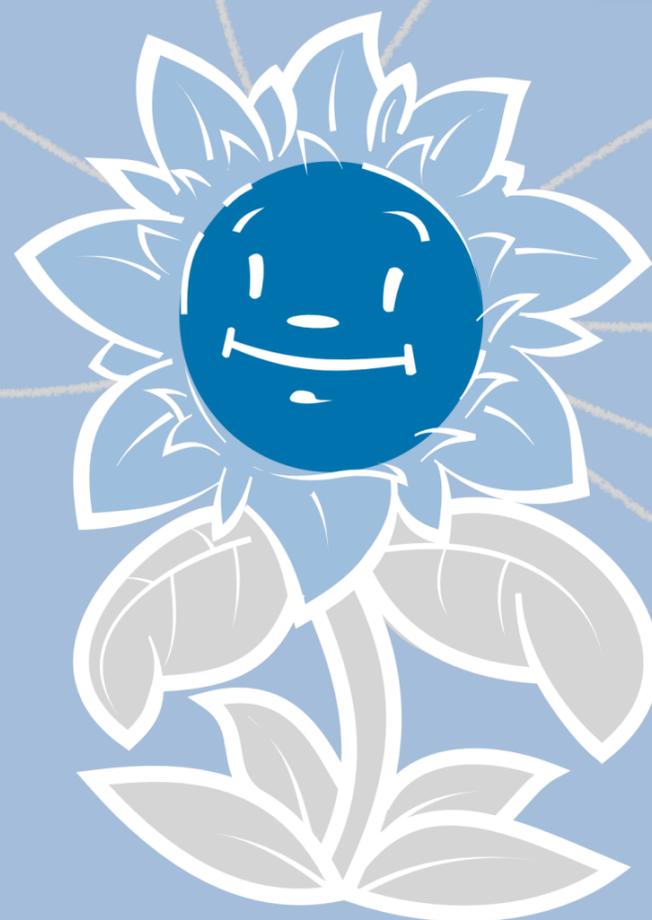
- Accompagner la réalisation d'aménagements pilotes de grande qualité : sites touristiques, nouveaux secteurs à urbaniser ;
- Pour guider les communes dans l'élaboration de documents d'urbanisme adaptés aux singularités du massif et pour analyser les dossiers de permis de construire sur lesquels elles doivent donner un avis ;
- Pour guider les habitants et nouveaux habitants dans l'élaboration de leur projet de construction ou de réhabilitation ;
- Et enfin, pour mettre en place de nouvelles habitudes de travail à l'échelle du massif.

Merci de votre attention

les rendez-vous

Belledonne

saison 2019



espace
Belledonne