



Projet associatif de l'Espace Belledonne

Année 2013

***Définir et partager le sens de notre action pour mieux
construire l'avenir de Belledonne***

Préambule au projet associatif

L'association Espace Belledonne fédère depuis 1998 les communes et acteurs socio-économiques de la chaîne de Belledonne.

Son objectif est d'œuvrer à la reconnaissance de ce territoire, à l'organisation de ses acteurs et à la structuration de son développement à long terme.

Depuis 2010, l'Espace Belledonne travaille activement à fédérer la totalité des communes et acteurs de la chaîne de Belledonne autour de la définition et mise en œuvre d'un projet de territoire partagé.

En deux ans, ce sont 19 nouvelles communes de Belledonne qui ont rejoint l'association pour participer à ce projet. Le périmètre d'adhésion est composé aujourd'hui de 53 communes.

Dès lors, il semble indispensable de prendre le temps de repositionner collectivement le sens de l'action de l'Espace Belledonne, de travailler à définir les valeurs communes qui portent ce projet et d'interroger notre vision de Belledonne demain.

Pour ce faire, le Conseil d'Administration s'est engagé dans un travail de re définition du projet associatif de l'Espace Belledonne, à la lumière de la dynamique de projet engagée depuis deux ans.

Ce document se veut être le reflet des valeurs que porte l'Espace Belledonne et ses adhérents et le cadre commun à toute action portée par l'association dans les années à venir.

Notre vision partagée de Belledonne aujourd'hui

→ Pour nous, Belledonne c'est avant tout un espace :

- avec des acteurs impliqués et concernés par l'avenir du territoire
- de réflexion et de collaboration entre acteurs autour de thèmes et problématiques partagés
- de solidarités locales qui doit s'affirmer, avec un tissu associatif dense
- très divers avec deux versants aux réalités différentes
- avec une population très hétérogène

- à forte valeur naturelle, riche d'une biodiversité remarquable
- avec des paysages emblématiques mais fragiles et vulnérables
- attractif, accueillant
- géographique cohérent mais en construction
- à forte vocation résidentielle et sous influence périurbaine
- interdépendant avec les territoires périphériques

→ Notre économie locale repose principalement, de manière variable selon les secteurs, sur :

- le tourisme : stations de sports d'été et d'hiver randonnée / itinérance, le patrimoine...
- l'agriculture de montagne et l'agrotourisme, le pastoralisme,
- la forêt : exploitation et production, fonction récréative,
- la chasse et la pêche
- le thermalisme et tourisme de santé
- l'activité industrielle dont : hydroélectricité, cartonnerie, métallurgie, cosmétique, agroalimentaire...
- l'artisanat,
- le commerce,
- l'économie résidentielle

Cette économie repose en majorité sur les ressources naturelles du territoire.

→ Face à ce constat, nous identifions deux nécessités pour notre action future :

- Positionner le renforcement du lien social, la gestion concertée des ressources naturelles, le développement des activités culturelles et l'activité économique au cœur de notre projet de territoire,
- Définir un positionnement singulier pour Belledonne, en complémentarité de nos territoires d'influences que sont les communautés de communes, les agglomérations et les vallées.

La place et le rôle de l'Espace Belledonne sur le territoire

→ **Le rôle de l'Espace Belledonne sur le territoire**

- L'Espace Belledonne a la responsabilité de définir un projet politique de développement pour son territoire, de définir un mode de gouvernance adapté pour en assurer le pilotage et la mise en œuvre, et de mobiliser les outils et moyens nécessaires à sa mise en œuvre.
- L'Espace Belledonne prend un rôle de référent institutionnel pour son territoire et ses acteurs, quelque soit les partenaires. Il valorise et soutien son territoire en adéquation avec son projet politique. Il assure une veille en continue des sujets pouvant le concerner.

→ **Les modes d'intervention de l'Espace Belledonne**

- L'Espace Belledonne s'appuie sur une gouvernance partagée entre collectivités publiques et acteurs socio-économiques,
- L'Espace Belledonne crée les conditions de rencontres, d'échanges, de partage entre les acteurs eux-mêmes mais également entre les acteurs et l'Espace Belledonne. Ceci permet l'émergence d'actions qui nourrissent le projet de territoire et enrichissent l'activité, le rôle des acteurs. L'idée étant de placer ces derniers comme garants et porteurs du projet global.
- L'Espace Belledonne impulse avec ses acteurs, des démarches de réflexions et d'actions qui s'appuient sur les principes suivants :
 - o La transversalité géographique et thématique
 - o Le multi partenariat
 - o L'ancrage local et le renforcement de l'identité et de la culture montagnarde
 - o La rencontre et la connaissance entre les individus comme préalable à l'action afin de garantir le respect des réalités diverses de ce territoire
- L'Espace Belledonne favorise, impulse la création de réseaux d'acteurs à l'échelle de son territoire, en assure l'animation, la coordination et la mobilisation dans la perspective de mise en œuvre de projets concertés et structurants.
- L'Espace Belledonne se préoccupe de partager son action avec l'ensemble de la population
- L'Espace Belledonne porte et conduit son action tout en s'appuyant sur un processus d'évaluation participatif en continu. Celui-ci permet l'amélioration de ses pratiques, la construction d'une culture commune et d'un savoir-faire renouvelé de la part des acteurs du territoire.
- L'Espace Belledonne s'enrichit d'échanges et de partenariats au contact d'autres territoires et partenaires (Universités...)

→ **Les fondements de notre projet collectif de territoire :**

Notre projet de territoire peut se construire sur la base de quatre axes constitutifs d'une démarche de qualité territoriale :

- la valorisation de l'identité montagne du territoire
- la mise en œuvre de nouvelles pratiques de gouvernance locale
- le développement de pratiques innovantes pour conforter l'économie locale,
- le renforcement du lien social

Les domaines d'intervention actuels et à venir

→ Les sujets qui nous concernent et dont l'Espace Belledonne s'est saisi à ce jour

➤ **le développement agricole, forestier, pastoral et touristique**

Soutien aux démarches et projets engagés par les acteurs locaux dans le domaine de la préservation du foncier agricole, de la valorisation des produits locaux, de la fédération des acteurs touristiques des balcons de Belledonne, des acteurs forestiers, de la mobilisation des communautés de communes, portage du Plan Pastoral Territorial Belledonne et impulsion de projets multi partenariaux autour du pastoralisme et de la biodiversité... Soutien à des projets structurants valorisant une offre autour de l'itinérance en Belledonne (la traversée de Belledonne, les sentiers des bergers, l'Ultra Trail l'Echappée Belle...)

➤ **l'action culturelle et le lien social**

Impulsion d'une dynamique locale de projet autour de Belledonne et Veillées depuis 2004, soutiens aux projets et événements culturels en Belledonne, soutien et implication de la coopération transnationale autour du thème « culture, territoire, habitants ». Soutien à des démarches de réseau et d'animation – valorisation du patrimoine de Belledonne (Les chemins du fer...)

➤ **la gestion intégrée des ressources naturelles**

Impulsion et soutien aux démarches partenariales de projets entre acteurs économiques et acteurs de l'environnement autour de la gestion concertée des ressources de Belledonne : pelouses sèches, Tétrasyre, tourbières et zones humides, découverte et valorisation pédagogique des milieux forestiers et pastoraux... Ces projets sont portés par les acteurs locaux.

➤ **l'architecture et le paysage**

Réalisation d'un Plan d'action pour la qualité architecturale et paysagère en Belledonne, édition d'un guide pédagogique sur le thème « construire en montagne, habiter en Belledonne ».

➤ **la mise en réseau des acteurs**

Fédération et coordination des acteurs de Belledonne autour des thématiques et des projets en émergence sur le territoire.

→ Notre vision partagée de l'avenir : ce que nous voulons pour Belledonne

➤ **Conforter et renforcer les thématiques travaillées aujourd'hui :**

- le développement agricole, forestier, pastoral et touristique
- L'action culturelle et le lien social
- la gestion intégrée des ressources naturelles
- l'architecture et le paysage
- la mise en réseau des acteurs

➤ **Se saisir de nouveaux sujets et porter la vision d'avenir des acteurs du territoire :**

- **La gouvernance**

Belledonne doit s'appuyer sur une gouvernance à l'échelle de toute la chaîne, tout en nouant des liens et partenariats avec les territoires environnants et notamment les vallées dans une logique de complémentarité ville-montagne. Un projet de territoire, partagé et fédérateur structure le développement de Belledonne. L'innovation doit être le carburant du territoire, enrichi par des partenariats auprès des laboratoires et Universités voisines.

- **L'architecture et le paysage**

Le paysage remarquable de Belledonne et l'architecture traditionnelle spécifique subissent certaines évolutions qui nécessitent un engagement collectif pour préserver leur qualité.

L'Espace Belledonne veille à garantir la cohérence entre les différents modes d'habiter et le caractère rural et montagnard.

L'Espace Belledonne veille à la cohérence et à la coordination de tous les acteurs ayant une compétence dans ce domaine, sur tous les secteurs de Belledonne.

- **Mobilités et déplacements**

Les déplacements vont rester compliqués en Belledonne. Compte-tenu du mouvement pendulaire de nombreux habitants qui travaillent dans les vallées, le développement de nouvelles activités s'appuyant sur les Technologies de l'Information et de la Communication permettent de les limiter ou de tendre vers de nouveaux usages. L'Espace Belledonne favorise le développement de la pluri et multi activité localement. Des offres de transport en commun sont développées localement pour des actions spécifiques.

- **Cohésion sociale**

L'identité montagnarde est une spécificité du territoire, s'adaptant aux évolutions de la société.

- **Ressources**

L'agriculture, l'activité pastorale et la sylviculture contribuent à un meilleur équilibre des sphères naturelles, sauvages et domestiques et à une plus grande diversité des milieux.

Le territoire est producteur d'énergie, notamment hydraulique.

L'ensemble des ressources du territoire sert de moteur au développement économique local. Les ressources naturelles et patrimoniales sont valorisées et gérées de manière intégrée par les acteurs locaux afin de limiter l'ingérence et les conflits d'usages.

- **Développement économique**

L'Espace Belledonne axe sa stratégie sur un développement économique du territoire en s'appuyant sur les savoirs-faires traditionnels pour faire évoluer ses activités existantes ou en créer de nouvelles.

➤ **Porter également la voix du territoire sur des sujets qui nous concernent :**

- Les aléas climatiques et les risques naturels
- L'économie dont l'économie résidentielle
- Le numérique
- L'éducation au territoire

L'avenir de l'Espace Belledonne passera par la recherche d'un cadre juridique et politique permettant de :

- Mettre en place le mode de gouvernance défini
- Engager Belledonne dans une réelle démarche de construction d'une charte de développement concertée et partagée à l'échelle de 85 communes à moyen et long termes,
- Se saisir de l'ensemble des thématiques qui concerne le territoire en lien avec ses partenaires,
- Contractualiser les relations avec les territoires voisins et partenaires (communautés de communes, agglomérations...),
- Donner les moyens humains et financiers à l'Espace Belledonne pour évoluer dans ses statuts, son objet et assurer sa pérennité.